



SPRAWOZDANIE BURMISTRZA

z okresu kadencji w latach
2002 - 2006

Zakopane, 2006 rok

Urząd Miasta Zakopane
34-500 Zakopane, ul. Kościuszki 13
tel. 0 18 20 20 400, fax: 0 18 20 20 444
e mail:office@um.zakopane.pl

© by Burmistrz Miasta Zakopane 2006r.



Szanowni Mieszkańcy Zakopanego!

10 listopada 2002 r rozstrzygnięto pierwsze w historii Zakopanego bezpośrednie wybory na funkcję burmistrza miasta. Z woli wyborców zostałem powołany na ten urząd na lata 2002 – 2006. Pełnienie tej funkcji to na pewno zaszczyt i honor, ale przede

wszystkim wielkie wyzwanie, zadanie, zobowiązanie i odpowiedzialność.

Nadszedł czas, abym dokonał bilansu tych czterech lat. Zadaniem burmistrza jest wykonywanie uchwał rady miasta, zadań administracyjnych, gospodarowanie mieniem komunalnym, realizowanie budżetu, reprezentowanie miasta na zewnątrz, ale przede wszystkim obowiązek realizowania zadań i celów sformułowanych w podstawowym i najważniejszym dla działalności samorządu dokumencie pn. „Strategia zrównoważonego rozwoju miasta Zakopane”. Ten najważniejszy dokument determinuje codzienną pracę rady miasta, urzędników i wszystkich jednostek organizacyjnych gminy¹.

Strategia zrównoważonego rozwoju miasta Zakopane została opracowana i przyjęta do realizacji w lipcu 2000 r. Po wykonaniu zdecydowanej większości zadań I etapu strategii w 2004 r. dokument wymagał aktualizacji. W weryfikacji strategii uczestniczyło stukilkudziesięcioosobowe grono osób. Reprezentowali oni radę miasta, burmistrza, gminne jednostki organizacyjne, instytucje kultury i instytucje oświatowe, państwowe jednostki organi-

¹ *Gmina to wspólnota samorządowa mieszkańców na odpowiednim terytorium. Działa za pośrednictwem organów, którymi są rada gminy i wójt (burmistrz, prezydent miasta). Gmina Miasta Zakopane posiada status miasta, więc organem kierującym jest burmistrz.*

zacyjne, firmy komunalne, przedsiębiorstwa, organizacje pozarządowe. W spotkaniach uczestniczyli także zainteresowani pracami nad strategią mieszkańcy Zakopanego.

Zweryfikowana w ten sposób strategia została jednogłośnie przyjęta uchwałą Rady Miasta Zakopane z dnia 28 lipca 2004 r. Warto dodać, że tekst strategii, wokół którego osiągnięto pełen konsensus wewnątrz naszej lokalnej społeczności, dostarczony został przy pomocy poczty do każdego mieszkańca miasta.

Oceniając mijającą kadencję trzeba pamiętać, że zarówno cele, jak i dobór środków do ich realizacji wynikają z tego dokumentu, wypracowanego przez ogół mieszkańców Zakopanego. Dlatego rozliczając burmistrza należy brać pod uwagę sprawność i skuteczność w realizacji zadań strategii (odpowiednie informacje zamieszczono na końcu niniejszego opracowania).

Zgodnie z zapisaną w strategii misją chcielibyśmy, aby w niedalekiej przyszłości nasze miasto stało się tatrzańskim centrum międzynarodowej turystyki, kultury, sportu i edukacji, aby sprzyjało rozwojowi działalności artystycznej i naukowej. Będzie temu towarzyszył rozwój gospodarczy miasta.

Miasto leżące u podnóża najwyższych, najbardziej interesujących i najpiękniejszych polskich gór musi rozwijać się w sposób harmonijny, zachowując równowagę między urbanistycznymi potrzebami cywilizacji, a poszanowaniem dla dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego.

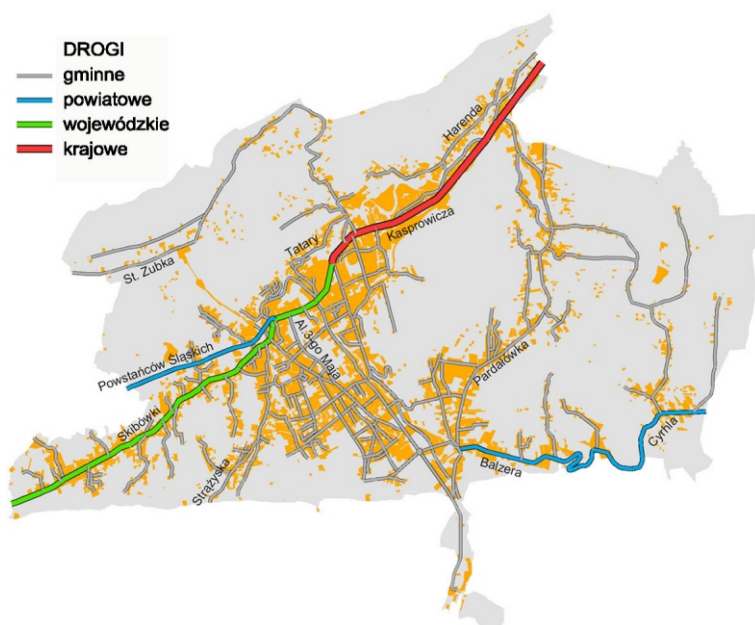
W trudzie i kłopotach codziennego dnia często zapominamy, że żyjemy w symbiozie, a świat coraz bardziej przypomina system naczyń połączonych. Na jakość naszego życia, powodzenie i dostatek wpływ ma sposób, w jaki potrafimy ocalić, zadbać i zatroszczyć się o dobro wspólne.

Rolą burmistrza i całego samorządu, tak jak ją pojmujemy, było i jest podejmowanie takich działań, aby realizując wyznaczone w strategii cele i zadania zapewnić wszystkim mieszkańcom Zakopanego możliwość korzystania ze zrównoważonego rozwoju.

Zrównoważonego także w znaczeniu indywidualnym. Każdy mieszkaniec powinien mieć pewność, że w Zakopanem ma możliwości dla swojego rozwoju, szanse na realizację marzeń i poczucie, że tu jest jego i jego rodziny miejsce do życia. Bezpieczne, sprawiedliwe, stabilne i dostatnie.

Tej zasadzie winna towarzyszyć zasada wzajemności. Gotowość i umiejętność zrozumienia potrzeb wspólnych.

Podczas oceny realizacji strategii miasta w mijającej kadencji koniecznym jest przypomnienie, że nie wszystkie sfery warunkujące jakość życia mieszkańców należą do kompetencji samorządu gminnego. W czasie kadencji nie zabrakło problemów, punktów zapalnych i spornych. W wielu przypadkach wynikały one z niedoinformowania, braku zaufania i wiedzy na temat możliwości i zakresu kompetencji burmistrza miasta. Np. sporo krytycz-



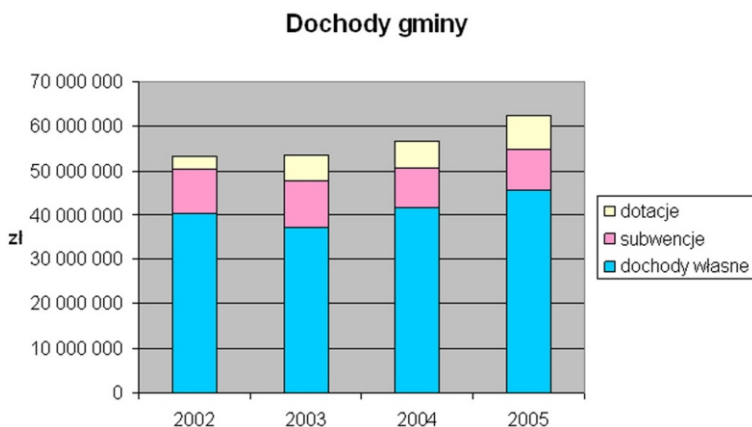
nych uwag i wniosków odebraliśmy w różnych kwestiach związanych z drogownictwem. Trzeba pamiętać, że wiele dróg w Zakopanem nie należy do gminy (patrz mapa).

W strategii zrównoważonego rozwoju miasta znalazły się także cele i zadania, na które burmistrz i rada miasta mają tylko ograniczony wpływ (np. przebudowa i modernizacja „zakopianki”, wielkie inwestycje sportowe lub rekreacyjne). O tym, jak przebiega rozwój Zakopanego decyduje także rada powiatu i starosta, sejmik i marszałek województwa oraz agendy rządowe. Bardzo wiele zależy również od prywatnych przedsiębiorców i inwestorów. Rola burmistrza w tych obszarach polega na negocjowaniu, wywieraniu wpływu, zachęcaniu i stosowaniu ułatwień inwestycyjnych.

Oceniając prace kończącego kadencję samorządu trzeba wziąć pod uwagę stan rzeczy w całej złożoności organizmu, jakim jest współczesne miasto. Zakopane jest miastem wyjątkowym dzięki ogromnemu potencjałowi ludzi tu mieszkających i niezwykle mu usytuowaniu. Przypomnijmy, że w tzw. sezonie liczba gości odwiedzających miasto przewyższa kilkakrotnie liczbę stałych mieszkańców. Powyższe czynniki powodują, że miasto cieszy się nieustannym zainteresowaniem mediów. W czasach ogromnej rywalizacji i dążenia do szybkiej, atrakcyjnej lub nawet szokującej informacji ta sytuacja, paradoksalnie, nie zawsze sprzyjała wizerunkowi miasta.

2. BUDŻET GMINY

Dochody gminy od 2002 r. systematycznie rosną, co umożliwia również zwiększanie zakresu wydatków. Największym i stabilnym składnikiem dochodów miasta są dochody własne, czyli wpływy z podatków i opłat lokalnych oraz dochody uzyskiwane z gospodarowania majątkiem gminnym. Dotacje rządowe na określone zadania i subwencja udzielana przez Ministra Finansów to mniej więcej 1/4 dochodów Zakopanego. Oznacza to, że gmina jest w znacznym stopniu finansowo samodzielna i niezależna od finansowania z budżetu centralnego.



Równocześnie od 2002 r. systematycznie spada zadłużenie i obecnie jest ono na najniższym od kilkunastu lat poziomie. Polityka zwiększania dochodów i obniżania zadłużenia miasta zsynchronizowana jest z okresem programowania w Unii Europejskiej i zamiarami pozyskania dużych unijnych środków inwestycyjnych w latach 2007 –2013. W sytuacji ubiegania się o pieniądze pomocowe gmina musi wnieść w przedsięwzięcie pewien wkład własnych środków finansowych. Pieniądze te mogą pochodzić

z dochodów budżetu lub ewentualnych kredytów. Każda złotówka środków własnych zostanie następnie kilkakrotnie pomnożona dzięki uzyskanym funduszom zewnętrznym. Niskie zadłużenie i relatywnie wysokie dochody budżetu miasta pozwolą w okresie programowania 2007 -2013 na sięgnięcie po pieniądze unijne w większym niż dotychczas zakresie.



Wydatki budżetowe wzrastają odpowiednio do dochodów miasta. W bieżącym roku wydatki te zaplanowane są w wysokości 2 401 zł na każdego mieszkańca. Największą i stale wzrastającą kwotę w wydatkach gminy stanowią od lat środki przeznaczone na oświatę i wychowanie.

3. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA

Poziom życia i standardy cywilizacyjne społeczności odzwierciedlane są nie tylko w wielkości dochodów i zasobów oraz wartości dóbr posiadanych przez indywidualne osoby. Zależą także od ilości i wartości wspólnych zasobów i zgromadzonych razem dóbr komunalnych oraz dostępu do nich.

Komfort życia opiera się nie tylko na tym, co ma się we własnym domu lub na prywatnym koncie, lecz uzależniony jest również, i to w ogromnej mierze, od stanu wszelkich obiektów, instalacji i instytucji użyteczności publicznej, z których trzeba lub musi się korzystać poczynając od wodociągów, kanalizacji, sieci elektroenergetycznej, telekomunikacyjnej, ciepłowniczej, drogowej, zieleni miejskiej, transportu regularnego czy służb publicznych, ochrony zdrowia, bezpieczeństwa.

Nawet największe osobiste bogactwo nie zrównoważy dyskomfortu, jakiego doznaje się, kiedy zabraknie w naszych domach energii elektrycznej, dobrej wody, pewnego połączenia telefonicznego, kiedy poruszamy się wśród wałających się śmieci, po nierównych chodnikach, najeżdżamy na dziury w jezdniach.

Nie ulega wątpliwości, iż pod tym względem komfort życia ogromnej większości mieszkańców Zakopanego znacząco i bezsprzecznie się poprawił.

Należy przede wszystkim podkreślić, że na konsekwentnej i dynamicznej przebudowie infrastruktury technicznej ogromnie zyskała również przyroda tatrzańska.

Całym systemem urządzeń i obiektów technicznych Zakopanego zarządzają spółki komunalne działające w ramach Tatrzańskiej Komunalnej Grupy Kapitałowej. Posiadają obecnie stabilną, dobrą kondycję ekonomiczną. Dają zatrudnienie kilkuset osobom, w większości fachowcom wysokiej klasy.

GOSPODARKA WODNO-ŚCIEKOWA

W tym roku obchodzimy stulecie zakopiańskich wodociągów. Jest to dobra okazja do dokonania obiektywnej oceny ostatnich

kilkunastoletnich działań oraz obecnej upływającej kadencji. Zakopane jest o krok od zrealizowania zadań dotyczących gospodarki wodno-ściekowej określonych w aktualnej strategii miasta. Ostatnie szesnaście lat było okresem największych inwestycji komunalnych w obszarze gospodarki wodno-ściekowej, której przyznano wyraźny priorytet. Zmodernizowano dwie oczyszczalnie ścieków „Spyrkówka” i „Łęgi”, których roczna przepustowość wynosi 30 tys. m ścieków na dobę, co oznacza, że może jednorazowo obsłużyć ponad 100 tys. mieszkańców.



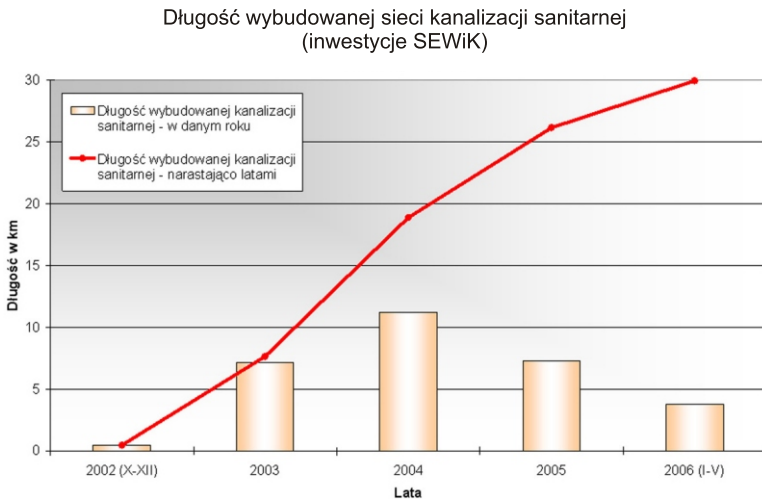
Oczyszczalnie ścieków „Spyrkówka” i „Łęgi”

Wybudowano 37 km kanalizacji sanitarnej oraz uszczelniono 7,8 km starej sieci przepuszczającej wody opadowe. Zmodernizowano też kompleks ujęć wody w Kuźnicach, wybudowano wodociąg na Krzeptówkach i Cyrhli.

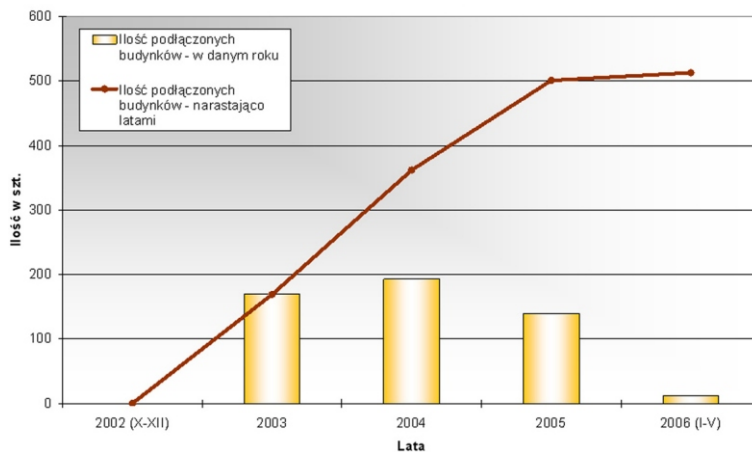
Zakres prac wykonanych w ostatniej kadencji obrazuje poniższe zestawienie i wykresy.

- a) Budowa kanalizacji sanitarnej na os: Bachledy, Broniewskiego, Bulwary Słowackiego, Chałubińskiego, Chłabówka, Chyców Potok, Ciągłówka, Cyrhla, Droga na Antałówkę, Grunwaldzka-boczna, Guty, Hrubie, Jaszczurówka, Kamieniec, Kasprowicza, Kasprusie, Klusie, Kościeliska-Droga do Rojów, Kościeliska-Za Strugiem, Kotelnica, Króle, Krzeptówki, Krzeptówki cz. Północna, Krzeptówki Potok, Małe Żywcańskie, Mrażnica, Nowotarska, Oberconiówka, Pardałówka, Piaseckiego, Piłsudskiego, Piszczory, Regle, Spyrkówka, Stachonie, Stary Młyn, Strążyska, Stroma, Tuwima, Ubocz, Walkosze, Wojdyły, Zwierzyniecka, Zwijacze.

- Długość wykonanej sieci 29.970 [m]
- Ilość podłączonych budynków 513 [szt.]

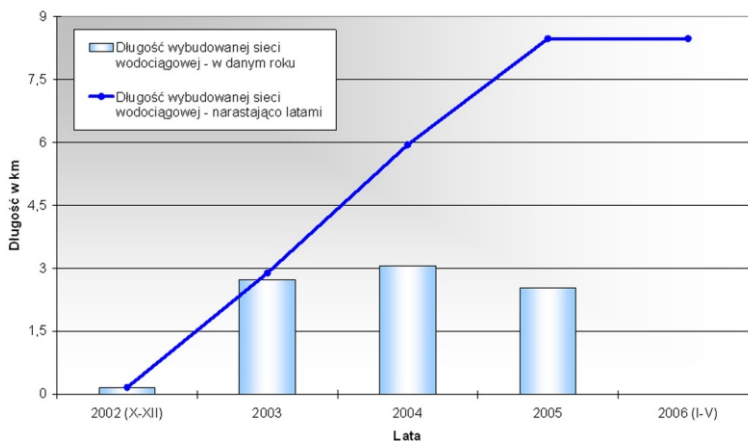


Ilość podłączonych budynków do sieci kanalizacji sanitarnej
(inwestycje SEWiK)

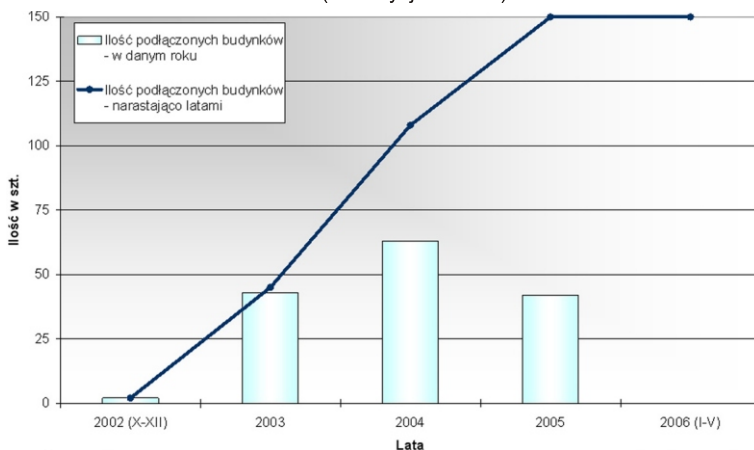


- b) Budowa sieci wodociągowej na os: Cyrhla, Mrażnica, Wojciecha Brzezi i Buńdówki, budowa studni na os. Choćkowskie.
- Długość wykonanej sieci 8.476 [m]
 - Ilość podłączonych budynków 150 [szt.]

Długość wybudowanej sieci wodociągowej
(inwestycje SEWiK)

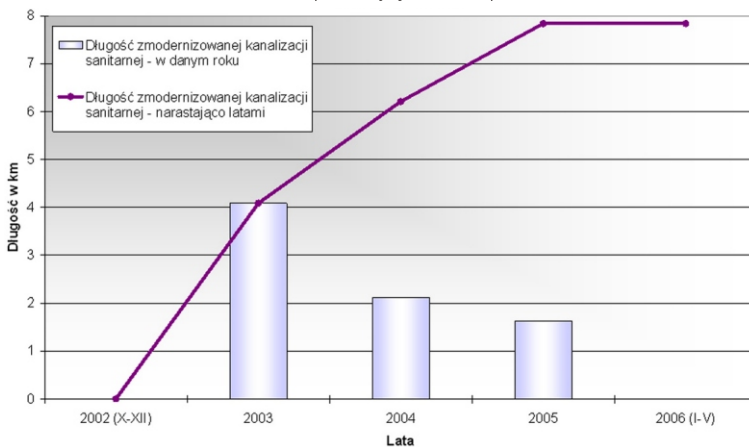


Ilość podłączonych budynków do sieci wodociągowej
(inwestycje SEWiK)



- c) Uszczelnienie, modernizacja lub wymiana sieci kanalizacji sanitarnej na ul: Broniewskiego, Bulwary Słowackiego, Droga do Olczy, Kasprusie, Olcza, Piłsudskiego, Pod Wielką Krowią, Przewodników Tatrzańskich, Sabały, Żeromskiego.
- Długość uszczelnionej, zmodernizowanej lub wymienionej sieci: 7.837 [m]

Długość zmodernizowanej sieci kanalizacji sanitarnej
(inwestycje SEWiK)



- d) Prace modernizacyjne na oczyszczalni ścieków:
- modernizacja osadnika wtórnego i pompowni osadu, modernizacja rozbijania kożucha w osadnikach Imhoffa na OS Spyrkówka, modernizacja komór defosfatacji wstępnej na OS Spyrkówka i OS Łęgi, wykonanie ogrodzenia obu oczyszczalni ścieków, zagospodarowanie osadu, wywóz osadu z poletek, wykonanie punktu zlewnego.
- e) Prace modernizacyjne na ujęciach i sieci wodociągowej:
- modernizacja ujęcia wody w Kuźnicach,
 - modernizacja wodociągów: Jagiellońska, Droga do Olczy, Struga, Krupówki, Staszica,
 - wykonanie 3 komór redukcyjnych na sieci wodociągowej,
 - uszczelnienie sztolni Jaworzynka w Kuźnicach,
 - modernizacja ogrodzenia ujęcia Gonciska,
 - modernizacja zbiornika wody „Murowaniec”.
- f) Koszt netto poniesiony na realizację w/w zadań 11.185tys. zł.

Rodzaj robót	Ilość metrów	Ilość budynków	Koszt w tys. zł
Budowa kanalizacji sanitarnej	29 970	513	4 856
Modernizacja kanalizacji sanitarnej	7 837	-	2 975
Modernizacja OS	-	-	816
Budowa sieci wodociągowej	8 476	150	1 480
Modernizacja sieci wodociągowej i ujęć wody	1 145	12	1 056
Razem:			11 185

Zgodnie z Umową Ramową pomiędzy Rządem Rzeczypospolitej Polskiej i Rządem Królestwa Danii o bezzwrotnej pomocy ekonomicznej i technicznej w okresie październik 2002 –kwiecień 2004 zakupione zostały przez rząd duński i przekazane w formie darowizny Gminie Miasta Zakopane następujące materiały i urządzenia:

- rury wodociągowe o długości 1,6 km przeznaczone do budowy sieci wodociągowej na osiedlach: Buńdówki, Mrażnica, Droga do Walczaków,
- koparka CASE CX 35.
- panele do konwentera, kabel sterowniczy,
- stacja pomp i system kontroli
- mętnościomierz,
- moduły telemetryczne i oprogramowanie SCADA,
- przetworniki poziomu oraz przetworniki ciśnienia z systemem rejestrującym.

Łączna wartość materiałów i urządzeń wynosi 408 000 zł, z tego:

- 365 000 zł środki DEPA (Duńska Agencja Ochrony Środowiska).
- 43 000 zł środki spółki SEWiK,

Materiały i urządzenia uchwałami Rady Miasta Zakopane wniesiono aportem do spółki SEWiK obejmując w zamian udziały w spółce.

l.p.	Urządzenie	Data dostawy	Kwota zł (Gmina)	Kwota zł (SEWiK)
1	Panele do konwentera, kabel sterowniczy	29.10.2002r.	17 007	-
2	Stacja pomp, system kontroli	19.11.2002r.	104 476	-
3	Rury Buńdówki II	24.06.2003r.	32 871	-
4	Koparka CASE	29.08.2003r.	146 421	32 213
5	System telemetryczny	29.03.2004r.	25 302	5 566
6	Mętnościomierz	7.04.2004r.	14 488	-
7	Przetworniki poziomu i ciśnienia	19.04.2004r.	24 295	5 345
Razem			364 860	43 124
Razem kwota Gminna i SEWiK			407 984	



Koparka CASE

W 2002r. złożono w Wojewódzkim Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej wnioski na dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Spójności przedsięwzięcia: „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie m. Zakopane”. Wniosek uzyskał akceptację WFOŚ i GW w Krakowie, NFOŚ i GW w Warszawie oraz Ministerstwa Środowiska i po stosownej rekomendacji Komitetu Sterującego wskazany został przez Ministra do przygotowania pełnego wniosku do Unii Europejskiej o dofinansowanie. Ponadto na opracowanie pełnej dokumentacji aplikacyjnej przyznana została Pomoc Techniczna. Obecnie przy współpracy z NFOŚ i GW przygotowywane są materiały do przetargu na wykonanie dokumentacji aplikacyjnej. W I półroczu 2007 roku planowane jest złożenie wniosku do Komisji Europejskiej.

Planowany zakres przedsięwzięcia to budowa 21 km sieci kanalizacyjnej, modernizacja (uszczelnienie) 35 km kanalizacji,



Budowa kanalizacji na Ciągłowie

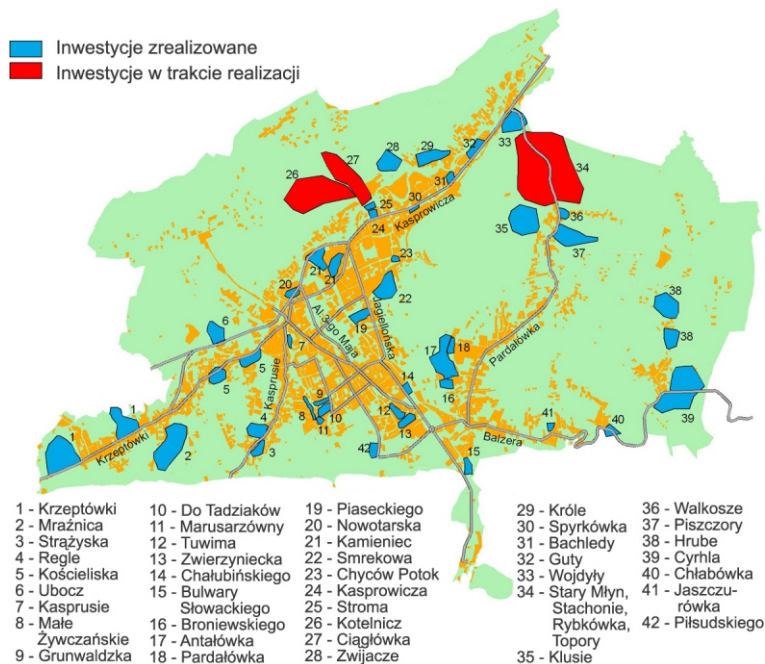
budowa 22 km sieci wodociągowej, modernizacja 18 km istniejącej sieci wodociągowej, modernizacja 4 ujęć wody i oczyszczalni ścieków. Szacowany koszt to 82 000 000 zł przy wsparciu Funduszu Spójności 50 000 000 zł.

W 2005 roku podpisano z NFOŚ i GW 4 umowy na umorzenie kwoty 1.907.666 zł pożyczek zaciągniętych przez miasto w latach 1998 – 1999. Ze środków tych do końca 2006 roku powstanie 7 km kanalizacji na os. Stachonie, Rybkówka, Topory, Stary Młyn oraz 4,7 km kanalizacji na os. Pardałówka na przełomie 2006/2007.

W 2004 roku wykonano wodociąg dla osiedla Choćkowskie, kanalizacja będzie ukończona w 2007r. Inwestycję zrealizowano przy wsparciu Wojewody Małopolskiego.

Obecnie infrastruktura wodno-ściekowa w Zakopanem jest nowoczesnym systemem sieciowym spełniającym wysokie wymagania ochrony środowiska. Potwierdzają to audytorzy krajowi i zagraniczni. Potrzebne w dalszym ciągu inwestycje ujęte są w planach wieloletnich przy bezpiecznym finansowaniu.

Inwestycje kanalizacyjne



Wielkim nakładom inwestycyjnym towarzyszyła jednorodna polityka cenowa, której głównym celem było samofinansowanie się gospodarki wodno-ściekowej. Aktualnie ceny za wodę i ścieki gwarantują stabilny rozwój firmy „SEWIK”, a tym samym ciągłą dostawę do naszych domów dobrej jakościowo wody i oczyszczenie odprowadzonych ścieków na poziomie wymagań stawianych przez ustawę o ochronie środowiska i pozwolenie wodno-prawne. Spółka planuje w najbliższych latach przeznaczać corocznie około 4 000 000 zł na konserwację i rozbudowę systemu.

„SEWIK” posiada od 24 lipca 2004 roku, jako jedna z pierwszych spółek w kraju, system zarządzania środowiskowego zgodny z wymogami normy DIN EN ISO 14001 nadany przez SGS-ICS z Hamburga.

O stanie firmy świadczy również wysoki poziom wykształcenia pracowników i kadry zarządzającej. Wg stanu na lipiec 2006 roku w spółce pracują 73 osoby, z tego prezes posiada stopień naukowy doktora, 23 pracowników wykształcenie wyższe oraz 17 średnie.

Spółka otrzymała wiele nagród i wyróżnień, m.in. w grudniu 2004 i ponownie w kwietniu 2006 roku została Laureatem Nagrody ProEco (Eco Awards) przyznawanej przez Polską Akademię Jakości, a w 2000 roku otrzymała nagrodę Ministra Środowiska „Panteon Polskiej Ekologii”.

Duże osiągnięcia zakopiańskiej gospodarki wodno-ściekowej potwierdzone konkretnymi badaniami niezależnych audytorów z kraju, z zagranicy i instytucji rządowych, pozwalają stawiać nasze przedsiębiorstwo w samej czołówce krajowej listy.

GOSPODARKA ODPADAMI

Jednym z ważnych czynników higieny miasta jest właściwa gospodarka odpadami, zarówno na terenach publicznych, jak również na naszych prywatnych nieruchomościach. Kwestie te reguluje stosowna ustawa oraz prawo lokalne w postaci „Regulaminu

utrzymania czystości i porządku na terenie Miasta Zakopane” przyjętego uchwałą Rady Miasta. Strategia gminy w zakresie gospodarki odpadami zawiera uchwalony przez Radę Miasta w styczniu 2005 roku „Plan Gospodarki Odpadami” stanowiący integralną część „Programu Ochrony Środowiska” na lata 2006 – 2009 z perspektywą do roku 2014 przyjętego uchwałą Rady w 2006 r.



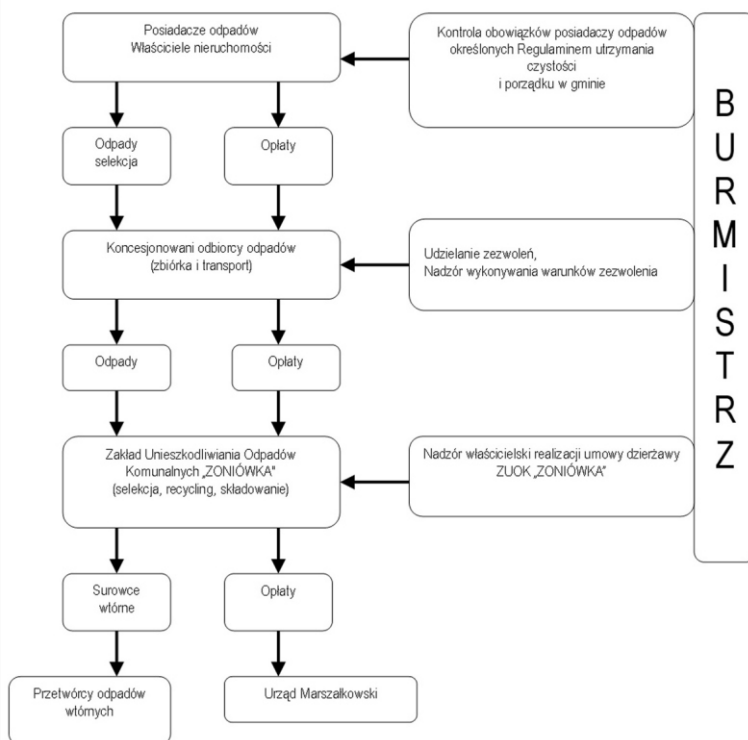
Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych „Zoniówka”

Jego istotą jest selektywna zbiórka odpadów u źródła, czyli w miejscu ich powstawania, tj. w naszych domach. Jej wdrażanie przyniosło już widoczne pozytywne skutki.

Obok zamieszczony schemat pokazuje kompetencje i obowiązki wszystkich uczestników systemu gospodarki odpadami komunalnymi.

W 2003 roku zakończono realizację I etapu Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych na Zoniówce. Zrekułtywowano stare składowisko o powierzchni 1,7 ha, wybudowano jedną nową kwaterę składowania o pojemności 37 tys. m oraz nowoczesną

SCHEMAT KOMPETENCJI I OBOWIĄZKÓW UCZESTNIKÓW GOSPODARKI ODPADAMI W ZAKOPANEM



halę segregacji wtórnej odpadów. Była to największa inwestycja zakończona w tej kadencji. Łączny koszt wyniósł 13.145.659 zł. Inwestycja została sfinansowana z dotacji z Ekofunduszu w wys. 2.932.000 zł oraz zaciągniętej przez gminę pożyczki i dotacji w Narodowym Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w kwocie 5.305.376 zł, dotacji z Duńskiej Agencji Ochrony Środowiska DEPA w wys. 961.518 zł i innych źródeł w wys. 3.946.764 zł.

Zakład Utylizacji jest dzierżawiony przez gminę spółce komunalnej „TESKO”, która zarządza całym terenem.

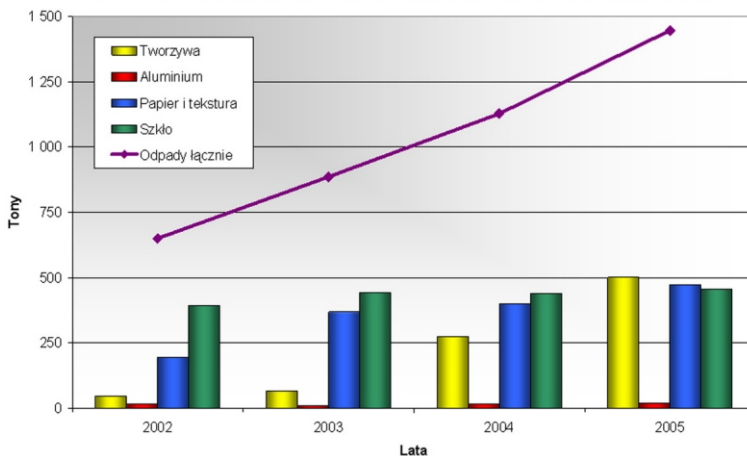


Zakład Utylizacji Odpadów Komunalnych - Zoniówka

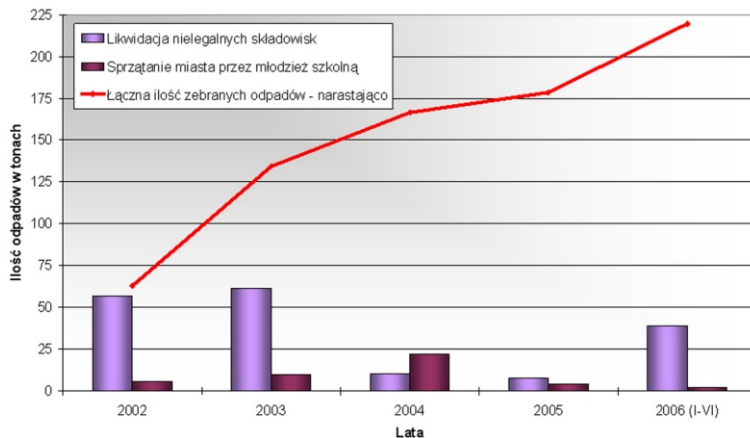
W 2005 roku oddano do użytku tzw. wyspę ekologiczną na oś. Wojdyły. Jest to miejsce przyjmowania surowców wtórnych: szkła, tworzyw sztucznych, papieru oraz elementów wielkogabarytowych.

W 2006 roku uzyskał akceptację wniosek dotyczący budowy drugiego etapu składowiska na Zoniówce w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Inwestycja rozpocznie się w 2007 roku. Koszt całego zadania wynosi 4.059.058 zł netto, z tego udział własny 1.014.764 zł, natomiast 3.044.293 zł to środki dofinansowania w ramach ZPORR.

Zebrane w sposób selektywny i wysegregowane odpady opakowaniowe z terenu miasta Zakopane



Likwidacja nielegalnych składowisk i sprzążanie miasta przez młodzież szkolną



ENERGETYKA CIEPLNA

Jakość środowiska naturalnego zależy w ogromnej mierze od stanu powietrza, na który bezpośredni wpływ ma sposób ogrzewania. Wie o tym praktycznie każdy, lecz nasze codzienne działania motywowane są często czynnikami ekonomicznymi, które przeważają przy podejmowaniu konkretnych decyzji dotyczących rodzaju ogrzewania domu czy mieszkania.

W Zakopanem funkcjonują dwa systemy sieciowe gwarantujące dostawę ekologicznej energii cieplnej: sieć ciepłownicza geotermalna oraz sieć gazownicza.

Ciepło geotermalne wydobywane z głębi ziemi i transportowane do naszych domów za pośrednictwem specjalnych rurociągów i urządzeń jest najczystszy i najbezpieczniejszy rodzaj energii, choć niestety nie najtańszy. Wydobyciem i dystrybucją energii geotermalnej zajmuje się spółka akcyjna „Geotermia Podhalańska”, której głównym dominującym akcjonariuszem

jest Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie, a drugim co do wielkości – miasto Zakopane. Geotermia Podhalańska ogrzewa większość dużych domów mieszkalnych w Zakopanem oraz hoteli i pensjonatów sprzedając rocznie 270 TJ energii.

Ponad 50% miasta pokryta jest także siecią gazowniczą o długości około 65 km, której właścicielem jest spółka Skarbu Państwa.

Istnieją możliwości, a także realne plany rozbudowy sieci ciepłowniczej i gazowniczej. Zależy to w dużej mierze od odbiorców, którzy zechcą podłączyć swoje budynki i korzystać z takiego ogrzewania.

Gwarantem utrzymania stabilnych cen energii geotermalnej jest zwiększenie sprzedaży oraz zniesienie wprowadzonych przez Sejm poprzedniej kadencji dwóch szkodliwych podatków: eksploatacyjnego i tzw. opłaty za informację geologiczną, które fatalnie wpłynęły na sytuację finansową wszystkich przedsiębiorstw geotermalnych. Nie pomogły wówczas nasze protesty i rezolucje kierowane do najwyższych organów państwa. Teraz mamy obietnicę, iż jesienią 2006 roku podatki zostaną zniesione.

Poprzednia kadencja parlamentarna przyniosła wiele szkód dla Geotermii Podhalańskiej. Poczynając od zmian personalnych, poprzez nieroztropne decyzje lub wręcz ich nie podejmowanie w sytuacjach koniecznych. Nasze działania polegały na informowaniu opinii publicznej oraz organów państwa o nieprawidłowościach i patologiach, jakie występowały w ciągu ostatnich kilku lat w Geotermii.

Przedstawiliśmy propozycję przejęcia pakietu kontrolnego Geotermii od Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska.

Mamy nadzieję, że aktualna ekipa rządowa podejmie konkretne działania, aby gmina miała decydujący wpływ na kwestie dotyczące bezpieczeństwa energetycznego naszych mieszkańców.



Centralna kotłownia geotermalna ul. Nowotarska

W okresie sprawozdawczym prowadzono prace przygotowawcze, które umożliwią rozbudowę sieci gazowniczej przez Karpacką Spółkę Gazowniczą. Dokumentacja obejmuje obszar Drogi do Olczy, ul. Balzera – Jaszczurówka, Małe Żywczańskie, Strążyńska, Regle, Bogdańskiego. Gmina wydała na ten cel 109.098 zł. Na mocy umowy z Wojewódzkim Inspektorem Ochrony Środowiska w Krakowie wykonywano comiesięczne badania zanieczyszczeń powietrza w zakresie SO_2 , NO_2 i benzenu. Kontynuowano współpracę z Bankiem Ochrony Środowiska S.A. w sprawie spłaty oprocentowania kredytów udzielanych na zadania związane z likwidacją niskiej emisji poprzez budowę i modernizację CO i instalacji ciepłej wody użytkowej w budynkach mieszkalnych. Gmina pokrywała spłatę odsetek.

ZIELEŃ MIEJSKA

Czystość to także dobrze utrzymana zieleni miejska przy drogach, w parkach i na placach miejskich.

W ramach zawartej umowy w drodze przetargu publicznego utrzymaniem objęto 293.766 m kw. powierzchni terenów zieleni miejskiej. Zadanie obejmuje usuwanie odpadów, koszenie i nawożenie trawników, obsadzanie rabat, mis i murków kwiatowych, przycinanie krzewów i żywopłotów, zbieranie i wywożenie liści.

Pielęgnacja zieleńców to rocznie:

- dziesięciokrotne koszenie trawy na obszarze 158.456 m kw.
- dwukrotne koszenie zieleńców o pow. 112.789 m kw.
- jednokrotne koszenie zieleńców o pow. 9.718 m kw.



Zieleni ulicy Krupówki

Stałym utrzymaniem objęto wszystkie gminne tereny zieleni osiedlowej: Szymony, Chramcówki, Słoneczna, Bulwary Słowackiego, Chałubińskiego, Goszczyńskiego, Kościelna, Zborowskiego, Aleje 3-go Maja. W ich obrębie prowadzone są prace zmierzające do poprawy estetyki i uporządkowania istniejącego stanu zagospodarowania.

Łączna powierzchnia rabat, mis, murków kwiatowych oraz skalniaków wokół drzew i palisad w ulicy Krupówki wynosi 1.507 m kw.

W ramach utrzymania krzewów i żywopłotów przeprowadza się rocznie trzykrotne przycięcia łącznej powierzchni 9.658 m kw. Gospodarka drzewostanem polega na usuwaniu starych i chorych drzew oraz tych, które rosnąc w pasach drogowych zawężają chodniki. Sadzi się wiele drzew w wyznaczonych nowych terenach bądź w miejsce drzew starych i chorych.

W ramach podnoszenia poziomu estetycznego i funkcjonalnego miejsc publicznych przeprowadzono rekultywację terenów o powierzchni 2.808 m kw.

Przeprowadzono inwentaryzację stanowisk barszczu Sosnowskiego na terenie miasta. Rośliny rosnące w obrębie działek stanowiących własność gminy oraz w pasach dróg gminnych poddano trzykrotnemu zabiegowi mechanicznego i chemicznego niszczenia. Ponadto przeprowadzono akcję informacyjną dotyczącą konieczności oraz metod zwalczania tej rośliny na terenach prywatnych.

GOSPODARKA MIESZKANIOWA

Przybywający do Zakopanego turyści są w większości przekonani o ogromnych zasobach mieszkaniowych naszego miasta. Jest w tej potocznej obserwacji wiele prawdy. Statystycznie ilość izb i powierzchnia lokali mieszkalnych stawia Zakopane w samej czołówce polskich miast. Wiemy jednak, że mieszkanie ma tą szczególną cechę, iż jest jednocześnie towarem i podstawową potrzebą socjalną.

Duży ruch turystyczny powoduje, że wielu prywatnych właścicieli budynków woli swoje izby wynajmować turystom niż stałym mieszkańcom znajdującym się w potrzebie. Decydującą rolę odgrywa tu czynnik ekonomiczny, który charakteryzuje się stałym wzrostem cen nieruchomości. Na wolnym rynku wynajęcie mieszkania jest bardzo kosztowne. Dlatego też pewna, nieduża już na szczęście grupa mieszkańców Zakopanego żyje w bardzo złych warunkach lub na granicy bezdomności. Potrzebna jest więc interwencja gminy i przeznaczenie dla tych osób mieszkań na

godziwym poziomie. Osoby potrzebujące pomocy to grupa niejednolita. Wśród niej są obywatele o średnim poziomie zamożności, który nie pozwala im jednak ani na budowę własnego domu, ani na kupno mieszkania na wolnym rynku. Optymalnym rozwiązaniem stosowanym przez całą obecną kadencję jest oferta Zakopiańskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego (TBS). Dla osób najuboższych proponujemy lokale socjalne o obniżonym standardzie, w których czynsz wynosi 1 zł/m kw. (dopłatę do pełnego kosztu pokrywa gmina).

Obecnie w nieruchomościach należących do wspólnot mieszkaniowych gmina posiada 199 lokali o łącznej powierzchni 8.280 m kw. Administracja sprawowana jest przez wyspecjalizowane firmy prywatne bądź przez jednostkę komunalną – Zakopiańskie TBS. O tym, kto administruje decyduje zebranie wspólnoty. Budynki stanowiące 100% własności gminy administrowane są przez Zakopiańskie TBS na podstawie umowy



Nowe skrzydło budynku Zakopiańskiego TBS przy ul. Cicha Woda 4b

Przez ostatnią kadencję rewitalizowano na miarę posiadanych środków szereg budynków komunalnych.

W roku 2003 – Jagiellońska 7 (100 000 zł), Zaruskiego 6 (149 000 zł), Kamieniec 6 (dach), Łącznie 500 000 zł.

2004 – 600 000 zł - Zaruskiego 6 (ocieplenie), Droga do Białego 14 (100 000 zł)

2005 – 970 000 zł – Skibówki 2d, Na Wilcznik 24, Staszica 13, Kasprowicza 37c.

Remonty dachów (190 000 zł).

2006 – 980 000 zł – w tym Rialto (700 000 zł), Krupówki 41a (115 000 zł).



Nowe pokrycie dachowe i elewacja budynku przy ul. Zaruskiego 6



Front budynku przy ul. Staszica 13



Zachodnia elewacja budynku przy ul. Staszica 13

Gmina partycypowała również w pracach remontowych wspólnot mieszkaniowych proporcjonalnie do posiadanych lokali komunalnych:

2003 – 290 000 zł

2004 – 240 000 zł

2005 – 260 000 zł

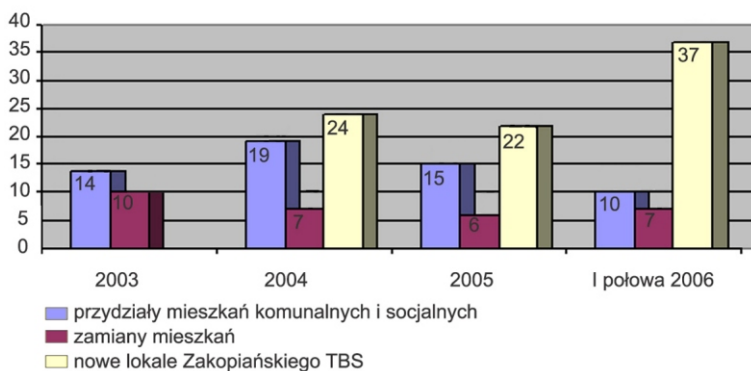
2006 – 220 000 zł

Realizacja wieloletniego programu gospodarki mieszkaniowej przyjętego uchwałą Rady Miasta 18 września 2002 roku zapewniła stały przyrost mieszkań czynszowych o dobrym standardzie w ramach TBS.



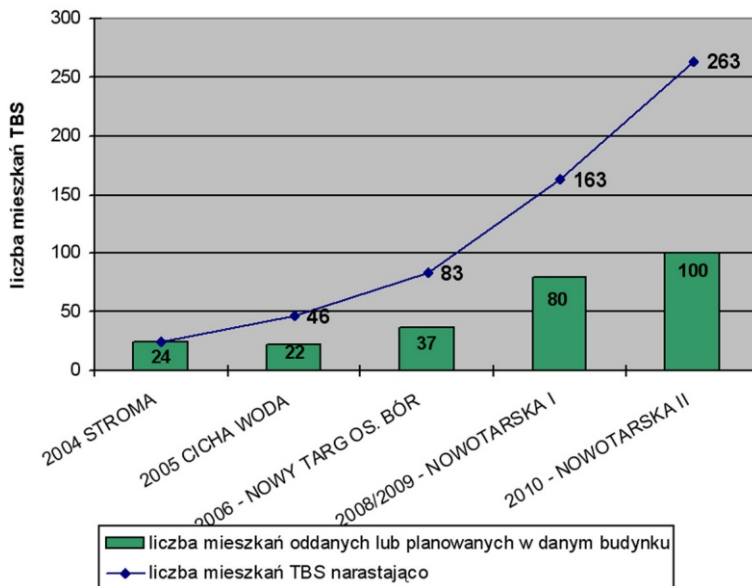
Widok budynku od strony ulicy - Droga do Białego 14

Przydzielone mieszkania w okresie od 2003r. do 30. 06. 2006r.



Wykres: Liczba przyznanych mieszkań komunalnych i socjalnych, zamian mieszkań dokonanych w obrębie zasobu mieszkaniowego gminy oraz liczba oddanych do użytku mieszkań „Zakopiańskiego TBS” w latach 2003 – 2006.

PRZYROST LICZBY MIESZKAŃ CZYNSZOWYCH BUDOWANYCH PRZEZ ZAKOPIAŃSKIE TBS



Wykres: Zasób mieszkań czynszowych „Zakopiańskiego TBS” Tatrzańska Komunalna Grupa Kapitałowa sp. z o.o. oddanych do użytku w latach 2004 – 2006 oraz planowanych do wybudowania do 2010 roku.

DROGOWNICTWO

Odłącznym działem infrastruktury technicznej jest drogownictwo. Większość dróg w Zakopanem stanowią drogi gminne. Poza tym są drogi powiatowe: ulica Oswalda Balzera i Powstańców Śląskich, wojewódzkie: ulica Nowotarska, Kościeliska, Skibówki i Krzeptówki oraz jedna krajowa – ulica Kasprowicza.

Gmina zarządza 103 km dróg o powierzchni 458 tys. m kw. jezdni i 111 tys. m kw. chodników.

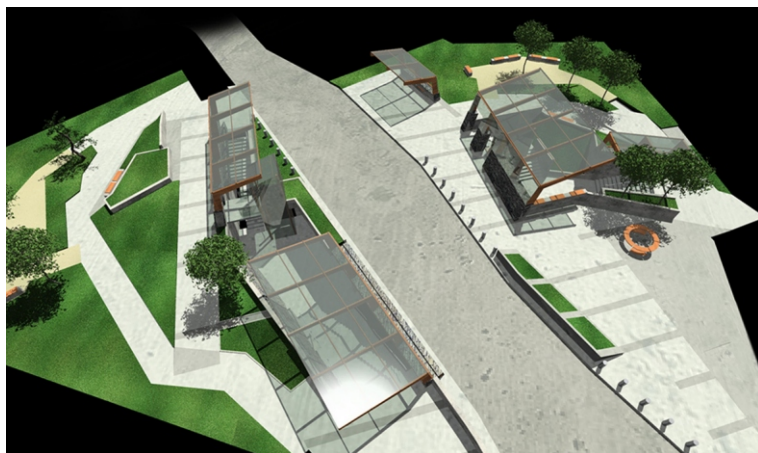
Na inwestycje i remonty dróg wydano w latach 2003 – 2006 – 18 100 000 zł.

Rozkład wydatków w poszczególnych latach był nierównomierny. Dopiero w 2005 i 2006 nakłady są na właściwym poziomie, odpowiednio 6 600 000 zł i 7 000 300 zł, co pozwala zaobserwować wyraźną poprawę w stanie dróg. Kolejne lata wymagają przeznaczenia średnio 7 000 000 zł rocznie, aby w stosunkowo krótkiej perspektywie doprowadzić zakopiańskie drogi do poziomu europejskiego.

Od wielu lat przyjęliśmy zasadę, że właściwy remont czy modernizację ulic można przeprowadzić dopiero po wcześniejszym wykonaniu infrastruktury podziemnej. Obecnie Zakopane w znakomitej większości dysponuje nowoczesnymi sieciami na dobrym europejskim poziomie w zakresie elektroenergetyki, telekomunikacji, wodociągów i kanalizacji, ciepłownictwa czy gazownictwa. Dlatego od dwóch lat ciężar prac przesuwa się w kierunku odbudowy dróg.

W ostatniej kadencji kompleksowo odnowiono cały ciąg Bulwarów Słowackiego od zapory na potoku Bystra do ul. Jagiellońskiej. W tym roku całkowicie odnowiona zostanie trasa wschód – zachód, czyli ulice Nowotarska, Kościeliska, Skibówki, Krzeptówki. Choć jest to droga wojewódzka, z uwagi na jej wagę komunikacyjną, gmina partycypuje w znacznym stopniu w jej modernizacji. Punktem kluczowym było wybudowanie dwóch nowych rond kompaktowych u zbiegu ulic Nowotarskiej oraz Al. 3-go Maja i Powstańców Śląskich. Obecnie oczekujemy na

rozpoczęcie prac przy budowie przejścia podziemnego pod ulicą Kościeliską, na przedłużeniu ulicy Krupówki i Pod Gubałówką. Miasto było inicjatorem budowy rond i przejścia podziemnego. Już w poprzedniej kadencji Zarząd Miasta zlecił opracowanie koncepcji technicznych budowy tych obiektów drogowych. Obecnie głównym inwestorem przejścia podziemnego jest Zakopane.



Projekt przejścia podziemnego

Przystąpiliśmy także do modernizacji ulicy Kościuszki, poczynając od terenów przydworcowych od ronda w kierunku Krupówek. Ten rejon do ulicy Sienkiewicza przybrał nowy wygląd. Kapitałny remont przeszedł most nad potokiem Bystra. Nowy wygląd uzyskały także zatoki przystankowe przy dworcu PKS i barze FIS.

Wykonano nowy chodnik na ulicy Chramcówki, Bronisława Czecha, Tetmajera, Strążyskiej.

Nie zapomniano o osiedlach położonych dalej od centrum. Całkowicie zmodernizowano drogę na Zwijaczach, Królach,

Piszczorach, Walkoszach, Gawlakach, Hrubem, Bilinówce, Wojciecha Brzezi, Buńdówki, Szymony boczna.

W 2005 roku wykonano stały dojazd na oś. Choćkowskie. Po wielu latach zastoju przystąpiono do kapitalnych remontów mostów. Wyremontowano most na Szpitalnej, Harendzie, Kościuszki. W tym zakresie pozostało jeszcze wiele do zrobienia. Należy każdego roku poddać kompleksowej modernizacji przynajmniej jeden większy most. Przygotowywana jest dokumentacja na remont mostu na Walową Górę.

Jesteśmy przekonani, że w najbliższych latach możliwe jest przyspieszenie prac drogowych.



Most na ul. Szpitalnej

4. OCHRONA KRAJOBRAZU I PLANOWANIE PRZESTRZENNE





W dużej części obszar naszego miasta zajmują tereny otwarte niezwykle cenne ze względu na swoje niepowtarzalne wartości przyrodnicze i kulturowe. Połowa powierzchni objęta granicami administracyjnymi Zakopanego to rezerваты ścisłe i częściowe Tatrzańskie Parku Narodowego. Na północ od granicy TPN znajduje się ustanowiona przez radę miasta otulina parku. Znaczne obszary zielone wewnątrz miasta np. Równień Krupowa objęte są ochroną konserwatorską.

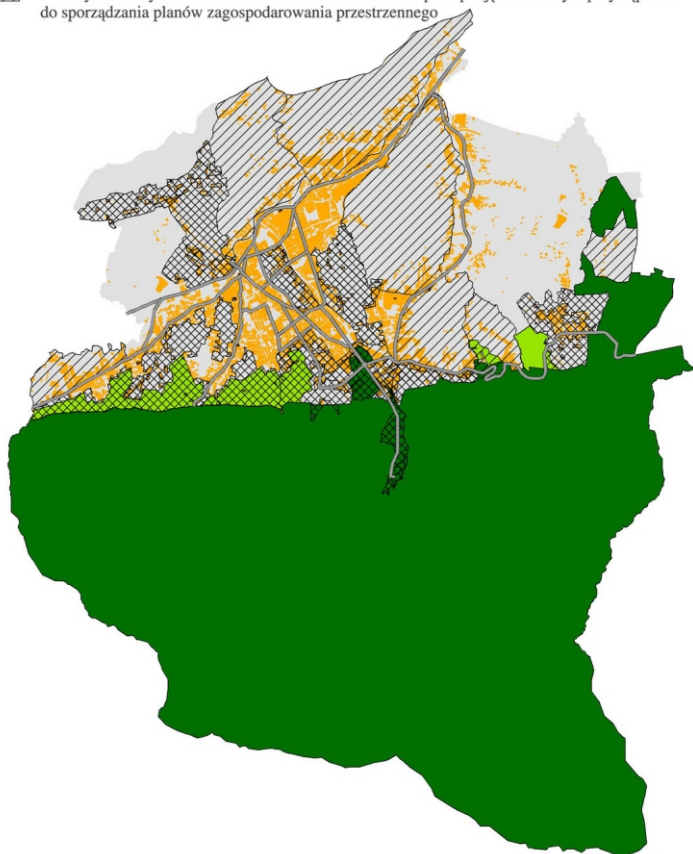
W przypadku Zakopanego plan zagospodarowania przestrzennego obok funkcji regulatora procesów inwestycyjno- budowlanych i porządku urbanistycznego pełnił także rolę ważnego instrumentu ochrony terenów zielonych przed nadmierną zabudową. Niestety, nowa ustawa sejmowa spowodowała, że plany zagospodarowania przestrzennego obowiązujące w większości polskich gmin utraciły swoją ważność z dniem 31 grudnia 2003 r. Ta sytuacja jest źródłem chaosu urbanistycznego w całej Polsce. Nic więc dziwnego, że ustawa została przez Związek Miast Polskich zaskarżona do Trybunału Konstytucyjnego. Skarga złożona w imieniu wszystkich polskich miast przez Radę Miasta Łodzi zyskała poparcie również Zakopanego. Od dwóch lat Związek Miast Polskich, w tym także Zakopane, czeka na jej rozpatrzenie w Trybunale Konstytucyjnym. Jak na razie nie wyznaczono nawet terminu jej rozpoznania. Istnieją uzasadnione obawy, że po tak długim upływie czasu Trybunał może uznać, że likwidacja starych planów zagospodarowania przestrzennego stanowiła barbarzyństwo legislacyjne, ale zaistniałe skutki prawne i faktyczne są nieodwracalne.

Aktualnie obowiązująca ustawa o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym umożliwia budowę na terenach nie posiadających planu zagospodarowania przestrzennego w oparciu o tzw. zasadę dobrego sąsiedztwa. Zasada ta niekiedy wykorzystywana jest do lokalizowania inwestycji na terenach zielonych dotychczas prawnie chronionych przed zabudową.

Uchwalenie nowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta jest pilną koniecznością. To przedsięwzięcie kosztowne, wymaga przeprowadzenia skomplikowanej procedury i uzyskania społecznej akceptacji.

W tej sytuacji rada miasta zdecydowała, że w pierwszej kolejności opracowaniami planistycznymi objęte zostaną obszary o strategicznym znaczeniu dla Zakopanego oraz tereny zielone wymagające ochrony przed dalszą zabudową.

-  Tatrzański Park Narodowy
-  Otulina TPN
-  obszary dla których sporządzone są plany zagospodarowania przestrzennego - park kulturowy
-  obszary dla których w ostatnim czasie Rada Miasta Zakopane podjęła uchwały o przystąpieniu do sporządzania planów zagospodarowania przestrzennego



Aktualnie w trakcie przygotowywania są plany zagospodarowania przestrzennego dla następujących obszarów: na północ od Drogi pod Regłami, Pod Skocznią – Bystre, Kuźnice, Pod Nosalem, Toporowa Cyrhla, Koziniec – Antałówka, Jagiellońska – Antałówka, Rówień Krupowa, Lipki, Gubałówka.

W najbliższym czasie procedury planistyczne zostaną rozpoczęte dla terenów: Pardałówki i Bachledzkiego Wierchu, Jaszczurówki – Borów, Chłabówki, Wyskówek, Furmanowej i Kotelnicy, Krzeptówek. Docelowo planowane jest objęcie opracowaniami planistycznymi całego obszaru miasta na północ od granic Tatrzańskiego Parku Narodowego.

27 lipca br. Rada Miasta zdecydowała o ustanowieniu na terenie gminy Parku Kulturowego Kotliny Zakopiańskiej. Utworzenie Parku ma chronić wyjątkowe walory miasta, wyróżniające się krajobrazowo, przyrodniczo i historycznie tereny. W pierwszym etapie w granice parku włączono wszystkie obszary, dla których aktualnie opracowywane są plany zagospodarowania przestrzennego.

Ustanowienie parku kulturowego oznacza lepszą kontrolę gminy nad wszelkimi procesami urbanizacyjnymi, pracami ziemnymi zmieniającymi krajobraz oraz przede wszystkim możliwość zablokowania przedsięwzięć inwestycyjnych nadmiernie ingerujących w krajobraz historyczny, tkankę urbanistyczną i tereny zielone.

Kolejne obszary obejmowane planem zagospodarowania przestrzennego będą sukcesywnie włączane w granice Parku Kulturowego Kotliny Zakopiańskiej.

Oceniając decyzje o warunkach zabudowy wydawane przez burmistrza należy pamiętać, że odpowiedzialność za porządek budowlany została rozdzielona pomiędzy trzy organy administracyjne. Urząd Miasta ustala przeznaczenie terenu oraz określa lokalizację i ogólne parametry urbanistyczno-architektoniczne planowanego przedsięwzięcia. Sprawdzenie projektu, jego zatwierdzenie i wydanie pozwolenia na budowę leży w kompetencjach Starosty. Natomiast nadzór nad przebiegiem prac budowlanych,

ocena zgodności wzniesionego budynku z projektem i dopuszczenie do użytkowania jest zadaniem Powiatowego Inspektora Budowlanego.

Wszelkie kwestie związane z samowolami budowlanymi, ich wykrywanie i likwidacja nie należą do kompetencji gminy, lecz Powiatowego Inspektora Nadzoru Budowlanego.

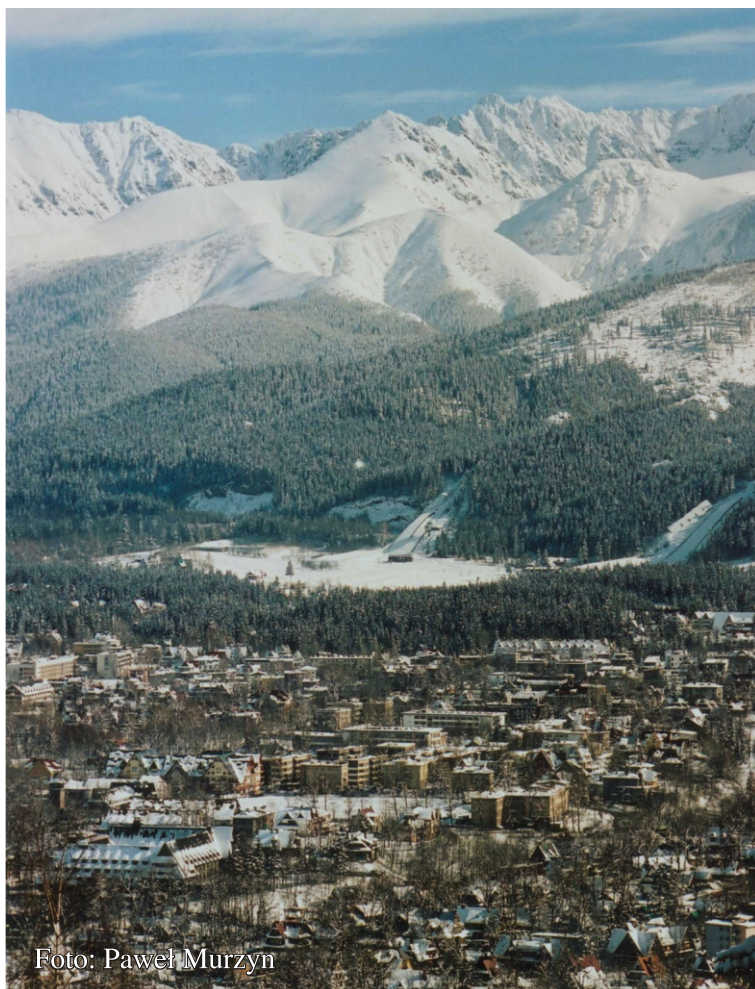


Foto: Paweł Murzyn

5. PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA I POMOC SPOŁECZNA

Jednym z zadań samorządu gminnego jest zapewnienie podstawowej opieki zdrowotnej. Do 2003r. opiekę nad mieszkańcami sprawował Samodzielny Publiczny Zakład Podstawowej Opieki Zdrowotnej zlokalizowany w budynku przy ulicy Gimnazjalnej 8. Niestety budynek ten wchodził w skład nieruchomości o nieregulowanym stanie prawnym. Starosta Tatrzański nie zdołał obronić budynku przed zakusami Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, który na podstawie wyroku sądowego stał się właścicielem nieruchomości. Nowy właściciel nie życzył sobie dalszego funkcjonowania przychodni w swoim budynku i dążył do jak najszybszego wyprowadzenia stamtąd SPZPOZ. Gmina nie dysponowała wówczas budynkiem o wystarczającym standardzie i parametrach do ulokowania zakładu opieki zdrowotnej. Obowiązująca Strategia Rozwoju Miasta Zakopane przewidywała prywatyzację usług medycznych w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej począwszy od 2002r. Z inicjatywy środowiska lekarskiego prywatyzacja została przyspieszona i w miejsce dotychczasowego Samodzielnego Publicznego Zakładu Podstawowej Opieki Zdrowotnej powstało ostatecznie pięć zakładów niepublicznych zlokalizowanych w różnych częściach miasta. W efekcie przekształceń powstał system prywatnych przychodni działających na zasadzie konkurencji i oferujących usługi o jakości i standardzie wyższym niż dotychczasowy. Pewną niedogodnością w porównaniu z dotąd scentralizowanym na ul. Gimnazjalnej 8 świadczeniem usług jest rozproszenie przychodni na terenie miasta.

W okresie sprawozdawczym poważne problemy finansowe stały się udziałem trzech zakopiańskich szpitali. Najpoważniejszy z nich dotknął Szpital Powiatowy im. Tytusa Chałubińskiego przy ulicy Kamieniec. Samorząd gminy nie ponosi bezpośredniej odpowiedzialności za funkcjonowanie szpitala, starał się jednak szpitalowi i powiatowi udzielić wszelkiej możliwej pomocy. Polegała ona przede wszystkim na udzieleniu poważnego wsparcia finansowe-

go poprzez umorzenie należnego podatku od nieruchomości oraz przekazanie gotówki na zakup sprzętu i wyposażenia.

Pomoc publiczna z tytułu umorzenia podatku od nieruchomości udzielona szpitalom w latach 2002 -2005 w zł					
Szpital	2002r.	2003r.	2004r.	2005r.	Ogółem
Szpital Powiatowy im. dra Tytusa Chałubińskiego	922 413	1 816 908	1 435 906		4 175 227
Sam. Publiczny Szpital Specjalistyczny Chorób Płuc im. O.Sokołowskiego	235 192	351 565	379 621		966 378
Uniwersytecki Szpital Ortopedyczno-Rehabilitacyjny			810 732	2 980	813 712
Razem	1 157 605	2 168 473	2 626 259	2 980	5 955 317

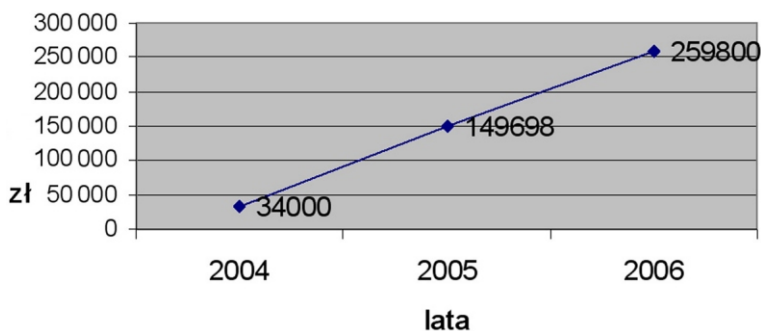
Wśród mieszkańców Zakopanego wiele jest osób, które z przyczyn obiektywnych nie są w stanie samodzielnie zapewnić sobie podstawowych warunków bytowych. Wsparciem służy im Ośrodek Pomocy Społecznej mający swoją siedzibę przy ulicy Jagiellońskiej 7. Realizuje on zadania własne gminy, a także zadania zlecone z zakresu szeroko rozumianej pomocy społecznej.

Jednym z zadań własnych gminy jest prowadzenie Zakładu Usług Socjalnych dla bezdomnych, dzięki któremu problem bezdomności na terenie miasta wydaje się być rozwiązany. Ilość osób bezdomnych nie wzrasta, rocznie jest ich ok. 30, a wręcz przeciwnie wykazuje tendencje spadkowe. Najważniejsze, że osoby, które na skutek eksmisji lub innych zdarzeń losowych tracą mieszkanie nie są pozbawione opieki (nocleg, kąpiel, zaopatrzenie w odzież, gorące posiłki), co jest szczególnie ważne podczas długiej, mroźnej zimy. Nigdy dotąd nie zdarzyło się, by bezdomny został pozostawiony bez pomocy, jeśli tylko się o nią zwrócił.

Ośrodek Pomocy Społecznej zajmuje się również dożywianiem ok. 300 dzieci rocznie, przyznawaniem i wypłacaniem zasiłków celowych dla średnio 400 osób, które to zasiłki przeznacza

czane są na żywność, opał, leki, czynsze itp. Ponadto organizuje i świadczy usługi opiekuńcze w miejscu zamieszkania dla ponad 50 osób w podeszłym wieku, przyznaje i wypłaca zasiłki okresowe dla ok. 150 osób będących bezrobotnymi ze względu na niepełnosprawność bądź długotrwałe okresy chorobowe. Kieruje także do domu pomocy społecznej DPS (ul. Szpitalna 21) i ponosi odpłatności za pobyt mieszkańca gminy w tym domu. W 2004 roku nakłady poniesione przez gminę na ten cel wyniosły 34.000 zł, w 2005 – 149.698 zł, a w 2006 - 259.800 zł.

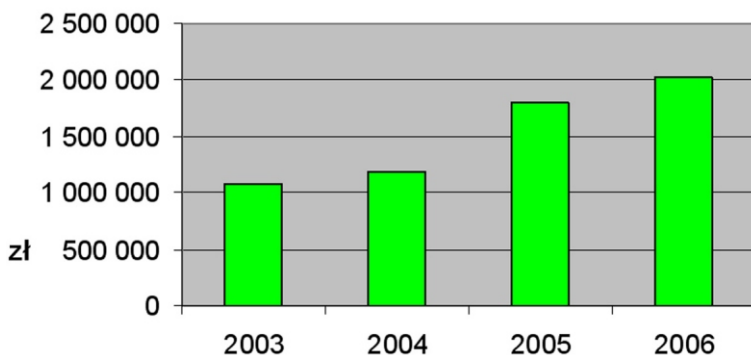
Środki finansowe przeznaczone na pobyt mieszkańców gminy w DPS



Do zadań zleconych gminie wynikających z ustawy o pomocy społecznej należą m.in. przyznawanie i wypłacanie zasiłków oraz rent socjalnych, jak również opłacanie składek na ubezpieczenie zdrowotne, emerytalne i rentowe, a także przyznawanie i wypłacanie zasiłków rodzinnych i pielęgnacyjnych.

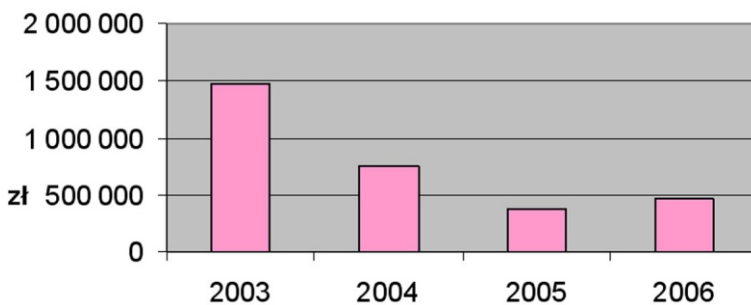
W 2003 roku przyznawanie i wypłacanie rent socjalnych zostało przekazane do Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, a w 2004

**Środki finansowe przeznaczone na zadania własne
gminy z zakresu pomocy społecznej w latach
2003 - 2006**



roku, w związku z wejściem w życie nowej ustawy o pomocy społecznej, przyznawanie i wypłacanie zasiłków okresowych stało się zadaniem własnym gminy, natomiast wśród zadań zleconych pozostało przyznawanie i wypłacanie zasiłków stałych w miejsce zasiłków wyrównawczych i opłacanie składek na ubezpieczenie zdrowotne.

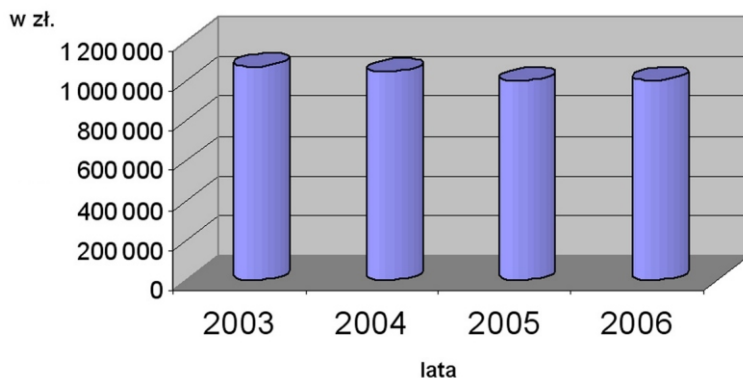
**Środki finansowe przeznaczone na zadania zlecone
gminie z zakresu pomocy społecznej w latach
2003 - 2006**



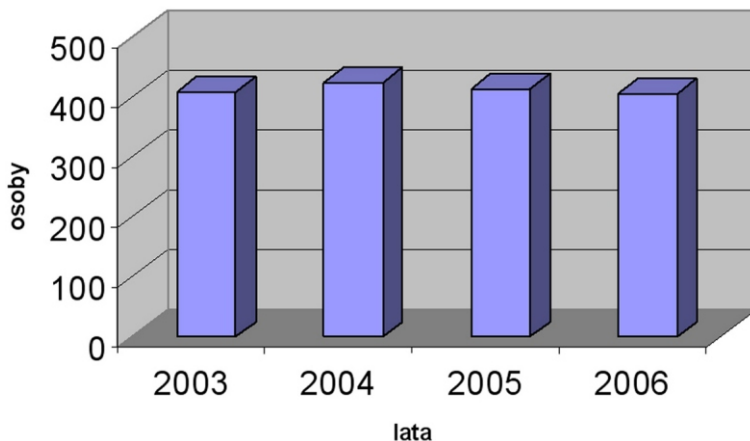
Od 01.05.2004 Ośrodek Pomocy Społecznej realizuje nowe zadania wynikające z ustawy o świadczeniach rodzinnych i ustawy o zaliczkach alimentacyjnych, do których należy przyznawanie i wypłacanie zasiłków rodzinnych, które w kolejnych latach zamknęły się w kwotach: 2004r. – 2.682.770 zł, 2005r. – 4.403.310 zł i do sierpnia 2006r. – 5.875.680 zł. Wypłaca ponadto dodatki do zasiłku rodzinnego z tytułu urodzenia, opieki i wychowywania dziecka, kształcenia i rehabilitacji dziecka niepełnosprawnego, a także świadczenia i zasiłki pielęgnacyjne oraz opłaca składki na ubezpieczenie zdrowotne, emerytalne i rentowe.

W Ośrodku realizowane są również zadania gminy wynikające z ustawy o dodatkach mieszkaniowych. W związku z wejściem w życie ustawy o świadczeniach rodzinnych wzrosły kwoty świadczeń (dochodów), a tym samym zmniejszyły się kwoty wypłacanych dodatków mieszkaniowych i pozostają one na mniej więcej równym poziomie od kilku lat.

Środki finansowe przeznaczone na dodatki mieszkaniowe w latach 2003 - 2006



Liczba osób korzystających z dodatków mieszkaniowych
od 2003 do 30 czerwca 2006 roku



Od 1998 roku miasto współpracuje z Caritas Archidiecezji Krakowskiej, do którego zadań należy m.in. medyczna i pielęgnacyjna opieka nad chorymi, starszymi i niepełnosprawnymi, rehabilitacja i wykonywanie zabiegów leczniczych, a także wypożyczanie sprzętu medyczno – rehabilitacyjnego. W latach 2002, 2003 i 2004 przeznaczono każdorazowo na ten cel 90 000 zł, a w roku 2006 - 110 000 zł.

Kolejnym z istotnych zadań gminy jest przeciwdziałanie alkoholizmowi wśród dzieci i młodzieży. Specjalnie w tym celu powołana Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w minionej kadencji podejmowała szereg działań, których głównymi adresatami byli uczniowie zakopiańskich szkół.

W 7 szkołach podstawowych i 3 gimnazjach realizowany jest autorski program „Świetlica socjoterapeutyczna w szkole”. Ma on na celu zorganizowanie czasu wolnego (zajęcia odbywają się w soboty), rozbudzenie zainteresowań i rozwijanie talentów. Program prowadzony jest w formie zajęć terapeutycznych i tematycznych dostosowanych do potrzeb i zainteresowań dzieci za

zgodą ich rodziców. Co roku w zajęciach uczestniczy 60 grup, tj. ok. 1000 dzieci. Największą popularnością cieszą się zajęcia lingwistyczne, komputerowe, teatralne, dziennikarskie, teatralno-muzyczne, taneczne, plastyczno-techniczne, turystyczno-przyrodnicze i rekreacyjno-ruchowe prowadzone przez 46 osób. Na całkowity roczny koszt składa się prowadzenie zajęć, dożywianie, wycieczki, bilety wstępu na obiekty COS i do muzeów, zakup potrzebnych materiałów i art. sportowych. W 2003 roku wyniósł on 177.775 zł, w 2004r. – 237.865.55 zł, a w 2005r. – 221.553 zł. W celu rozwiązywania już istniejących problemów Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych stale współpracuje z Komendą Powiatową Policji, m.in. przeprowadzając kontrole lokali sprzedających alkohol, a także z Poradnią dla Osób z Problemami Alkoholowymi i ich Rodzin.

Ponadto wspólnie z Ośrodkiem Pomocy Społecznej organizowano dożywianie dzieci w szkołach, a także imprezy świąteczno - noworoczne, przedstawienia teatralne i kampanie edukacyjno - reklamowe w mediach (Radio Alex, RMF FM).

Rokrocznie zakopiańskie dzieci i młodzież wypoczywają podczas wakacji, ferii i na „zielonych szkołach”. Łączna kwota dofinansowania to 57.694 zł w 2003r., 94.223 zł w 2004 i 41.170 zł w 2005 roku.

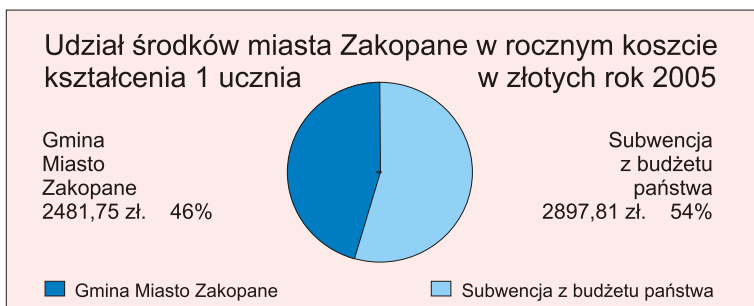
6. OŚWIATA

Do zadań miasta Zakopane należy prowadzenie przedszkoli, szkół podstawowych i gimnazjów publicznych. Prowadzenie szkół ponadgimnazjalnych jest zadaniem powiatu.

Zakopane prowadzi: 4 przedszkola, 7 szkół podstawowych i 3 gimnazja publiczne. Na terenie Zakopanego obok publicznych placówek oświatowych funkcjonuje również szkolnictwo niepubliczne: 5 przedszkoli – organem prowadzącym czterech są zgromadzenia zakonne, a jednego osoba fizyczna, szkoła podstawowa, której organem prowadzącym jest Stowarzyszenie Rodzin Katolickich i 2 gimnazja. Organem prowadzącym jednego z gimnazjów jest Społeczne Towarzystwo Oświatowe Koło w Zakopanem, drugiego osoba fizyczna. Wszystkie niepubliczne placówki oświatowe otrzymują systematycznie z budżetu gminy należne im wsparcie.

Reforma oświaty nałożyła na samorząd gminny nowe zobowiązania, w ślad za którymi nie szły, niestety, wystarczające środki z budżetu centralnego. W założeniach reformy bieżące funkcjonowanie szkół miało być w całości finansowane ze środków pochodzących z budżetu państwa. W rzeczywistości realny udział subwencji z budżetu państwa w kosztach kształcenia ucznia z każdym rokiem ulega zmniejszeniu.

Kwotowy i procentowy udział dochodów własnych gminy w rocznym koszcie kształcenia 1 ucznia przedstawia wykres zamieszczony poniżej.



Przedstawiony koszt kształcenia jednego ucznia nie obejmuje nakładów ponoszonych przez miasto z tytułu inwestycji i remontów obiektów oświatowych. W okresie sprawozdawczym prowadzono przewidziane w strategii miasta intensywne działania budowlane, remontowe i modernizacyjne obiektów szkolnych.

Do niewątpliwych sukcesów w tym zakresie należy:

1. Oddanie do użytku we wrześniu 2004r. nowej sali gimnastycznej w Szkole Podstawowej nr 5 przy ul. Chramcówki.



Skrzydło budynku z nową salą gimnastyczną w Szkole Podstawowej Nr 5

2. Rozpoczęcie budowy nowej sali gimnastycznej wraz z przewiązką w Gimnazjum nr 2 przy ul. Sienkiewicza – aktualnie gotowy jest stan surowy.
3. Adaptacja pomieszczeń strychu na cele edukacyjne oraz oddanie do użytku siłowni wraz z zapleczem socjalnym w Gimnazjum nr 1 przy ul. Nowotarskiej
4. W Szkole Podstawowej nr 4 na Olczy wymiana dachu nad

salą gimnastyczną. Aktualnie trwają prace związane z wymianą pozostałej części dachu nad budynkiem szkoły.

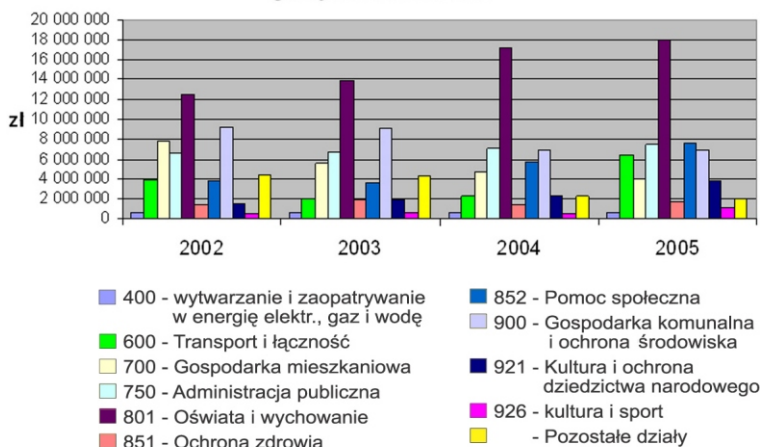
W poszczególnych szkołach kontynuowano zamianę kotłowni z koksowo-węglowych na kotłownie ekologiczne:

1. Szkoła Podstawowa Nr 2 na Skibówkach - zmiana ogrzewania kotłowego na geotermalne,
2. Szkoła Podstawowa Nr 3 na Bystrem - modernizacja kotłowni koksowej na gazową.
3. Szkoła Podstawowa Nr 7 na Cyrhli - zmiana ogrzewania z węglowo- koksowego na olejowe.

Przez cały okres sprawozdawczy trwała systematyczna wymiana okien w poszczególnych budynkach.

Wszystkie szkoły już od kilku lat posiadają bogato wyposażone pracownie komputerowe, trwa systematyczne doposażanie szkół w urządzenia i oprogramowania multimedialne. Postępuje także sukcesywnie wprowadzanie nauki drugiego języka obcego w gimnazjach i szkołach podstawowych.

Wydatki w dziale oświata i wychowanie na tle wydatków budżetu gminy za lata 2002-2005



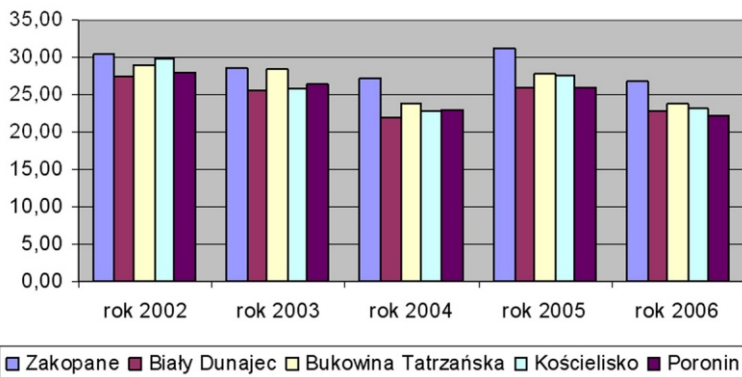
Prowadzenie prac inwestycyjno-remontowych jest możliwe i potrzebne w znacznie większym zakresie. Na przeszkodzie stoją jednak ograniczenia finansowe budżetu gminy.

Podnoszenie kwalifikacji nauczycieli i organizacja nauczania w stosunkowo małych oddziałach generuje dla budżetu gminy w skali rocznej znaczne koszty, a to ogranicza możliwości inwestycyjne w obiektach szkolnych. W ostatnich latach wydatki w dziale oświata i wychowanie stanowią największą pozycję w wydatkach gminy. Pozycja ta ciągle wzrasta, zarówno co do wartości bezwzględnej, jak i w proporcji do pozostałych wydatków. Polityka wzrostu wydatków na cele oświaty i wychowania jest świadomym działaniem samorządu. Zewnętrzne fundusze pomocowe tylko w ograniczonym zakresie mogą być wykorzystane na cele związane z oświatą. W okresie sprawozdawczym z funduszy zewnętrznych częściowo finansowane były m.in. rozbudowa sali gimnastycznej w SP Nr 5, wymiana mediów grzewczych na ekologiczne, przedsięwzięcia z zakresu polsko – słowackiej współpracy transgranicznej.

Wzrastające koszty utrzymania, a także sytuacja demograficzna wymuszają optymalizację sieci przedszkoli do aktualnych potrzeb w zakresie edukacji przedszkolnej. W 2003r. zostało zlikwidowane Przedszkole nr 4 przy ul. Bulwary Słowackiego. W zamian za to utworzono oddziały przedszkolne w Szkole Podstawowej nr 3 umożliwiające opiekę nad dziećmi o wyższym standardzie i na dużo lepszym poziomie. W 2004r. zlikwidowano Przedszkole nr 2 przy ul. Grunwaldzkiej. Budynek został użyczony na prowadzenie przedszkola niepublicznego, które przejęło obsługę dotychczasowego rejonu przedszkola nr 2.

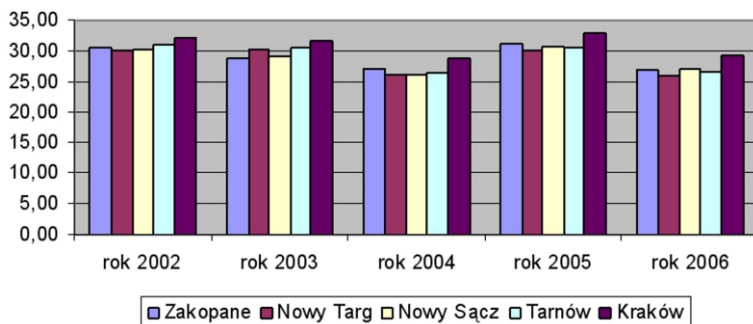
Wzrastające nakłady finansowe na Oświatę zaowocowały dobrymi wynikami szkół podstawowych osiąganymi na sprawdzianach uczniów kończących klasę VI szkoły podstawowej. Osiągniętymi wynikami zakopiańskie szkoły znacząco wyprzedziły placówki oświatowe w sąsiednich gminach.

Wyniki Zakopanego na tle innych gmin powiatu tatrzańskiego w latach
2002 - 2006



W 2005 r. szkoły podstawowe miasta Zakopane w sumarycznej punktacji sklasyfikowano na 16 miejscu wśród 183 gmin małopolski.

Wyniki Zakopanego na tle innych miast woj małopolskiego w latach
2002 - 2006



Polepszające się wyniki w zakresie dydaktyki mają niewątpliwie swoje źródło w ciągłym podnoszeniu kwalifikacji zawodowych nauczycieli. Systematycznie wzrasta liczba nauczycieli dyplomowanych. W roku 2003 było ich 24% - w stosunku do wszystkich zatrudnionych nauczycieli, w 2004 -29%, a w 2005 - 36%.

Na osiągnięte wyniki wpływ mają również poważne nakłady czynione na różnorodne formy zajęć z młodzieżą finansowane z budżetu gminy. Jak już wcześniej wspomniano od kilku lat w szkołach prowadzony jest autorski program „Świetlica socjoterapeutyczna w szkole”, w ramach którego organizowane są dla uczniów różne zajęcia m.in. terapeutyczne, plastyczne, muzyczne, turystyczne, przyrodnicze, rekreacyjno – ruchowe, lingwistyczne, informatyczne i inne. W zajęciach tych, organizowanych przede wszystkim w soboty, uczestniczy systematycznie ponad 1000 uczniów z terenu miasta Zakopane.

Warto również zwrócić uwagę na różnego rodzaju konkursy, przeglądy, uroczystości i imprezy organizowane dla uczniów poszczególnych szkół przybierające często wymiar międzyskolny, m.in. Konkurs matematyczny „Matematyka uczy i bawi” organizowany przez Szkołę Podstawową nr 1, Przegląd Jasełkowy „Gloria” organizowany przez Szkołę Podstawową nr 3, Festiwal Bajek „Bajkolandia” dla przedszkoli organizowany przez nauczycieli oddziałów przedszkolnych przy SP nr 3. Wydarzenia te, angażując liczne rzesze uczniów, bardzo pozytywnie wpływają na rozwijanie osobowości dzieci i młodzieży pomimo, że odbywają się często poza programem normalnych zajęć dydaktycznych.

Na szczególne wyróżnienie zasługują w tym zakresie programy z zakresu edukacji regionalnej realizowane w ramach współpracy transgranicznej ze szkołami miasta Poprad i innych miejscowości słowackiego Podtatrza. Programy te to m.in. wspólne lekcje, warsztaty dla nauczycieli, imprezy kulturalne i sportowe i innego typu wzajemne spotkania i kontakty.

Międzynarodowy konkurs „Wiedzy o regionie Podtatrza polskiego i słowackiego” w roku szkolnym 2005/2006 zorganizowany

został już po raz trzeci przez wydziały oświaty miast Zakopane i Poprad. Ogółem w trzech etapach konkursu uczestniczyło każdorazowo ponad 1200 uczniów. Konkurs organizowany jest na bazie książki „Tatry i Podtatrze”, monografii dla szkół wydanej w 2000 roku w wersji polskiej i słowackiej, a wznowionej przez Miasto Zakopane w 2004r.

Słabą stroną mijającej kadencji jest brak wspólnej polityki oświatowej miasta i Powiatu Tatrzańskiego. Rada Gminy i Rada Powiatu pomimo deklaracji dobrych chęci nie wypracowały dotychczas satysfakcjonującego obie strony dokumentu strategicznego. Natomiast niewątpliwym sukcesem jest doprowadzenie do uruchomienia w Zakopanem jednostki zamiejscowej Uniwersytetu Jagiellońskiego. Aktualnie prowadzony jest nabór na studia dzienne i zaoczne już trzeciego rocznika studiów na kierunku europeistyka w ramach Kolegium Europejskiego UJ.



Międzynarodowy konkurs wiedzy o regionie Podtatrza polskiego i słowackiego - w finale młodzież ze Słowacji i Polski

7. KULTURA

Autentyczna i żywa góralska kultura ludowa współistniejąca z kulturą ogólnonarodową stanowi wielką atrakcję i mocną stronę Zakopanego. Bardzo korzystną dla naszego samorządu sytuację stwarza fakt, że dla znacznej części zakopiańskich instytucji kultury organem prowadzącym jest marszałek województwa małopolskiego. W zakresie odpowiedzialności marszałka najważniejszą dla depozytu kultury regionalnej instytucją jest Muzeum Tatrzańskie im. dra Tytusa Chałubińskiego z oddziałami w Gmachu Głównym, Muzeum Stylu Zakopiańskiego w Willi „Koliba”, Galeria Sztuki im. Kulczyckich na Koziańcu, Galeria Władysława Hasióra i Muzeum Kornela Makuszyńskiego. Marszałek jest również organem prowadzącym dla Teatru im. Stanisława Ignacego Witkiewicza. Z kolei Tatrzańskie Centrum Kultury i Sportu „Jurzenka” przy ul. Grunwaldzkiej podlega Staroście Tatrzańskiemu. Gmina prowadzi Galerię Miejską im. Władysława hr. Zamoyskiego i Miejską Bibliotekę Publiczną im. Stefana Żeromskiego.

Institucją kultury jest również Biuro Promocji Zakopanego. Oprócz instytucji samorządowych w Zakopanem dobrze funkcjonują placówki kulturalne prowadzone przez inne instytucje państwowe, stowarzyszenia lub osoby prywatne np. Muzeum Karola Szymanowskiego w „Atmie”, czy Muzeum Jana Kasprowicza na Harendzie prowadzone przez Stowarzyszenie Przyjaciół Twórczości Jana Kasprowicza.

Wielkim bogactwem miasta jest kilkadziesiąt stowarzyszeń kulturalnych corocznie dotowanych z budżetu gminy. Zgodnie z obowiązującymi przepisami stowarzyszenia otrzymują dotacje w wyniku konkursu na przedsięwzięcie kulturalne.

Samorząd gminny dostrzegając i w miarę możliwości starał się zaspokoić potrzeby działających w mieście stowarzyszeń i środowisk artystów mieszkających i tworzących w Zakopanem. Choć struktura budżetu ciągle jeszcze musiała być zorientowana przede wszystkim na odrabianie ogromnych zaległości w zakre-

sie inwestycji infrastrukturalnych wszystkie gminne instytucje kultury miały zapewnione bezpieczne i spokojne funkcjonowanie. W Miejskiej Galerii_Sztuki zorganizowano 68 wystaw, ponadto 71 różnych imprez (koncertów, spektakli teatralnych), wydano 39 katalogów. Biblioteka Miejska utrzymywana na dobrym poziomie w częściowo odnowionej bazie lokalowej skutecznie pełni również rolę Biblioteki Powiatowej. W bibliotece organizowane są Czwartki Literackie i inne inicjatywy adresowane w szczególności do dzieci i młodzieży. Biuro Promocji Zakopanego pozyskało licznych sponsorów i zainicjowało szereg nowych dużych imprez kulturalnych, jak np. Zakopiańska Wiosna Jazzowa.



Zakopiańska Wiosna Jazzowa - „Jazz Band Ball Orchestra”

Ze środków miejskich wydano 19 ważnych dla Zakopanego wydawnictw.



Koncert inauguracyjny Międzynarodowego Festiwalu Folkloru Ziem Górskich

Miasto było organizatorem lub współorganizatorem wielu imprez o znaczeniu ponadlokalnym np. Międzynarodowy Festiwal Folkloru Ziem Górskich wraz z Międzynarodowym Konkuresem Kapel, Instrumentalistów, Wokalistów i Śpiewaków Ludowych, Międzynarodowy Festiwal Muzyki Organowej, czy Festiwal Kultury Chrześcijańskiej. Bezdyskusyjnym sukcesem okazała się organizacja już po raz trzeci Międzynarodowego Festiwalu Jazzowego. Międzynarodowy Festiwal Folkloru Ziem Górskich odzyskał dawny poziom i prestiż. Nie bez znaczenia jest w tym wypadku pozyskanie stabilnej bazy finansowej dla Festiwalu. Dziś tylko 50 % kosztów pokrywane jest z budżetu gminy, pozostałą kwotę Biuro Promocji pozyskuje od sponsorów i dzięki dotacji Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego.

Z powodzeniem organizowano liczne jubileusze i uroczystości patriotyczne, np. 70-lecie praw miejskich Zakopanego, Dni Zakopanego, 150-lecie urodzin Władysława Zamoyskiego, 25-lecie „Solidarności”, odsłonięcie pomnika Józefa Kurasia „Ognia”.



Foto: Paweł Murzyn

Spotkanie w dniu 01.05.2006r. Od lewej: prof. Henryk Mikołaj Górecki – Honorowy Obywatel Miasta Zakopane, Piotr Bąk – Burmistrz, Kazimierz Marcinkiewicz – Premier, Ryszard Kaczorowski – Były Prezydent RP – Honorowy Obywatel Miasta Zakopane, Kardynał Stanisław Dziwisz – Metropolita Krakowski – Honorowy Obywatel Miasta Zakopane

Nowym zjawiskiem jest ożywienie sceny muzycznej, inicjatywy licznych koncertów, przykładem niech tu będzie Tatrzańska Orkiestra Klimatyczna.

Sukcesem gminy jest pozyskanie środków finansowych na projekt rewitalizacji infrastruktury kulturalnej Zakopanego. Dzięki funduszom europejskim otrzymanym od Ministra Kultury sporządzono dokumentację, ekspertyzy konserwatorskie, studia wykonalności i kompletne projekty budowlane modernizacji szere-

gu placówek kultury ważnych dla rozwoju naszego miasta:

- Tatrzański Ośrodek Swojszczyzny - modernizacja sali widowiskowej na 200 osób, urządzenie studia nagrań do rejestracji muzyki góralskiej i inspirowanej górami oraz rejestracji muzyki kapel uczestniczących w Międzynarodowym Festiwalu Folkloru Ziem Górskich,

- Muzeum Tatrzańskie - program modernizacji obiektów należących do Muzeum związany jest z uzupełnieniem i rozwojem kolekcji i tworzeniem sieci wystaw stałych w:

- a) chałupie góralskiej przy Dr. do Rojów 6, jej wyposażenie jako źródło stylu zakopiańskiego,
- b) galerii sztuki XX wieku w oparciu o wymagającą remontu Galerię Sztuki na Kozińcu i autorską Galerię Władysława Hasióra,

- Kino „Sokół” – modernizacja największej sali widowiskowej w Zakopanem na 600 osób, poszerzenie dotychczasowej funkcji obiektu o salę teatralną i koncertową wraz z niezbędnym zapleczem i wyposażeniem,

- Willa Rialto – remont zabytkowego budynku, jednego z 5 istniejących dużych obiektów architektury drewnianej zaprojektowanych przez Stanisława Witkiewicza,

- Rówień Krupowa (dolna) – uzupełnienie i rozbudowa infrastruktury istniejącej polany widokowej służącej organizacji wielkich imprez plenerowych, w tym Międzynarodowego Festiwalu Folkloru Ziem Górskich.

Remont willi „Rialto” jest aktualnie w trakcie realizacji, a prace finansowane są z budżetu gminy. Skutecznemu pozyskaniu środków z funduszy pomocowych na infrastrukturę dolnej Równi Krupowej stanął na przeszkodzie Wojewódzki Konserwator Zabytków, który od blisko roku nie podjął decyzji odnośnie przyjęcia (lub odrzucenia) odpowiednich uzgodnień. Tatrzański Ośrodek Swojszczyzny jest współwłasnością gminy i Podhalańskiego Banku Spółdzielczego, a użytkuje go w oparciu

o umowę użyczenia Związek Podhalan, który wydierżawia część pomieszczeń podmiotom gospodarczym. Niestety ze względu na rozbieżne interesy miasta, banku oraz Związku Podhalan i dzierżawców nie udało się osiągnąć konsensusu z partnerami w realizacji przedsięwzięcia modernizacyjnego. Pozostałe obiekty nie są własnością gminy, dlatego przeprowadzenie przedsięwzięć modernizacyjnych będzie możliwe w wypadku uzyskania wsparcia ze środków europejskich w okresie programowania 2007 – 2013.



Banderia konna podczas uroczystości odsłonięcia pomnika Władysława hr. Zamoyskiego

8. SPORT

Zakopane jest miejscem organizacji imprez sportowych o europejskim i światowym zasięgu. Miasto wykreowało i wspiera te imprezy, dzięki czemu zostały wpisane na wiele lat do międzynarodowego kalendarza imprez narciarskich. W okresie sprawozdawczym prowadzenie wielkich imprez narciarskich przejął Tatrzański Związek Narciarski, który skutecznie i z dużymi sukcesami organizuje je we współpracy z gminą i innymi podmiotami publicznymi. W ostatnich latach dzięki wynikowi finansowemu Pucharu Świata w skokach cykl imprez międzynarodowych w skali roku stał się przedsięwzięciem dochodowym i biuro organizacyjne przy TZN nie korzysta z żadnych środków publicznych.



Otwarcie zawodów Pucharu Świata w skokach narciarskich – styczcień 2006 rok

Międzynarodowe zawody narciarskie organizowane w Zakopanem to: Puchar Świata w skokach narciarskich, Letnie Grand Prix w skokach na igielicie, Puchar Świata B w kombinacji norweskiej, Puchar Kontynentalny w skokach narciarskich, Sprinter-

skie Biegi FIS - Bieg Sylwestrowy, FIS Cup w skokach narciarskich. Imprezy te, a zwłaszcza Puchar Świata w skokach narciarskich rozgrywane są na najwyższym poziomie, z udziałem całej światowej czołówki skoczków.

Międzynarodowe zawody narciarskie, w tym przede wszystkim Puchar Świata w skokach, odegrały wielką rolę promocyjną stając się w okresie zimowym najważniejszym sztydem reklamowym miasta.

Rozgrywanie zawodów narciarskich na światowym poziomie nie byłoby możliwe bez modernizacji obiektów sportowych – zespołu skoczni narciarskich pod Wielką Krokwią. Modernizacja polegała m.in. na zmianach profilów podłużnych obiektów, pokryciu ich igielitem, budowie systemu oświetlenia i remoncie trybun. Te ważne dla Zakopanego przedsięwzięcia budowlane przeprowadził Centralny Ośrodek Sportu całkowicie za pieniądze z budżetu państwa.

Środki z budżetu miasta kierowane są głównie na rozwój sportu masowego i kultury fizycznej ze szczególnym uwzględnieniem



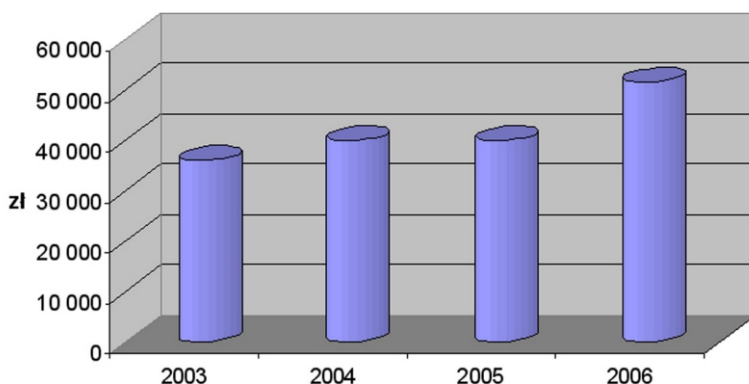
Uczestnicy narciarskiej Euroligi Dzieci

sportu z udziałem dzieci i młodzieży. Imprezy takie jak letnia i zimowa Liga Szkolna, kolejne edycje polsko - słowackiej Euro-ligi Zimowej i Letniej oraz program rywalizacji sportowej szkół co roku znajdowały swoje stałe miejsca w budżecie.

Co roku także organizowano szereg imprez okazjonalnych takich jak: zawody 3-Majowe, Bieg Niepodległości, Turniej Rodzinny jako eliminacja do Międzynarodowego Turnieju Rodzinnego miast Zakopane-Poprad -Wysokie Tatry, Turnieje Mikołajkowe, Bieg Gąsieniców, Bieg Podhalański, LOTOS CUP w skokach narciarskich dzieci, Zimowe Igrzyska Szkół Niepublicznych oraz ok. 80 innych imprez rekreacyjnych i masowych.

W Systemie Klasyfikacji Sportu Młodzieżowego prowadzonym przez Ministerstwo Sportu od 2003 r. Zakopane nieprzerwanie zajmuje I miejsce w rywalizacji dzieci i młodzieży w kategorii gmin do 50 tys. mieszkańców. Najlepsi sportowcy, trenerzy i wychowawcy otrzymują każdego roku nagrody i wyróżnienia.

Stypendia dla sportowców



Wielkim bogactwem Zakopanego są funkcjonujące w mieście stowarzyszenia kultury fizycznej. 22 z tych stowarzyszeń otrzymują

systematycznie, w ramach konkursu, dofinansowanie na realizację swoich zadań i organizację imprez. Zgodnie z uchwałą rady miasta każdego roku wypłacane są stypendia dla sportowców reprezentujących stowarzyszenia i kluby sportowe z terenu Zakopanego.

Specyfiką naszego miasta są zajęcia prowadzone w ramach Poszerzonego Programu WF im. Stanisława Marusarza, który został wprowadzony do zakopiańskich szkół w 1994 i znakomicie się sprawdza. Zajęcia prowadzone są w okresie zimowym trzy razy w tygodniu, a w okresie letnim dwa razy w tygodniu. W skali tygodnia przeprowadzanych jest średnio ponad 1000 osobo-zajęć. Grupa biorąca udział w zajęciach to średnio 20 dzieci / od 18 do 31 dzieci /. Program jest propozycją alternatywnego spędzania wolnego czasu, jak również pełni rolę selekcji wstępnej do wyczynowego uprawiania narciarstwa i łyżwiarstwa. Realizując zadania z zakresu sportu dzieci i młodzieży w dużym stopniu udało się wykorzystać środki pomocowe pochodzące z Unii Europejskiej oraz Ministerstwa Edukacji Narodowej i Sportu.



Uczestnicy zimowej Ligi Szkolnej

W 2003 r. Miasto wspólnie z Polskim Związkiem Narciarskim i Tatrzańskim Związkiem Narciarskim podjęło inicjatywę starań o organizację Mistrzostw Świata FIS w Konkurencjach Klasyfikacyjnych w Zakopanem. Starania o organizację tej największej narciarskiej imprezy w 2011 r. nie zakończyły się sukcesem, ale były dobrym sprawdzianem naszych możliwości i sprawności grupy zajmującej się zagadnieniami techniczno- logistycznymi. Aby rzetelnie ocenić starania Zakopanego o prawo do organizacji Mistrzostw Świata trzeba pamiętać, że Rada FIS z zasady nie przyznaje miastom -kandydatom prawa organizacji mistrzostw świata podczas pierwszego zgłoszenia kandydatury. Dokumenty komisji oceniającej i stanowiska ekspertów FIS wskazują, że sposób przygotowania kandydatury Zakopanego nie miał żadnych braków i oceniany został bardzo wysoko.

Poważnym zagrożeniem dla planów organizacji wielkich imprez narciarskich w Zakopanem jest wykupywanie gruntów i zamiary inwestycyjne właścicieli działek w rejonie zespołu skoczni pod Krokwią i Lasu Białe. Plany inwestycyjne kolidują z planami poszerzenia tras biegowych a nawet z dalszym ich funkcjonowaniem. Obszary te stanowiące od lat dużą atrakcję krajobrazową powinny pozostać terenami niezabudowanymi tworząc w przyszłości park sportu i rekreacji. O przeznaczeniu terenów pod Wielką Krokwią rozstrzygnie opracowywany aktualnie miejscowy plan zagospodarowania przestrzennego.

Z dniem 1 maja 2005 r. gmina przejęła do realizacji zadania powiatowe w zakresie sportu szkolnego i młodzieżowego. Przejęciu zadań towarzyszyło nabycie, w drodze zamiany, gruntów pod stadionem przy ul. Orkana. Opracowano założenia budowy stadionu lekkoatletycznego dla potrzeb sportu młodzieżowego wraz z podziemnym parkingiem pod płytą stadionu dla ok. 250 samochodów osobowych. Byłby to strategiczny parking dla szukających dostępu do ulicy Krupówki z zachodniej strony.

Realizacja tych ambitnych zamiarów będzie możliwa w przyszłości w oparciu o środki pomocowe. Aktualnie trwają prace związane z przygotowaniem dokumentacji do uzyskania pozwolenia na budowę.

9. INNE DZIAŁANIA SAMORZĄDU

Należy wreszcie przypomnieć inne wydarzenia, w które w istotny sposób zaangażowany był samorząd, a które mają i mieć będą znaczący wpływ na rozwój miasta.

Do zagadnień tego rodzaju należą niewątpliwie wszelkie kwestie związane z szeroko pojętym bezpieczeństwem publicznym. Policja Państwowa i Państwowa Straż Pożarna są co prawda służbami niezależnymi od burmistrza, ale zawsze istnieje szerokie pole możliwej współpracy.

W bezpośrednim zakresie kompetencji burmistrza pozostaje Straż Miejska, a do obowiązków gminy należy również utrzymywanie ochotniczych straży pożarnych. Jediną funkcjonującą na terenie Zakopanego ochotniczą strażą pożarną jest OSP Olcza. Działalność jej finansowana jest bezpośrednio z budżetu gminy. Komendant Wojewódzkiej Państwowej Straży Pożarnej w 2005 r. wyraził zgodę na włączenie OSP Olcza do Krajowego Systemu Ratowniczo-Gaśniczego. Decyzja ta jest wyrazem uznania dla



Siedziba Państwowej Straży Pożarnej w Zakopanem

dorobku, sprawności i gotowości bojowej jednostki i oznacza jednocześnie poważne wyzwanie i zobowiązanie, a także zwiększony zakres obowiązków.

W 2003 r. gmina przekazała w użyczenie Państwowej Straży Pożarnej działkę przy ulicy Małazyńskiego, na której rychło rozpoczęto budowę nowej siedziby dla Komendy Powiatowej Państwowej Straży Pożarnej i Jednostki Ratowniczo – Gaśniczej. Oddana do użytku w 2005 r. siedziba odpowiada najnowocześniejszym standardom i obecnie znajduje się tam również powiatowe centrum powiadamiania ratunkowego. Przekazanie przez miasto działki umożliwiło wykorzystanie blisko 7 000 000 zł przeznaczonych przez Komendę Główną PSP na budowę strażnicy w Zakopanem. Modernizowanie dotychczasowej remizy przy ul. Orkana było niemożliwe, ponieważ prawa do większości tamtego terenu uzyskało Towarzystwo Gimnastyczne „Sokół”, które ma swoje zamiary inwestycyjne w stosunku do działki, na której znajduje się dawna siedziba Państwowej Straży Pożarnej. Niezależnie od udostępnienia gruntu gmina przekazała znaczące kwoty na zakup samochodu, sprzętu i wyposażenia dla Państwowej Straży Pożarnej.

Faktem trudnym do przecenienia stało się rozpoczęcie budowy monitoringu wizualnego miasta w 2004 r. Monitory z widokiem z kamer umieszczonych wzdłuż ulicy Krupówki znajdują się pod stałą obserwacją dyżurnego Straży Miejskiej. Z zapisów monitoringu mogą korzystać wszystkie zainteresowane służby i instytucje. Funkcjonujący na razie w ograniczonym zakresie system w szeregu przypadków okazał się bardzo przydatnym.

Poprzednia kadencja władz samorządowych upłynęła pod znakiem ostrego konfliktu wszystkich gmin tatrzańskich oraz powiatu z Tatrzańskim Parkiem Narodowym. Dziś widać jasno, że problem miał w dużej mierze charakter personalny, a zmiana na stanowisku dyrektora parku nie spowodowała „rozbioru TPN” – przeciwnie, stała się fundamentem pod harmonijne współdziałanie gmin i parku narodowego. Obecnie wszelkie problemy rozwiązywane są na drodze dialogu zgodnie z zasadami zrównoważonego

rozwoju. 26 lutego 2003 r. po kilkumiesięcznych negocjacjach zostało podpisane porozumienie z Ministrem Środowiska zawierające wszelkie niezbędne uzgodnienia dotyczące nowelizacji rozporządzenia Rady Ministrów w sprawie Tatrzańskiego Parku Narodowego. Porozumienie określiło także sposób rozwiązania wszystkich trwających od wielu lat spraw spornych. 1 kwietnia 2003 r. została przyjęta przez Radę Ministrów uchwała wprowadzająca nowy tekst czekającego od kilkunastu lat na nowelizację rozporządzenia.

Niejako z marszu Dyrekcja TPN przystąpiła do sporządzenia planu ochrony parku. Plan po wspólnym przedyskutowaniu został uzgodniony przez burmistrza w oparciu o pozytywną uchwałę rady miasta. Niestety, konstrukcja prawna planów ochrony wszystkich parków narodowych została zakwestionowana przez nowego ministra, w efekcie żaden park w Polsce, w tym i TPN, nie dysponuje obowiązującym planem ochrony.



Foto: Paweł Murzyn

Spotkanie na Kasprowym Wierchu dnia 13 sierpnia 2006r. Od lewej: Tomáš Vančura – Dyrektor TANAP, Jan Krzysztof – Naczelnik TOPR, Lech Kaczyński – Prezydent RP, Andrzej Laszczyk – Prezes Zarządu PKL, Paweł Skawiński – Dyrektor TPN

Obecnie modelowa współpraca miasta Zakopane i Tatrzańskiego Parku Narodowego podczas spotkań i konferencji ekologicznych wskazywana jest jako wzorzec dla innych gmin i parków narodowych w Polsce. Wyrazem wysokiej oceny tego współdziałania przez kolejnych ministrów środowiska było powołanie burmistrza w skład Państwowej Rady Ochrony Przyrody.



Foto: Paweł Murzyn

10. ŚRODKI POMOCOWE I FUNDUSZE ZEWNĘTRZNE

Środki pomocowe stanowiły poważne wsparcie i źródło finansowania dla szeregu przedsięwzięć niezwykle istotnych z punktu widzenia strategii miasta. Pieniądże pochodziły z różnych źródeł i programów. Z funduszy krajowych były to: Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie, Fundacja „Ekofundusz”, Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu. Do funduszy zagranicznych należy zaliczyć środki uzyskane od Duńskiej Agencji Ochrony Środowiska, Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego (środki Unii Europejskiej), Funduszu Spójności (środki Unii Europejskiej). Wspólnego Funduszu Małych Projektów Phare Polska – Słowacja za pośrednictwem Euroregionu „Tatry” (środki przedakcesyjne z Unii Europejskiej), Fundacji Polsko Niemiecka-Współpraca Młodzieży oraz pieniądze uzyskane na pomoc techniczną za pośrednictwem Ministra Kultury.

Projekty były przygotowywane bezpośrednio przez gminne jednostki organizacyjne lub spółki prawa handlowego, w których gmina jest udziałowcem lub akcjonariuszem. Niewątpliwym liderem wśród spółek komunalnych jest Geotermia Podhalańska, która w ramach programu Geotermalnego Uciepłownienia Podhala na inwestycje na terenie Zakopanego pozyskała środki pomocowe w wysokości 45 731 000 zł (środki te pozyskano i wykorzystano w zdecydowanej większości w latach poprzedzających okres sprawozdawczy). W 2004 r. Spółka „Polskie Tatry” S.A. przejęła grant z Funduszu Phare w wysokości 19 079 436 zł, za który w latach ubiegłych wzniesiono stan surowy Aquaparku na zboczach Antałówki, a aktualnie budowa jest kontynuowana w oparciu o środki pochodzące z kredytu i zostanie ukończona w grudniu b.r.



Budowa Aquaparku na zboczach Antałówki

Omawiając kwestie związane z geotermalnym ucieplowaniem Podhala należy wymienić bardzo poważne dokapitalizowanie Geotermii Podhalańskiej w latach 2004/2005 przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w wysokości 86 000 000 zł.

Projektem, który uzyskał bardzo poważne wsparcie ze środków przedakcesyjnych unijnego funduszu Phare CBC Polska - Słowacja jest modernizacja i przebudowa drogi wojewódzkiej nr 958 w ciągu ulic Nowotarskiej, Kościeliskiej, Skibówki i Krzeptówki. Projekt ten stanowi wspólne przedsięwzięcie Województwa Małopolskiego i Gminy Miasta Zakopane. Zadanie obejmuje budowę dwóch rond (ukończono w 2006r.), przejścia podziemnego, wymianę nawierzchni jezdni i budowę nowych chodników. W ramach całego projektu gmina finansuje w 50% budowę przejścia podziemnego, chodników, elementy dokumentacji projektowej Ronda „Solidarności” i Ronda Dmowskiego oraz wnosi w przedsięwzięcie swoje nieruchomości.

Na modernizację całej drogi wojewódzkiej uzyskano środki z funduszu Phare w wysokości 1 631 649 EURO, z czego w granicach Zakopanego zainwestowano ponad 17 %.

Środki pomocowe uzyskane z różnych źródeł w latach 2003 – 2006 bezpośrednio przez gminne jednostki organizacyjne i spółki komunalne przedstawia tabela poniżej.

Środki pomocowe i fundusze zewnętrzne pozyskane bezpośrednio przez gminne jednostki organizacyjne i spółki komunalne

Nazwa przedsięwzięcia	Rok	Kwota /zł/	Źródło finansowania
Budowa I kwatery składowania odpadów Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów	2002-2004	483 000	Duńska Agencja Ochrony Środowiska
		265 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
		4 355 000	Fundacja Ekofundusz
Modernizacja systemu wody pitnej dla miasta Zakopane	2002-2004	365 000	Duńska Agencja Ochrony Środowiska
Narciarska Euroliga Dzieci	2003	34 177	Phare Polska Słowacja
Edukacja regionalna dzieci i młodzieży	2003	42 765	Phare Polska-Słowacja
Międzynarodowy Festiwal Folkloru Ziem Górskich	2003	45 000	Ministerstwo Kultury

Nazwa przedsięwzięcia	Rok	Kwota /zł/	Źródło finansowania
Wymiana młodzieży	2003	4 531	Polsko-Niemiecka Współpraca Młodzieży
Budowa sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 5	2003	200 000	Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu Środki pochodzące z dopłat do stawek w grach liczbowych
Kontynuacja budowy sali gimnastycznej przy Szkole Podstawowej nr 5	2004	100 000	
Partnerska wymiana szkół- konkurs wiedzy o regionie.	2004	48 635	Phare Polska-Słowacja
Wymiana młodzieży	2004	18 780	Polsko-Niemiecka Współpraca Młodzieży
Tatrzańska Narciarska Euroliga Dzieci	2004	48 139	Phare Polska-Słowacja
Transgraniczna współpraca pomiędzy organami samorządowymi.	2004	32 858	Phare Polska-Słowacja
Międzynarodowy Festiwal Folkloru Ziem Górskich	2004	100 000	Ministerstwo Kultury
Zaopatrzenie w wodę i odprowadzenie ścieków z osiedla Choćkowskie	2004	90 000	Budżet Państwa- dotacja celowa

Nazwa przedsięwzięcia	Rok	Kwota /zł/	Źródło finansowania
Rewitalizacja infrastruktury kulturalnej Zakopanego - dokumentacja	2004	936 440	Ministerstwo Kultury – pomoc techniczna.
Tatrzański system komunikacyjny a ochrona przyrody - studium	2004	90 762	Phare Polska-Słowacja
Upowszechnienie czytelnictwa	2004	10 000	Ministerstwo Kultury
„Zwyczajne- obyczajne- tradycje to, co nas łączy i co nas różni w zjednoczonej Europie” – SP 7	2004	9 242	Program Sokrates - Comenius
Międzynarodowy Festiwal Jazzowy	2004	16 910	Fundusz Wyszehradzki
Każdy uczeń pływa	2005	21 000	Ministerstwo Edukacji Narodowej i Sportu
Budowa kanalizacji sanitarnych osiedla Stachowie, Rybkówka, Topory, Stary Młyn	2005	1 181 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
Wymiana młodzieży	2005	4 954	Polsko-Niemiecka Współpraca Młodzieży
Szkoła Podstawowa Nr 2 - zamiana ogrzewania koksowego na geotermalne	2005	30 724	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie

Nazwa przedsięwzięcia	Rok	Kwota /zł/	Źródło finansowania
Szkoła Podstawowa Nr 3 - modernizacja kotłowni koksowej na gazową	2005	63 429	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie
Szkoła Podstawowa Nr 7 - zmiana ogrzewania z węglowo- koksowego na olejowe	2005	11 267	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie
„Święto młodości” – wymiana doświadczeń pomiędzy Gimnazjum nr 1 w Zakopanem i ZS Jar- na w Popradzie	2005	20 109	Phare Polska-Słowa- cja
Promocja czytelnictwa	2005	30 000	Ministerstwo Kultury
„Łączy nas słowo i ak- tywność sportowa – part- nerska współpraca po- między szkołami z Zako- panego i Popradu”	2005	18 259	Phare Polska-Słowa- cja
Międzynarodowy Festi- wal Folkloru Ziem Gór- skich	2005	200 000	Fundusz Promocji Kultury
Stworzenie podstaw Sys- temu Informacji Geogra- ficznej GIS dla Eurore- gionu Tatry	2005	72 746	Phare Polska-Słowa- cja
„ Zwyczaje- obyczaje- tradycje to, co nas łączy i co nas różni w zjedno- czonej Europie” – SP 7	2005	12 476	Program Sokrates - Comenius

Nazwa przedsięwzięcia	Rok	Kwota /zł/	Źródło finansowania
Wymiana młodzieży	2006	17 858	Polsko-Niemiecka Współpraca Młodzieży
Budowa kanalizacji sanitarnej na osiedlu Pardalówka	2006	726 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.
		330 000	Fundusz Spójności – pomoc techniczna
		55 000	Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej
„Pogłębianie współpracy w zakresie oświaty – warsztaty dla nauczycieli i konkurs wiedzy dla uczniów.”	2006	53 065	Interreg III A Polska - Słowacja
Budowa II kwatery składowania odpadów Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych Zoniówka.	2006	3 044 294	Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego

Aktualnie w trakcie rozpatrywania jest kilka poważnych projektów złożonych do różnych funduszy europejskich. Należy do nich m. in. wniosek do Mechanizmu Finansowego EOG/ Norweskigo Mechanizmu Finansowego na projekt „Termomodernizacja budynków oświatowych miasta Zakopane”. Projekt przewiduje dofinansowanie ze środków EOG w wysokości 587 207 EURO w latach 2006 – 2010. Wniosek został pozytywnie zare-

komendowany przez Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej i przekazany do rozpatrzenia przez zagranicznych dysponentów funduszy.

Natomiast największym planowanym zadaniem jest „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie Gminy Miasto Zakopane”. Przedsięwzięcie zaplanowane jest na lata 2007 – 2012, a przewidywana kwota dofinansowania z Unii Europejskiej w ramach Funduszu Spójności wynosi 50 000 000 zł. Wniosek uzyskał pozytywną ocenę Komitetu Sterującego w Ministerstwie Środowiska i został przekazany do rozpatrzenia w Brukseli. W ramach pomocy technicznej Fundusz Spójności przyznał na dokumentację aplikacyjną kwotę 330 000 zł.

W okresie sprawozdawczym kilka poważnych wniosków na projekty finansowane z funduszy europejskich nie zakończyło się sukcesem. Należały do nich m.in.:

- Modernizacja dolnej Równi Krupowej – uzupełnienie i rozbudowa infrastruktury istniejącej polany widokowej służącej organizacji wielkich imprez plenerowych w tym Międzynarodowego Festiwalu Folkloru Ziem Górskich. Aplikację składano do Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego Województwa Małopolskiego,
- Rewitalizacja Infrastruktury kulturalnej Zakopanego w celu wydłużenia sezonu artystycznego i turystycznego. Aplikację składano do Mechanizmu Finansowego EOG/ Norweskiego Mechanizmu Finansowego. Gmina uzyskała tzw. Promesę Ministra Kultury, czyli kwotę na wkład własny inwestora ze środków budżetu państwa w wysokości 3 000 000 zł.
- Wykonanie dokumentacji projektowej przebiecia ul. Tetmajera od ul. Grunwaldzkiej do Strążyskiej w celu stworzenia alternatywnego ciągu komunikacyjnego wschód-zachód po północnej stronie Tatr. Wniosek był elementem szerszego projektu Tatrzańskiego Systemu Komunikacyjnego. Aplikację złożono do transgranicznego programu polsko-słowackiego INTERREG IIIA. Powodem odrzucenia aplikacji były m.in. duża konkurencja wniosków oraz brak środków finansowych w funduszach europejskich.



Foto: Paweł Murzyn

Spotkanie byłych i obecnych radnych z okazji 15 lecia samorządu

11. TRUDNE SPRAWY

W lipcu 2004r. Rada Miasta Zakopane dokonała oceny realizacji Strategii Rozwoju Miasta w latach 2000 – 2004.

Za porażki uznano:

1. Brak hali wielofunkcyjnej.
2. Opóźnienie w realizacji miasteczka wodnego.
3. Opóźnienie w realizacji modernizacji zespołu kolei linowych Kasprowego Wierchu.
4. Niezadowalająca poprawa dostępności komunikacyjnej miasta (drogowej i kolejowej).
5. Brak planu urbanistycznego miasta.
6. Niezadowalający poziom wykształcenia mieszkańców.
7. Brak zgody właścicieli na wieloletnie dzierżawy działek na cele publiczne.

Do słabych stron zaliczono:

1. Trudny, uciążliwy, a w sezonie czasochłonny dojazd do Zakopanego oraz niewłaściwy układ komunikacyjny wewnątrz miasta (drogi zbiorcze, parkingi).
2. Brak spójnej polityki ośrodków mających wpływ na rozwój miasta i regionu oraz istniejące bariery rozwoju miasta.
3. Sposób kreowania (promocji) wizerunku miasta.
4. Niesatysfakcjonujący poziom edukacji.
5. Brak zadowalającej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej jako alternatywy dla Tatr.
6. Rozdrobnioną strukturę własności powodującą chaotyczną urbanizację miasta i utrudniającą realizację strategicznych inwestycji.
7. Nadmierną ekspansję budownictwa na tereny zielone.
8. Stosunkowo wysokie koszty rozwoju infrastruktury technicznej wynikające z turystycznej funkcji miasta i rozproszonej zabudowy.

W okresie ostatnich dwóch lat samorząd zmierzył się z częścią tych niełatwych problemów.

Opóźnienie w realizacji miasteczka wodnego powstało na skutek kryzysu Programu Geotermalnego Ucieplownienia Podhala realizowanego przez PEC Geotermię Podhalańską S.A. Decydenci z kręgu Ministerstwa Środowiska oraz Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej próbowali doprowadzić spółkę do upadłości. Cel ten chciano osiągnąć poprzez zmiany zarządu spółki, wstrzymanie procesu inwestycyjnego i doprowadzenie do trudności finansowych. Efektem operacji miało być przejęcie za bezcen wielomilionowej wartości majątku wybudowanego przez Geotermię ze środków publicznych.

W wyniku zdecydowanej reakcji ze strony gminy kolejny zarząd NFOŚiGW wycofał się z wcześniejszych zamiarów i w efekcie doszło do ustanowienia programu naprawczego. NFOŚiGW dokapitalizował Geotermię kwotą 86 000 000 zł, a Rada Miasta wyraziła zgodę, by każdego roku należny gminie podatek od nieruchomości był zamieniany na akcje spółki. Ostateczne wyjście z kryzysu będzie możliwe po zwiększeniu sprzedaży energii przez Geotermię, do czego jest konieczne kontynuowanie inwestycji zwiększających ilość odbiorców.

Budowa miasteczka wodnego, ta niezwykle ważna dla koniunktury i promocji Zakopanego inwestycja, była również łakomym kąskiem dla łowców majątku publicznego. W ramach programu naprawczego obiekt w stanie surowym, wybudowany za grant Unii Europejskiej z funduszu Phare w wysokości 19 079 436 zł, został przekazany spółce akcyjnej „Polskie Tatry”. Zarząd „Polskie Tatry” S.A. przejął inwestycję i uzyskał kredyt bankowy na jej kontynuowanie. Jeszcze na przełomie 2005/2006 r., już po wyborach parlamentarnych i powołaniu nowego rządu, podjęto kolejną próbę wyłączenia części majątku ze spółki „Polskie Tatry” i przeznaczenia go na inne cele. Na szczęście te działania zostały zablokowane przez burmistrza miasta. Zakończenie robót i otwarcie parku wodnego planowane jest na grudzień 2006 r.

Opóźnienie modernizacji zespołu kolei linowych Kasprowego Wierchu wynika z trwającej od kilkunastu lat taktyki stosowanej przez organizacje ekologiczne, którym obowiązujące w Pol-

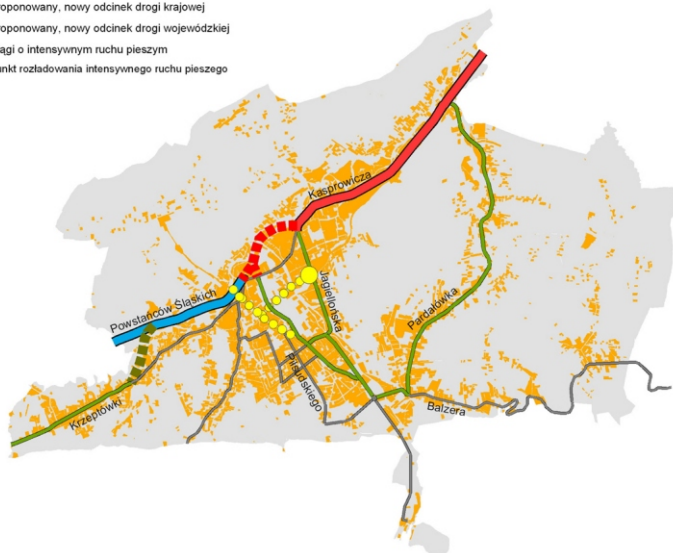
sce prawo przyznaje szczególne uprawnienia w procesie administracyjnym związanym z przygotowaniem inwestycji. Dzięki osobistemu zaangażowaniu się Premiera RP Kazimierza Marcinkiewicza, który doprowadził do koordynacji działań wszystkich organów rządowych i samorządowych uczestniczących w postępowaniach administracyjnych, udało się w ciągu kilku miesięcy 2006 r. uzyskać pozwolenie na budowę i tym samym umożliwić przebudowę kolei linowej na Kasprowy Wierch. Prace budowlane rozpoczęto we wrześniu 2006 r., a ich zakończenie przewidywane jest późną jesienią 2007 r.

Problemy z dojazdem do Zakopanego są poważną barierą rozwoju miasta. W wyniku trwających kilka lat przygotowań i starań Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad oraz wytrwałego lobbingu ze strony samorządu obecnie realizowana jest przebudowa drogi krajowej nr 7 na odcinku Myślenice - Lubień. Zakończenie prac planowane w 2008 r. oznaczać będzie przybliżenie do Zakopanego nowoczesnej dwujezdniowej drogi szybkiego ruchu o 16 km.

Jednocześnie zostały rozpoczęte wykupy gruntów oraz prace projektowe nad koncepcją przebudowy drogi krajowej nr 47 na odcinku Poronin – Zakopane. Projektowane rozwiązanie ma na celu nie tylko poprawienie dostępności komunikacyjnej Zakopanego, ale również rozwiązanie lokalnych problemów komunikacyjnych na obszarze całego Powiatu Tatrzańskiego ze szczególnym uwzględnieniem samego Zakopanego.

Planowane rozwiązania wymagające znacznej ingerencji w tkankę urbanistyczną Zakopanego spotkały się z protestami. Zrozumiałą i oczywistą rzeczą jest niepokój właścicieli gruntów, zwłaszcza właścicieli budynków przewidywanych w projektach do rozbiórki. Trudno natomiast zrozumieć protesty niektórych działaczy społecznych czy samorządowców, którzy w ten sposób próbują budować swoją popularność. Sprawa modernizacji „zakopianki”, trudna i drażliwa społecznie, wymaga niezwykle ważnego działania ze strony Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych

- Droga krajowa Kraków-Nowy Targ-Zakopane
- Główne podłączenia miasta do układu zewnętrznego
- Ważniejsze powiązania miejskie
- Fragment istniejącej trasy drogowej o dobrych parametrach
- Proponowany, nowy odcinek drogi krajowej
- Proponowany, nowy odcinek drogi wojewódzkiej
- Ciągi o intensywnym ruchu pieszym
- Punkt rozdławiania intensywnego ruchu pieszego



i Autostrad i równie odpowiedzialnego postępowania ze strony działaczy społecznych i politycznych liderów. GDDKiA wykupiła już pod projektowaną inwestycję na terenie Zakopanego 20 działek o łącznej powierzchni 1,45 ha. Prace projektowe są obecnie na etapie przygotowania decyzji o uwarunkowaniach środowiskowych. Znaczna część właścicieli budynków znajdujących się na projektowanej trasie jest gotowa do rozmów. Ważne jest, aby przedmiotem negocjacji były nie tylko zagadnienia projektowe, ale również konkretne ustalenia dotyczące wysokości kwot związanych z wykupem nieruchomości i ewentualnymi odszkodowaniami. Brak środków na wykupy w budżecie państwa i utrzymujący się w związku z tym stan niepewności stanowi poważne zagrożenie dla całego przedsięwzięcia.

Próba zniwelowania skutków niewłaściwego układu komunikacyjnego miasta jest trwająca od dwóch lat modernizacja drogi

wojewódzkiej nr 958 w ciągu ulic Nowotarskiej, Kościeliskiej, Skibówki i Krzeptówki. Do uzyskania płynności ruchu samochodowego wzdłuż tego najważniejszego dla Zakopanego i powiatu ciągu komunikacyjnego wschód – zachód pozostała przebudowa skrzyżowania samochodowego z główną arterią pieszą miasta na odcinku Krupówki-Gubałówka. Budowa, niezbędnego w tym miejscu, przejścia podziemnego przez wiele lat była blokowana przez dzierżawcę, który na gruncie gminnym bez wymaganej zgody prowadził karczmę „Redykołka”. Mimo przegranej we wszystkich instancjach dzierżawca ciągle liczy na odwrócenie biegu wydarzeń. W tej sytuacji sprawa została przekazana komornikowi.

Jeżeli roboty przy budowie przejścia podziemnego przebiegać będą zgodnie z harmonogramem powinny zakończyć się jesienią 2007r.



Wzmógłony ruch uliczny na przejściu dla pieszych prowadzącym na plac pod Gubałówką.

Na przykładzie sprawy „Redykołki” widać, jakie problemy pojawiają się w czasie realizacji ważnych inwestycji publicznych, a zwłaszcza infrastrukturalnych na terenie Zakopanego. Grunty i mienie komunalne są niejednokrotnie przedmiotem prób zawłaszczenia ich na cele prywatne, najchętniej za bezcen, często w drodze działań bezprawnych. Szczególnie wyraźnie widać to w przypadku dzierżaw nieruchomości, przygradzania działek gminnych, zajmowania fragmentów pasów drogowych. Nadal nieruchomości gminne stanowiące wspólną własność wszystkich mieszkańców Zakopanego traktowane są przez niektórych jako nieruchomości niczyje.

Sytuacji tej sprzyja brak spójnej polityki ośrodków mających wpływ na rozwój miasta i regionu. W wielu sprawach stanowiska gminy, Samorządowego Kolegium Odwoławczego, starostwa, wojewody czy policji są rozbieżne. Znaczna część mieszkańców akceptuje bezprawne działania, które często mają poważne wsparcie od znaczących osób i instytucji z zewnątrz. Do paraliżowania działań gminy wykorzystywane są różnego rodzaju koneksje, kontakty, znajomości i sięgające dawnych lat powiązania. Powoduje to, w połączeniu ze słabością powszechnie obowiązującego prawa, że skuteczność władz samorządowych jest w szeregu przypadków mniejsza niż oczekiwaliby tego mieszkańcy. W ostatnim czasie pojawiły się niepokojące przypadki, że właściciele prywatnych nieruchomości doprowadzili do likwidacji istniejących od dziesiątków lat przejść, ciągów pieszych, tzw. „gęsich szyjek”, pogarszając w znaczącym stopniu warunki komunikacji na terenie miasta.

Jak wykazuje kataster nieruchomości na terenie Zakopanego istnieją 26 922 działki geodezyjne, a jako właściciele figuruje w rejestrze gruntów 17 995 osób.

W tej sytuacji przeprowadzenie każdego przedsięwzięcia inwestycyjnego, zwłaszcza z zakresu infrastruktury, może stanowić poważny problem.

Nie oznacza to, że tych problemów nie można rozwiązać. Jako pozytywny przykład należy wymienić właścicieli działek pod

Wielką Krokwią, którzy zgodzili się na wieloletnie wykorzystanie ich terenów pod narciarskie trasy biegowe.

Do słabych stron Zakopanego należy na pewno brak zadowalającej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej jako alternatywy dla turystyki i narciarstwa na obszarze Tatr. Nie sprzyja temu rozdrobniona struktura własności powodująca chaotyczną urbanizację i utrudniająca realizację strategicznych inwestycji. Z tym większym uznaniem należy przyjąć inicjatywę mieszkańców Harendy, którzy rozpoczęli budowę nowoczesnej stacji narciarskiej. Nowo wybudowana kolej linowa i stok slalomowy będzie na pewno przebojem najbliższego sezonu zimowego. Spółka realizująca tak ambitne wyzwanie otrzymała od miasta wszelką możliwą pomoc zarówno w zakresie przygotowania inwestycji i uzyskania pozwoleń, jak również poprzez udostępnienie terenów dla potrzeb infrastruktury związanej ze stacją narciarską.

Poważny niepokój budzi wykupywanie terenów zielonych, dotychczas niebudowlanych przez deweloperów i duże podmioty gospodarcze. Może to w przyszłości skutkować nadmierną urbanizacją Kotliny Zakopiańskiej i bezpowrotną utratą jej walorów kulturowych i krajobrazowych. Szereg problemów Zakopanego zostanie rozwiązanych po uchwaleniu planów zagospodarowania przestrzennego miasta, które aktualnie są w trakcie opracowywania.

Wtedy na pewno znajdzie ostateczną lokalizację projektowana od lat i tak potrzebna hala wielofunkcyjna. Wtedy również zostanie dopracowanych szereg kwestii związanych z koniecznością modernizacji dróg zbiorczych i budową nowych parkingów.

Stosunkowo wysokie koszty rozwoju infrastruktury wynikają z rozproszonej zabudowy i turystycznej funkcji miasta. Zgodnie z istniejącym porządkiem prawnym dochody gminy zbliżone są do dochodów innych, 28-tysięcznych miast w Polsce. Tymczasem szeroko pojęta infrastruktura Zakopanego musi uwzględniać tysiące przybywających turystów i w szeregu parametrach prze-

wyższać potrzeby stałych mieszkańców często nawet dwu- lub trzykrotnie.

Powody wielu słabych stron i porażek w realizacji strategii rozwoju Zakopanego można znaleźć we wcześniejszych rozdziałach niniejszej broszury. Niektóre zadania, np. przedsięwzięcia edukacyjne, są skomplikowanym procesem, a uzyskanie widocznych efektów wymaga dłuższego czasu.

Do zadań, których niestety nie udało się zrealizować, a są ważne dla prestiżu i promocji miasta zaliczam również plany urządzenia tras rowerowych oraz nowych narciarskich tras biegowych – sportowych i rekreacyjnych.

12. ZAKOŃCZENIE

Z przedstawionego powyżej sprawozdania za najważniejsze dla miasta zdarzenia kończącej się kadencji samorządowej uważam:

- budowę nowoczesnego Zakładu Utylizacji Odpadów Komunalnych „Zoniówka”, wdrażanie systemu selektywnej zbiórki odpadów
- dalszą ilościową i jakościową zmianę systemu technicznej infrastruktury miejskiej, na którą składa się przede wszystkim rozbudowa sieci wodno-kanalizacyjnej, gazowej i ciepłowniczej
- udrożnienie połączenia komunikacyjnego wschód – zachód, nowe ronda, radykalną zmianę wyglądu niektórych ulic i dróg zakopiańskich: Nowotarskiej, Kościeliskiej, Skibówki, Krzeptówki, Br.Czecha, Strażyskiej, Kościuszki, Chramcówki, Tetmajera, Drogi do Olczy, Zwijaczy, Króli, Piszczorów, Walkoszy, Gawłaków, Hrubce, Bilinówki, Wojciecha Brzegi, Buńdówek, Szymonów bocznej, Antałówki, drogi na Choćkowskie, remonty mostów
- dobrą kondycję przedsiębiorstw komunalnych obsługujących miasto, utworzenie Tatrzańskiej Komunalnej Grupy Kapitałowej
- realizację programu budownictwa czynszowego zakopiańskiego TBS, remonty i modernizacje budynków komunalnych
- budowę nowej siedziby Państwowej Straży Pożarnej i rozpoczęcie urządzania monitoringu wizualnego miasta
- budowę nowych sal gimnastycznych SP Nr 5 i Gimnazjum Nr 2, remonty i modernizacje szkół, utworzenie Kolegium Europejskiego UJ
- wykreowanie licznych nowych inicjatyw i imprez kulturalnych
- organizację na najwyższym światowym poziomie międzynarodowych zawodów narciarskich, a w szczególności pucharów świata w skokach narciarskich

- prywatyzację podstawowej opieki zdrowotnej i powstrzymanie kryzysu finansowego w zakopiańskich szpitalach
- podniesienie atrakcyjności rekreacyjnej i turystycznej Zakopanego: dokończenie budowy Parku Wodnego na Antałówce, budowę stacji narciarskiej na Harendzie, rozpoczęcie modernizacji kolei linowej na Kasprowy Wierch, modernizację zespołu skoczni narciarskich pod Krokwią
- rozpoczęcie modernizacji drogi krajowej nr 47 „zakopianki”
- dobrą współpracę samorządu z Tatrzańskim Parkiem Narodowym

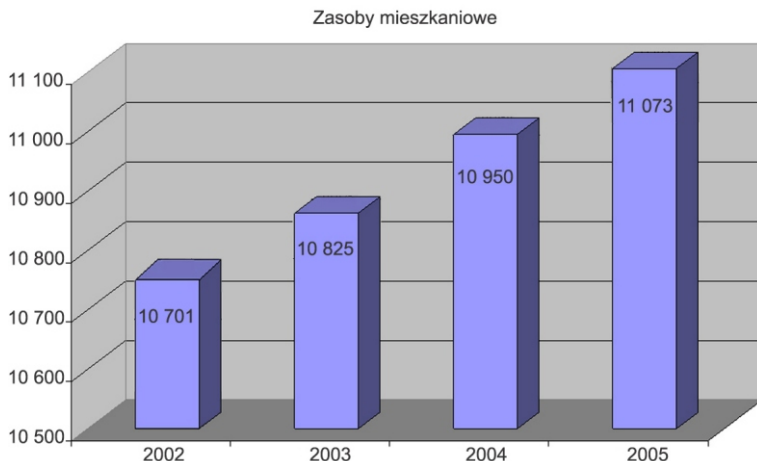
Wiele z tych zadań wykonano dzięki pozyskaniu środków zewnętrznych i pomocowych.



Liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych

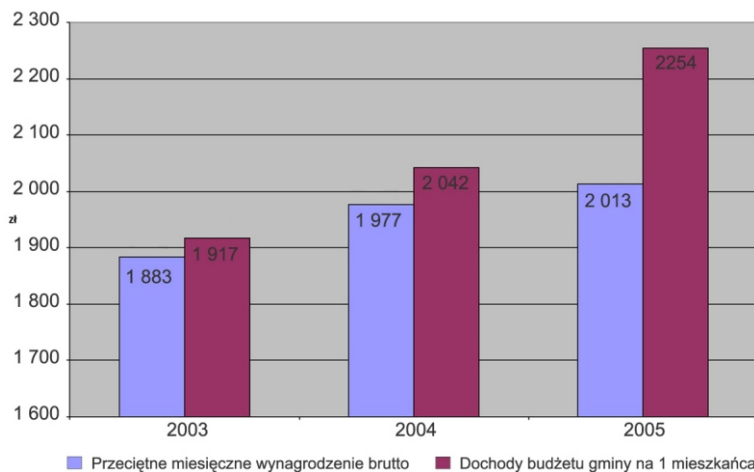
Działania samorządu, oprócz zaspokajania bezpośrednich potrzeb mieszkańców, tworzyły klimat sprzyjający rozwojowi gospodarstwu miasta. Wskaźnikiem bardzo dobrej koniunktury jest liczba zarejestrowanych podmiotów gospodarczych, wzrastająca ilość

lokali mieszkalnych oraz wskaźnik dochodów statystycznego mieszkańca.



Ilość lokali mieszkalnych

Te liczby wskazują także na dokonujący się rozwój miasta, dużą mobilność i przedsiębiorczość mieszkańców.



Odzwierciedleniem procesu rozwojowego są wysokie oceny Zakopanego w niezależnych audytach, np. 3 miejsce w rankingu miast będących siedzibą powiatów w 2003 r. i 2 miejsce w 2005 r. w rankingu biorącym pod uwagę poziom życia mieszkańców. W tegorocznym rankingu pisma „Wspólnota” nasze miasto znalazło się na 7 miejscu wśród miast powiatowych o najwyższych dochodach. Od kilku lat Zakopane zaliczane jest do wąskiego kręgu miast o najwyższym potencjale rozwojowym.



WIELKI RANKING MIAST 2003 - Laureaci rankingu



LIDER RANKINGU



EKSTRAKLASA w kategoriach miast dużych, średnich i małych

Kończąc, ośmielam się stwierdzić, że obecnie miasto jest piękniejsze od tego sprzed czterech lat, bogatsze i lepiej zorganizowane. Oczywiście w ciągu tych lat popełniano niekiedy błędy, pewnych zamierzeń nie udało się przeprowadzić i wiele jest jeszcze do zrobienia.

W moim przekonaniu należy konsekwentnie realizować zadania zapisane w „Strategii zrównoważonego rozwoju miasta Zakopanego na lata 2004 - 2013”.



BURMISTRZ

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Piotr Błk', is written over the printed name.

Piotr Błk

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik A. - *Sprawozdanie z realizacji strategii zrównoważonego rozwoju miasta Zakopane na lata 2004 - 2013*

Cel strategiczny nr A: WYSOKA JAKOŚĆ USŁUG TURYSTYCZNYCH I PROMOCJI MIASTA. ZAKOPANE. OŚRODKIEM SPORTU I REKREACJI, Z INFRASTRUKTURĄ SPORTOWO-REKREACYJNĄ NA WYSOKIM POZIOMIE

Cel operacyjny A.1: Wybudowanie i modernizacja istniejącej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
A.1.1. Budowa hali wielofunkcyjnej	do 2013 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Zarząd Woj. Małopolskiego, Władze powiatowe, prywatni inwestorzy, MENiS	60 mln zł	Budżet Gminy, Budżet Państwa środki unijne, dopłaty Totalizatora Sportowego i inne.	Inwestor prywatny, który posiadał decyzję o warunkach zabudowy na realizację przedsięwzięcia na Polanie Szymoszkowej nie uzyskał prawa dysponowania terenem na cele budowlane i odstąpił od zamiaru realizacji przedsięwzięcia. Konieczne pozyskiwanie nowej lokalizacji hali.
A.1.2. Rewitalizacja strefy miasta w rejonie ul. Orkana:	do -2013r. a)- 2008r. b)- 2006r. c)- 2009r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Powiat, Zarząd Woj. Małopolskiego, MENiS, Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełno sprawnych, Towarzystwo Gimnastyczne Sokół	a) 1mln b) 4mln c) 1mln d) 3mln	Budżet Gminy, Budżet Państwa, środki unijne, dopłaty Totalizatora Sportowego i inne.	W maju 2005 roku gmina na mocy Porozumienia przejęła stadion przy ul. Orkana od Powiatu Tatrzańskiego. Opracowana została dokumentacja projektowa budowy stadionu z parkingiem podziemnym pod płytą stadionu. Trwają przygotowania do złożenia wniosku o pozwolenie na budowę. W ramach projektu „Rewitalizacja infrastruktury kulturalnej Zakopane” wykonana została pełna dokumentacja budowlana przebudowy kina „Sokół” na nowoczesną wielofunkcyjną salę widowiskową. Wniosek o dofinansowanie do Mechanizmu EOG/Norweskiego Mechanizmu Finansowego złożony w 2005 r. nie zakończył się sukcesem.

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
						Towarzystwo Gimnastyczne „Sokol” finalizuje kwestię przejęcia budynku b. strażnicy Państwowego Straży Pożarnej z zamiarem urządzenia tam Europejskiego Centrum Młodzieży.
A.1.3. Budowa toru do jazdy szybkiej na lodzie i lodowiska sztucznie mrożonego	2005 r.	Centralny Ośrodek Sportu	Polski Związek Łyżwiarstwa Szybkiego, OZLS, Miasto Powiat, MENIS, TPN	8 mln. zł.	MENIS, Polska Konfederacja Sportu, COS, Totalizator Sportowy	Została podpisana umowa na wykorzystanie środków finansowych z gier liczbowych na realizację budowy toru oraz sztucznie mrożonego lodowiska. Przeprowadzenie inwestycji podzielono na dwa etapy: rok 2006 wykonanie przyłącza energetycznego i adaptacja pomieszczeń na rozdzielnię elektryczną, rok 2007 - pozostałe prace budowlane. Realizacja inwestycji warunkowana jest również przeznaczaniem odpowiednich środków w budżecie państwa.
A.1.4. Dokończenie budowy Parku Wodnego	Grudzień 2005 r.	Polskie Tatry SA	Prywatni inwestorzy COS, TPN, PKL	42 mln. zł.	Środki unijne (5 mln Euro), kredyt	Budowę Parku Wodnego kontynuuje spółka akcyjna „Polskie Tatry” wg zapewnień Inwestora inwestycja ma być ukończona do końca 2006 roku.
A.1.5. Modernizacja i homologacja tras narciarskich: a) biegowe; b) alpejskie	Proces ciągiy do 2011 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Powiat, ościenne gminy, PTTK, Zarząd Woj. Małopolskiego, TPN, Polski Związek Kolarski	a) 500 tys. zł. (dzierżawa) + ok. 2 mln. zł. b) 2 mln. zł.	Budżet Gminy, Budżet Państwa partnerzy prywatni, środki unijne	Trasy biegowe posiadają aktualne parametry homologacyjne. W procesie ubiegania się Zakopanego o organizację MŚ w narciarstwie klasycznym w 2011 roku zostały opracowane trzy koncepcje organizacji stadionu biegowego i tras narciarskich w rejonie istniejącego, stadionu i istniejących tras biegowych. Wszystkie koncep-

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
						cje przygotowane zostały w ścisłej współpracy z ekspertami Międzynarodowej Federacji Narciarskiej FIS i uzyskały pozytywną ocenę FIS.
A.1.6. Oznakowanie i budowa infrastruktury dla istniejących tras rowerowych	Proces ciągły do 2007 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	TPN, PTTK	100 tys. zł.	Budżet gminy, powiatu, TPN gmin ościennych, prywatni spons.	Wykonano oznakowanie tras rowerowych łączących gminy ościenne Powiatu Tatrzańskiego.
A.1.7. Modernizacja kolei linowej na Kasprowy Wierch	2006 r.	Polskie Koleje Linowe	Burmistrz Miasta Zakopane	45 mln. zł.	Kredyty	W czerwcu 2006 r. po wielu latach starań PKL uzyskały wszelkie niezbędne pozwolenia na przebudowę dla kolei linowej na Kasprowy Wierch. Rozpoczęcie robót we wrześniu 2006 r.
A.1.8. Budowa ścieżki spacerowo-widokowej na Gubałówkę	2010 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	PKL, prywatni właściciele, Powiat	500 tys. zł.	75 % środki unijne, 25% Gmina Zakopane	Cel nie jest realizowany - konflikt własnościowy (rodzina p. Byrcynów) - blokada trasy narciarskiej i możliwości budowy ścieżki spacerowo-widokowej.
A.1.9. Przygotowanie projektu ustawy prawa górskiego	Od zaraz	Parlamentarzyści	UM Zakopane Starostwo Tatr. stowarzyszenia,	200 tys. zł.	Środki własne partnerów	Projekt prawa górskiego jest na wstępnym etapie procesu legislacyjnego w Sejmie RP.
A.1.10. Adaptacja Dolnej Równi Krupowej do organizacji imprez plenerowych	2006 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Powiat	1,5 mln. zł.	Środki unijne- 75%, Budżet Gminy - 25%	Została opracowana pełna dokumentacja budowlana przedsięwzięcia. Wniosek do ZPORR o pomoc w sfinansowaniu przedsięwzięcia w 2005 r. zakończył się fiaskiem. Kontencje ponownie wniosku w 2007 r. lub realizacja ze środków własnych gminy.

Cel operacyjny A.2: Wysoka jakość usług oraz rozwój i skuteczna promocja turystyczna

Założenia Strategii						Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
A.2.1. Powołanie zespołu dla skutecznej realizacji przepisów Ustawy o usługach turystycznych	2006 r.	Burmistrz Miasta Zakopane + Starosta Tatrzański	Instytucje związane z tur. i hot., instytucje kontroli i nadzoru	10 tys. zł.	Budżet Gminy i Powiatu	Z inicjatywy Wydziału Turystyki i Sportu odbyło się posiedzenie Komisji Sportu i Turystyki działającej przy Radzie Miasta, gdzie podjęto decyzję o utworzeniu zespołu dla realizacji przepisów Ustawy o usługach turystycznych	
A.2.2. Szkolenie i doskonalenie kadr dla turystyki	Ciągłe	Instytucje edukacyjne	Burmistrz Miasta Zakopane, Starosta Tatrzański	100 tys. zł. rocznie	Środki pom. np. Europ. Fundusz Strukturalny, Budżet Państwa, Miasta i Pow., przede wszystkim z turystyką	Szkolenie kadr odbywa się w procesie ciągłym jednak bez nowych inicjatyw edukacyjnych, w istniejącym systemie edukacji i doskonalenia.	
A.2.3. Wdrażanie programów proekologicznych, w tym Czysta Turystyka	Ciągłe	Fundacja Partnerstwo dla Środowiska	Instytucje i organizacje turystyczne, samorządy	15 tys. zł.	Phare 2001, firmy prywatne	Fundacja Partnerstwo dla Środowiska nie podjęła inicjatywy realizacji zadania.	
A.2.4. Opracowanie programu promocji i kreowania wizerunku Zakopanego	2005 r.	Biuro Promocji Zakopanego.	Przedsiębiorstwa, Urząd Miasta Zakopane	200 tys. zł.	Budżet Gminy, przedsiębiorstwa turystyczne, sponsorzy	Program nie został opracowany, Biuro Promocji pracuje w oparciu o programy roczne.	

Cel operacyjny A.3: Organizacja imprez sportowych o znaczeniu krajowym i międzynarodowym

Działanie do wykonania	Założenia Strategii				Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
A.3.1. Puchar Świata: a) - w sprinterskich biegach narciarskich, b) - w skokach narciarskich, c) - w łyżwiarstwie szybkim, d) - w snowboardzie.	Corocznie, przed 2011 r.	Komitety organizacyjne	COS, MENiS, Polska Konfederacja Sportu, polskie i międzynarodowe związki sportowe, d) AZS, Miasto, Powiat, Marszałek, PKL, TPN	a) 1,2 mln. zł. b) ponad 1,5 mln. c) 500 tys. zł. d) 500 tys. zł.	Komitet organizacyjny, bilety wstępu, sponsorzy, międzynarodowe związki sport. d) Sponsorzy prywatni, FIS, Polski Związek Snowboardu, PKL	a) corocznie organizowany jest sprinterski bieg FIS Bieg Sywestrowy - jako etap wstępny do PS w biegach narciarskich, b) organizowany każdego roku PS w skokach narciarskich uznawany jest przez FIS za najlepszą organizowaną zawody w skokach narciarskich. c) po zakończeniu inwestycji związanej z budową sztucznego toru do jazdy szybkiej możliwa będzie organizacja PS w łyżwiarstwie szybkim d) Polski Związek Snowboardu dotychczas nie podjął inicjatywy organizacji zawodów rangi Pucharu Świata.
A.3.2. Mistrzostwa Świata juniorów ISU w łyżwiarstwie szybkim	2007 r.	Komitet organizacyjny	COS, MENiS, Konfederacja Sportu, związki sportowe, ISU	1 mln. zł.	Komitet organizacyjny, bilety wstępu, sponsorzy, ISU	Termin organizacji MŚ Juniorów w łyżwiarstwie szybkim w roku 2007 jest nierealny ze względu na zmianę terminu zakończenia budowy toru do jazdy szybkiej na lodzie.
A.3.2. Mistrzostwa Świata FIS w narciarstwie klasycznym	2013 r.	Komitet organizacyjny	COS, MENiS, Polska Konfederacja Sportu, związki sportowe, FIS	5 mln. zł.	Komitet organizacyjny, bilety wstępu, sponsorzy, FIS	Próba kandydowania do organizacji Mistrzostw Świata Seniorów w Narciarstwie Klasycznym w 2011 r. wspólnie z przedsiwzięcie Polskiego Związku Narciarskiego, Tatrzańskiego Związku Narciarskiego i Gminy nie zakończyła się sukcesem. Wykorzystując doświadczenia kandydatury 2011 należy rozpocząć starania o organizację Mistrzostw w roku 2013.

Założenia Strategii						Wykonanie
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
A.3.3. Organizacja krajowych imprez w sportach zimowych i letnich	Corocznie wg kalendarza imprez	Burmistrz Miasta, inne komitety organizacyjne	Różni	160 tys.zł. rocznie + koszty innych organizat.	Budżety Komitetów Organizacyjnych, budżet Gminy i Powiatu	Organizacją krajowych imprez w sportach zimowych i letnich zajmuje się na bieżąco Wydział Turystyki i Sportu. W maju 2005 na mocy Porozumienia Burmistrz przejął realizację zadań samorządu powiatowego w zakresie sportu szkolnego i młodzieżowego.

Cel strategiczny nr B: WYSOKI POZIOM EDUKACJI

Cel operacyjny B.1: Poprawa jakości pracy szkół w zakresie dydaktyki, wychowania i opieki

B.1.1. Nauczanie języka obcego od klasy I szkoły podstawowej i drugiego - od klasy 4 i kontynuacja w gimnazjum	Od roku szkolnego 2005/06 kl. I i IV pełne wprowadzenie 2007/08; 2004/05 w I klasie gimnazjum	Burmistrz Dyrektorzy szkół	Wydział Oświaty Urzędu Miasta Zakopane	Ok.25 tys. (1 rok jęz. obcego kl.I, 2godz) 25 tys. zł. kl. IV dwa języki 150 tys. zł. rocznie	Budżet Gminy	Aktualnie w szkołach podstawowych jest wprowadzony drugi język z godzin do dyspozycji dyrektora szkoły.
--	---	----------------------------	--	---	--------------	---

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
B.1.2. Edukacja regionalna w szkołach	Od zaraz każdego roku	Burmistrz Dyrektorzy szkół	TPN, Muzeum Tatrzańskie, Wydział Oświaty UM Zakopane	20 tys. zł rocznie	Budżet gminy - 25%, Środki pomocowe - 75%	Program edukacji regionalnej jest realizowany w szkołach w ramach szereg programowych w oparciu o podręcznik przygotowany przez specjalistów polskich i słowackich. Ponadto organizowany jest Międzynarodowy konkurs wiedzy o regionie wspólnie z Miastem Poprad, trzy etapy : etap szkolny, regionalny i finałowy (1200 uczestników). Wszystkie szkoły, dla których organem prowadzącym jest Miasto Zakopane co roku uczestniczą w tym konkursie.
B.1.3. Organizowanie w szkołach dodatkowych zajęć (także częściowo odpłatnych) o charakterze kulturalnym, turystycznym, sportowym, regionalnym itp.	Od zaraz każdego roku	Burmistrz Wydział Oświaty UM Zakopane	Dyrektorzy szkół, stowarzyszenia osób prawnych i fizycznych	150 tys. zł rocznie	Budżet Gminy - środki z funduszu profilaktyki i środki pomocowe	Dodatkowe zajęcia edukacyjne organizowane są w ramach programu „ Świetlica socjoterapeutyczna w szkole”. W zajęciach plastycznych, muzycznych, teatralnych, dziennikarskich, rekreacyjno- ruchowych, turystycznych , przyrodniczych i innych systematycznie uczestniczy ponad 1000 uczniów szkół podstawowych i gimnazjów.
B.1.4. Wspieranie uczniów zdolnych poprzez samorządowy fundusz stypendialny	Od 2004/05	Burmistrz Wydz.Oś. UM Zak. Burmistrz Dyrektorzy szkół	Dyrektorzy szkół Wydział Oświaty Urzędu Miasta Zakopane	5 tys. zł rocznie	Sponsorzy Budżet Gminy	Systematycznie przyznawane są stypendia dla uczniów za osiągnięcia sportowe. Piętniędzie wypłacane są zgodnie z uchwałą rady miasta dla sportowców reprezentujących stowarzyszenia i kluby sportowe z terenu miasta 2005 - dla 30 sportowców na kwotę 40 000 zł 2006 - dla 36 sportowców na kwotę 51 560 zł

Cel operacyjny B.1: Poprawa jakości pracy szkół w zakresie dydaktyki, wychowania i opieki

Założenia Strategii						Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
B.1.5. Wspieranie nauczycieli w podnoszeniu swoich kwalifikacji i umiejętności zawodowych	Od zaraz każdego roku	Burmistrz Dyrektorzy szkół	Wydział Oświaty UM Zakopane	40 tys.zł. rocznie	Budżet Gminy	Środki na podnoszenie kwalifikacji i doskonalenie są w dyspozycji każdego dyrektora szkoły. Udział w formach doskonalenia i dokształcania jest dofinansowywany.	
B.1.6. Przeprowadzenie szkoleń z zakresu komunikacji interpersonalnej dla wszystkich podmiotów szkoły	Od zaraz każdego roku	Burmistrz Dyrektorzy szkół	Wydział Oświaty UM Zakopane, Stowarzyszenia Edukacyjne	5 tys.zł. rocznie	Budżet Gminy	Jest realizowane na bieżąco.	
B.1.7. Wspieranie oświaty niepublicznej i inicjatyw z tym związanych	Od zaraz każdego roku	Burmistrz Wydział Oświaty UM Zakopane	Osoby prawne i fizyczne zajmujące się oświatą niepubliczną	500 tys.zł. rocznie (dotacje do niepublicznych szkół)	Budżet Gminy (100% subwencji na jednego ucznia)	Miasto systematycznie udziela dotacji do szkół niepublicznych.	

Cel operacyjny B.2: Optymalna edukacja przedszkolna

		Założenia Strategii				Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
B.2.1. Doskonalenie i doskazywanie nauczycieli wychowania przedszkolnego	Od zaraz	Burmistrz Dyrektorzy przedszkoli	Wydział Oświaty Urzędu Miasta, Instytucje	10 tys. zł. rocznie	Budżet Gminy Zakopane	Udział w formach doskonalenia i dokazywania jest systematycznie dofinansowywany w szczególności dla nauczycieli uzupełniających kwalifikacje.	
B.2.2. Optymalizacja sieci przedszkoli publicznych dostosowanych do prognoz demograficznych	2007 r.	Burmistrz Wydz. Oś- UM Zakopane	Dyrektorzy przedszkoli	40 tys. zł. (koszty likwidacji przed- szkoli)	Budżet Gminy Zakopane	Prowadzona jest optymalizacja sieci przedszkoli stosownie do aktualnych potrzeb wynikających z sytuacji demograficznej. 31 sierpnia 2003r. zostało przekształcone Przedszkole nr 4 na Bystrem. Zamiat osobnego przedszkola utworzono oddziały przedszkolne w Szkole Podstawowej nr 3. W budynku szkoły zorganizowano dwa oddziały przedszkolne dla dzieci 5- letnich i 6 letnich, 31 sierpnia 2004r. przekształcono Przedszkole nr 2. Budynek został uczczony na prowadzenie przedszkola niepublicznego z zagwarantowaniem dotychczasowych cen za usługi.	
B.2.3. Modernizacja przedszkoli nr 7 i 9	2010 r.	Burmistrz Wydział Oświaty UM	Zakład Budżetowy Przedszkoli, Dyrektorzy przedszkoli	800 tys. zł.	Budżet Gminy Zakopane, Fundusze WFOŚ	Zadania te uwzględniono w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym Uchwała Nr XL/393/2005 Rady Miasta Zakopane z dnia 24 listopada 2005r.	

Założenia Strategii						Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
B.2.4. Doposażenie przedszkoli w meble i pomoce dydaktyczne	2010 r.	Burmistrz Dyrektorzy Przedszkoli	Wydział Oświaty U M Zakopane, Zakład Budżetowy Przedszkoli	5 tys. zł rocznie	Budżet Gminy Zakopane	Zadania realizowane jest w sposób ciągły.	
B.2.5. Wspieranie przedszkoli niepublicznych	Od zaraz	Burmistrz Wydział Oświaty UM Zakopane	Zakład Budżetowy Przedszkoli, Osoby prawne i fizyczne zajmujące się oświatą niepubliczną	500 tys. zł rocznie dla przed- szkole niepubli- cznych	Budżet Miasta - 75% Osoby prawne i fizyczne prowadzące przedszkola niepubli- czne - 25%	Miasto systematycznie udziela dotacji do przed- szkole niepublicznych.	

Cel operacyjny B.3: Poprawa bazy materialnej szkół

Założenia Strategii				Wykonanie		
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
B.3.1. Budowa sal gimnastycznych w Gimnazjum nr 1 oraz Gimnazjum nr 2	2013 r.	Burmistrz Wydz. Oś UM Zakopane	Dyrektorzy szkół	3 200 000 zł.	Budżet Miasta 60%, środki MENiS 20%, inne fund. 20%	W Gimnazjum nr 2 przy ul. Sienkiewicza prowadzona jest inwestycja budowy sali gimnastycznej wraz z przewiązką. Przewidywane zakończenie czerwiec 2008r.
B.3.2. Doposażenie szkół w meble i pomoce dydaktyczne oraz stała modernizacja pracowni komputerowych	2008 r.	Burmistrz Dyrektorzy szkół	Wydział Oświaty Urzędu Miasta Zakopane	50 tys. zł. rocznie	Budżet Gminy Zakopane 90%, środki MENiS 10%	Wszystkie szkoły gminne posiadają pracownię komputerowe. Cztery szkoły dysponują dwiema pracowniami. Pracownie wyposażone są w multimedialne projekcje. Co roku w budżecie miasta przewidziana jest kwota na zakup nowych mebli.
B.3.3. Nadbudowa dachów na istniejących stropodach Szkoły Podstawowej nr 4, nr 9 i Gimnazj. nr 1	2013 r.	Burmistrz Dyrektorzy szkół	Wydział Oświaty Urzędu Miasta Zakopane	2 000 000 zł.	Budżet Gminy 60% Środki MENiS 10% inne WFOŚ 30%	W Gimnazjum nr 1 została zakończona inwestycja nadbudowy dachu z przeznaczeniem na cele edukacyjne. Oddanie do użytku nastąpiło w lutym 2008r. W SP 4 w 2005 został wykonany dach nad salą gimnastyczną. Aktualnie realizowana jest nadbudowa dachu nad pozostałą częścią budynku. Przewidywane zakończenie prac wrzesień 2006r. W Szkole Podstawowej nr 9 przygotowywany jest projekt budowlany nadbudowy dachu.
B.3.4. Modernizacja budynku Gimnazjum nr 3	2010 r.	Burmistrz Wydz. Oś UM Zakop.	Dyrektor Gimnazjum nr 3	1 500 000 zł.	Budżet M. 70%, MENiS 20%, inne fun. 10%	Zadania te uwzględniono w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym Uchwała Nr XL/393/2005 Rady Miasta Zakopane z dnia 24 listopada 2005r.

Cel operacyjny B.3: Poprawa bazy materialnej szkół

Działanie do wykonania		Założenia Strategii					Wykonanie	
		Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
B.3.5.	Konserwacja pokrycia dachów szkół	2013 r.	Burmistrz Dyr. szkół UM	Wydział Oświaty UM Zakopane	200 000 zł.	Budżet Miasta 70% WFOŚ 30%	Zadanie wykonywane w miarę potrzeb na bieżąco.	
B.3.6.	Zmiana systemu ogrzewania -modernizacja kotłowni Szkoły Podst. nr 2, 3, 4, 7, 9	2009 r.	Burmistrz Wydz.Oś. UM Zakopane	Dyrektorzy szkół WFOŚ	300 000 zł.	Budżet Miasta 40% WFOŚ, fundusze	W 2005 zostały wykonane inwestycje zamiana ogrzewania z kotłowni koksowo-węglowych na gazową w SP-3, na olejową w SP-7. W SP-9 w br przygotowywany jest projekt kotłowni gazowej.	
B.3.7.	Dokończenie wymiany stolarki w szkołach i systematyzacja na poprawa estetyki budynków szkolnych	2008 r.	Burmistrz Wydz.Oś. UM Zakop.	Dyrektorzy szkół Wydział Oświaty UM Zakopane	500 000 zł.	strukturalne 60%	Systematycznie dokonywana jest wymiana stolarki okiennej. W Gimm.-1, Gimm.-2, SP-3, SP-5, wymiana nastąpiła w 100%. W pozostałych szkołach 40-60%.	
B.3.8.	Docieplanie budynków, odnowienie elewacji szkół	2013 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	WFOŚ, inne fundusze	1 mln zł.	Budżet Miasta 40% WFOŚ 60%	W 2006r. będzie wykonana termomodernizacja Gimnazjum nr 1. Zostają złożone wnioski o środki pomocowe do Mechanizmu EOG/Norweskiego Mechanizmu Finansowego.	
B.3.9.	Budowa stadionu sportowego SP 3	2003 r.	Burmistrz Miasta Zakopane		1 mln zł.	Budżet Miasta WFOŚ Budżet Gminy, fundusze strukturalne	Zadanie będzie realizowane po wykonaniu pilniejszych prac inwestycyjno-remontowych w szkołach i gimnazjach.	

Cel operacyjny B.4: Stworzenie warunków do kontynuacji nauki w szkołach średnich i wyższych

Działanie do wykonania		Założenia Strategii				Wykonanie	
		Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
B.4.1.	Przygotowanie i organizacja jednostki Uniwersytetu Jagiellońskiego	Październik 2004 r.	Uniwersytet Jagielloński	Burmistrz Miasta Marszałek Województwa Małopolskiego	200 000 zł.	Fundusze unijne MENS, Marszałek Woj. Małopolskiego, Budżet Gminy Zakopane	<i>Od 1 października 2004r. w Zakopanem uruchomiono Kolegium Europejskie Uniwersytetu Jagiellońskiego. Aktualnie trwa nabór na 3-ci rocznik studiów dziennych i zaocznych.</i>
B.4.2.	Podjęcie inicjatywy stworzenia wspólnej polityki oświatowej w powiecie tatrzańskim	2004 r.	Burmistrz Miasta Zakopane, Rada Miasta Zakopane	Starosta Tatrzański, Komisja Oświaty Rady Powiatu Tatrzańskiego			<i>Rada Gminy i Rada Powiatu pomimo deklaracji dobrych chęci nie wypracowały dotychczas satysfakcjonującego obie strony dokumentu strategicznego.</i>

Cel operacyjny B.5: Efektywna edukacja społeczeństwa

B.5.1.	Wspieranie edukacji kulturalnej	Od zaraz	Burmistrz Mięjskiej Galerii Wyzd. Kultury UM Zakopane	Związek Podhalan, szkoły Powiat, TC KiS „Jutrzenka”, ZPAP, Wydział Oświaty UM Miejska Biblioteka.	120 000 zł.	Budżet Gminy 20%, fundusze unijne i spon-sorzy 80%	<i>Poza statutową działalnością Miejska Galeria Sztuki wprowadziła nową formę edukacji w postaci warsztatów rysunkowych prowadzonych przez najwybitniejszych miejscowych artystów plastyków. Z oferty tej korzysta głównie młodzież planująca studia artystyczne i na Wydziale Architektury Politechniki Krakowskiej.</i>
---------------	---------------------------------	----------	---	---	-------------	--	---

Cel operacyjny B.5: Efektywna edukacja społeczeństwa

		Założenia Strategii				Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
B.5.2. Zwiększenie atrakcyjności księgozbioru, korzystania z niego oraz utrzymywanie stanowisk internetowych w Miejskiej Bibliotece Publicznej	Ciągły	Dyrektor Miejskiej Biblioteki Publicznej	Wydział Kultury UMZ	20 000 zł. rocznie	Budżet Miasta Zakopane 80%, sponsorzy 20%	Realizowane na bieżąco. W roku 2005 zakupiono nowości za 45.088 zł. Prenumerowano 102 tytuły czasopism, obsłużono 6639 czytelników, którym wypożyczono 173.374 woluminy. Z internetu skorzystano 14.482 razy, utworzono 9 nowych stanowisk internetowych, w tym 6 w bibliotece młodzieżowej i 3 w gmachu głównym	
B.5.3. Wspieranie inicjatyw umożliwiających działalność organizacjom rodziców i stowarzyszeniom pozarządowym (grupa inicjatywna Stowarzyszenia Rodziców w Zakopanem) - pedagogizacja rodziców	Od zaraz	Burmistrz Wydział Oświaty UM Zakop.	stowarzyszenia rodziców dyrektorzy szkół i przedszkoli	5 000 zł. rocznie (pedagogizacja rodziców)	Budżet Gminy Zakopane 80%, stowarzyszenia rodziców 20%	Do dyspozycji inicjatyw organizacji rodziców i organizacji pozarządowych są budynki szkolne i środki finansowe na przedsięwzięcia kulturalne, sportowe i z zakresu profilaktyki antyalkoholowej. Uzyskanie dotacji możliwe jest w drodze konkursu.	
B.5.4. Wspieranie działalności Uniwersytetu 3-go Wieku	Działanie ciągłe	Burmistrz Miasta Zakopane	gminy, powiat, stowarzyszenia	12 000 zł. rocznie	Budżet Miasta 50%, budżet Starostwa Tatrzańskiego 50%	Działalność stowarzyszenia utrzymywana jest głównie w oparciu o środki miasta. W roku 2005 Stowarzyszenie pozyskało granty z Fundacji dla Uniwersytetu Jagiellońskiego na upowszechnianie wiedzy z zakresu ochrony środowiska.	

Cel strategiczny nr C: ZAKOPANE MIEJSCEM SPOTKAŃ RÓŻNORODNYCH FORM KULTURY I OCHRONA DZIEDZICTWA KULTUROWEGO

Cel operacyjny C.1: Ochrona dziedzictwa kulturowego

Działanie do wykonania	Założenia Strategii				Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
C.1.1. Rozbudowa Muzeum Tatrzańskiego poprzez utworzenie Galerii Sztuki Współczesnej	2013 r.	Ministerstwo Kultury, MENIS	Miasto, Marszałek, Muzeum Tatrzańskie	4 mln. zł.	MENIS, fundusze unijne, budżet miasta	<p>W wyniku podjętych starań ze środków Ministerstwa Kultury opracowano dokumentację projektowo-kosztorysową dot. utworzenia Galerii przy istniejącej Galerii Wł. Hasióra. Nie udało się pozyskać środków z Mechanizmu EOG/Norweskiego Mechanizmu Finansowego.</p> <p>W związku z inicjatywą Muzeum Tatrzańskie podjęto ponadto starania o utworzenie Galerii w budynku „Oksza”, przy ul. Zamajskiego starym budynkiem własność Skarbu Państwa. W dniu 19.07.2006 r. Wojewoda i Marszałek Województwa podpisał umowę o przekazaniu budynku dla Muzeum. Wcześniej Zarząd Województwa przekazał środki na dokumentację projektowo-kosztorysową konserwacji i adaptacji budynku na cele utworzenia GALERII SZTUKI XX WIEKU.</p> <p>W roku bieżącym zostanie wykonana dokumentacja, w r. 2007 roboty konserwatorsko-budowlane i adaptacyjne, a w roku 2008 organizacja Galerii.</p>

Cel operacyjny C.1: Ochrona dziedzictwa kulturowego

Działanie do wykonania	Założenia Strategii					Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
C.1.2. Modernizacja Ośrodka Swojszczyzny: a) sali koncertowej b) zapleczenie c) studio nagrań	2013 r.	Burmistrz Wydział Kultury UM, Związek Podhalan	MENiS, Miasto, Marszałek	ok. 8 mln. zł.	MENiS fundusze unijne, budżet miasta	W ramach projektu „Rewitalizacja infrastruktury kulturalnej Zakopanego” w 2005 r. za środki od Ministra Kultury opracowano dokumentację projektowo-kosztorysową realizacji zadania. W trakcie realizacji wydanie warunków zabudowy. Zaistniały pewne przeszkody ze strony współwłaściciela obiektu - Podhalańskiego Banku Spółdzielczego i użytkownika obiektu Związku Podhalan Oddział Zakopane.	
C.1.3. Ochrona dorobku historycznego sportów zimowych i turystyki. Utworzenie Muzeum Sportu	2008 r	COS	Muzeum Tatrzańskie, Miasto, Polski Komitet Olimpijski, PZN MENiS, TZN, OZŁS, inne stowarzyszenia kultury fizycznej	1,2 mln. zł.	MENiS, Marszałek, fundusze unijne,	Opracowana dokumentacja projektowo-kosztorysowa na adaptację budynku Dworca Tatrzańskiego na Muzeum Sportu nie może być realizowana, gdyż właściciel obiektu PTTK postawił zbyt wysokie warunki dzierżawy. Warunki te nie zostały zaakceptowane przez Marszałka Województwa, który tym samym odstąpił od współfinansowania realizacji zadania. Pozostaje do realizacji koncepcja urządzenia Muzeum Sportu w mniejszej skali w pawilonie na stadionie Wielkiej Skoczni pod Krokwią w ramach modernizacji obiektu.	

Cel operacyjny C.1: Ochrona dziedzictwa kulturowego

Wykonanie		Założenia Strategii				
		Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania
Działanie do wykonania						
C.1.4. Przygotowanie programu renowacji i rekonstrukcji zabytków kultury materialnej i krajobrazu kulturowego	2006 r.	Urząd Miasta, Wojewódzki Konserwator Zabytków	Muzeum Tatrzańskie, Marszałek powiat,	50 000 zł.	Budżet Gminy Marszałek	Zadanie zostało zrealizowane częściowo, w zakresie inwentaryzacji opisowo-fotograficznej zabytków miasta, ze środków Woj. Konserwatora Zabytków. Realizacja programu renowacji i rekonstrukcji zawarta jest i częściowo uwzględniona w programie rewitalizacji infrastruktury kulturalnej Zakopanego.
C.1.5. Realizacja programu renowacji i rekonstrukcji zabytków kultury materialnej i krajobrazu kulturowego z udziałem partnerów gminy	2013 r.	UM, Wojewódzki Konserwator Zabytków	Właściciele obiektów, samorząd wojewódzki, powiat	Zgodnie z koszykiem - rysunkiem programu	Budżet Gminy Marszałek, Minister Kultury i Sztuki, fundusze unijne i inne	Zadanie długofalowe. Realizacja będzie następowata w ramach posiadanych środków i możliwości partnerów. W 2006 r. realizowany jest ze środków gminy remont kapitału willi „Rtalo”.

Cel operacyjny C.2: Realizacja dużych imprez kulturalnych, w tym międzynarodowych

Działanie do wykonania	Termin realizacji	Założenia Strategii				Wykonanie	
		Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
C.2.1. Międzynarodowy Festiwal Folkloru Ziemi Górskich wraz z Międzynarodowym Konkursiem Kapel, Instrumentalistów, Wokalistów i Spiewaków Ludowych	Corocznie	Burmistrz Wydział Kultury i Biuro Promocji	MENiS, Ministerstwo Kultury, Marszałek, sponsorzy	1,2 mln. zł.	Budżet Państwa, Budżet Gminy (400 tys. zł), sponsorzy, fundusze pomocowe	<i>W br. odbył się XXXVIII Festiwal, w którym uczestniczyło 15 zespołów zagranicznych i 4 zespoły polskie. Od 2005 r. Festiwal uzyskał stabilną bazę finansową i aktualnie blisko 50 % kosztów pokrywanych jest spoza budżetu gminy.</i>	
C.2.2. Międzynarodowy Mistrzowski Kurs Interpretacji Muzycznych	Corocznie	Burmistrz Wydz.Kul. i Biuro Promocji	MENiS, Ministerstwo Kultury, Marszałek, sponsorzy	200 tys. zł.	Budżet Państwa, Budżet Gminy (10 tys. zł), sponsorzy, fundusze pom.	<i>W br. odbył się X edycja imprezy. Z uwagi na jubileuszowy charakter organizowany jest w bardzo atrakcyjnej formie, z udziałem najwybitniejszych wykonawców świata (Tottenham, Gulda, Szreder, Haendel).</i>	
C.2.3. Międzynarodowy Festiwal Muzyki Organowej	Corocznie	Burmistrz Wydz.Kul. i Biuro Promocji	MENiS, Ministerstwo Kultury, Marszałek, sponsorzy	100 tys. zł.	Budżet Państwa, Budżet Gminy (15 tys. zł), sponsorzy, fundusze pomoc	<i>W r. b. odbyła się VI edycja imprezy z udziałem artystów hiszpańskich, rosyjskich, czeskich, fińskich, austriackich i polskich.</i>	
C.2.4. Międzynarodowe Plenery Plastyczne	Corocznie	Burmistrz Wydz.Kul. i Biuro Promocji	MENiS, Minis. Kultury, Marszałek, sponsorzy, ZPAP, związki twórcze	100 tys. zł.	Budżet Państwa, Budżet Gminy (50 tys. zł), sponsorzy, fundusze pomoc	<i>Realizowane są w ramach dostępnych środków i ofert w ramach konkursu na przedsięwzięcie kulturalne danego roku. W r.b. nie wpłynęła żadna propozycja organizacji pleneru.</i>	

Założenia Strategii				Wykonanie		
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
C.2.5. Międzynarodowy Festiwal Jazzowy	Corocznie	Burmistrz Wydz.Kul. i Biuro Promocji	Ministerstwo Kultury, Marszałek, sponsorzy MENiS	200 tys. zł.	Budżet Państwa, Budżet Gminy (12,5 tys. zł), sponsorzy, fundusze pomoc.	W r.b. odbyła się III edycja Festiwalu p.n. „Zakopiańska Wiosna Jazzowa”, który cieszy się dużym zainteresowaniem publiczności. Festiwal wszedł na stałe do kalendarza imprez miejskich.
C.2.6. Muzyka Karpat	Corocznie	Burmistrz Wydz.Kul. i Biuro Promocji	Ministerstwo Kultury, Marszałek, sponsorzy MENiS	50 tys. zł.	Budże Państwa, Budżet Gminy (50 tys. zł), sponsorzy, fundusze pomoc.	W r.b. organizację Festiwalu przejęło Biuro Promocji, które będzie w ramach środków własnych i pomocowych reaktywowało imprezę.
C.2.7. Dni Zakopanego	Corocznie	Burmistrz Wydz.Kul. i Biuro Promocji	Marszałek, stowarzyszenia i związki twórcze	100 tys. zł.	Budżet Państwa, Budżet Gminy, sponsorzy, fundusze pomoc.	Realizowane są corocznie. W ramach obchodów organizuje się blok uroczystości i atrakcyjnych imprez towarzyszących.
C.2.8. Międzynarodowy Festiwal Filmów Górskich	Corocznie	Stowarzyszenie „Spotkania z Filmem Górskim”	Burmistrz, Wydział Kultury Stowarzyszenie „Spotkania z Filmem Górskim”	50 tys. zł.	budżet gminy, sponsorzy	Realizowany po raz drugi jest bardzo ciekawą inicjatywą społeczną i cieszy się dużym zainteresowaniem. Pokazy filmowe uatrakcyjnione są szeregiem imprez towarzyszących.

Cel operacyjny C.3: Skuteczne wsparcie działalności kulturalnej

Działanie do wykonania	Założenia Strategii					Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
C.3.1. Organizacja warsztatów i plenerów z zakresu rzeźby, tkaniny, malarstwa, architektury i muzyki	Na bieżąco od 2004 r.	Burmistrz Wydz. Kultury	Stowarzyszenia i związki twórcze	70 tys. zł.	Budżet gminy (15 tys. zł), sponsorzy, fundusze unijne i inne	W r. b. odbył się plener plastyczny dla dzieci w ramach I Festiwalu Kultury Chrześcijańskiej „Szukaniem Was...”. Corocznie odbywają się młodzieżowe warsztaty muzyczne, organizowane przez Zakopiatiską Akademię Sztuki i TPD a także w ramach posiadanych środków przez stowarzyszenie śpiewacze „Turliki”.	
C.3.2. Organizacja targów sztuki współczesnej	Na bieżąco od 2004 r.	Miejska Galeria Sztuki	Stowarzyszenia i związki twórcze	50 tys. zł.	Budżet gminy, sponsorzy, fundusze unijne i inne	Każdego roku w lutym Miejska Galeria Sztuki organizuje Targi Sztuki. Organizowane w roku bieżącym targi cieszyły się dużym zainteresowaniem nabywców. Sprzedano rekordową liczbę prac.	

Cel strategiczny nr D: POPRAWA DOSTĘPNOŚCI KOMUNIKACYJNEJ ZAKOPANEJ I SYSTEMU KOMUNIKACJI WEWNĄTRZ MIASTA

Cel operacyjny D.1: Poprawa dostępności zewnętrznej miasta

		Założenia Strategii				Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
D.1.1. Modernizacja i rozbudowa „Zakopianki”	2011 r.	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad	Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad	a) 320 mln b) 200 mln c) 344 mln zł. d) 200 mln	Budżet Państwa, EBOR	a) Zadanie w trakcie realizacji. Przewidywany termin zakończenia 2008 r b) W opracowaniu dokumentacja i decyzja o warunkach wstępnych dla przedsięwzięcia. Rozpoczęto wykupy gruntów. c) W opracowaniu dokumentacja koncepcyjna dla planowanego przedsięwzięcia.	
D.1.2. Modernizacja drogi 958 (Chabówka-Zakopane) na odcinku od Chochołowa do Zakopanego i drogi 959 (Chochołów-Sucha Hora)	2005 r.	Zarząd Dróg Wojewódzkich	Zarząd Dróg Wojewódzkich	13,5 mln. zł.	Budżet województwa, PHARE CBC	Zadanie w trakcie realizacji. Przedsięwzięcie obejmowało budowę 2 rond, przejścia podziemnego, wymianę nawierzchni jezdni i budowę nowych chodników. W ramach całego projektu gmina, finansuje w 50% budowę przejścia podziemnego i urządzenia chodników, elementy dokumentacji projektowej Ronda „Solidarności” i Ronda Dmowskiego oraz wnioski swoje nieruchomości. Na modernizację całej drogi wojewódzkiej uzyskano środki z funduszu Phare w wysokości 1 631 649 EURO z czego w granicach Zakopana pozostawiono ponad 17 %. Do wykonania służyła w przedłużeniu ul. Krupówki	
D.1.3. Modernizacja i rozbudowa linii kolejowej Kraków - Zakopane	2009 r.	PKP SA	PKP SA	4 000 mln. zł.	Budżet Państwa		

Działanie do wykonania	Założenia Strategii					Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
D.1.3. Modernizacja i rozbudowa linii kolejowej Kraków-Zakopane	2009 r.	PKP SA	PKP SA	4 000 mln. zł.	Budżet Państwa	Przedsięwzięcie nie znalazło się w planie inwestycyjnym kolei państwowych.	
D.1.4. Poprawa tatrzańskiego systemu komunikacyjnego: a) inwestycje (np. modernizacje dróg powiatowych i wojewódzkich wokół Zakopanego) b) organizacja (powiązanie publicznej komunikacji dalekobieżnej, podmiejskiej i wewnętrznej oraz zagospodarowanie placu koto dworca kolejowego)	2010 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Woj. Małopolskie, powiat tatrzański, zarządcy sieci komunikacyjnych Słowacji, parki narodowe, PKP	50 mln. zł.	Budżet województwa, powiatu, gminy, samorządów słowackich, INTERREG III A	a) modernizacja dróg wojewódzkich 958, 959 opisano w pkt. D.1.2. Powiat Tatrzański wykonał chodnik na Toporowej Cyrhli i Drogę Oswalda Balzera oraz konserwację nawierzchni ul. Powstańców Śląskich. b) Z inicjatywy Gminy, PKP, PKS z udziałem innych podmiotów podjęto inicjatywę projektu zakupiańskiego centrum komunikacyjnego na miejscu obecnego dworca PKP. Aktualnie za mierzenie jest na etapie prac koncepcyjnych. Podmioty prywatne utworzyły w Zakopanem nowe linie komunikacji regularnej; wydano zezwolenie na 17 linii regularnych miejskich obsługiwanych przez 9 przewoźników, 19 linii regularnych powiatowych obsługiwanych przez 10 przewoźników.	

Cel operacyjny D.2: Poprawa komunikacji wewnątrz miasta

Działanie do wykonania	Założenia Strategii				Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty		Źródło Finansowania
D.2.1. Obejście Zakopanego Kaspro-wicza - Powstańców Śląskich	2008 r.	GDDKiA	Miasto, powiat tatrzański	140 mln. zł.	EBOR	W opracowaniu dokumentacja i decyzja o uwarunkowaniach środowiskowych dla przedsię-wzięcia. Rozpoczęto wykupy gruntów.
D.2.2. Modernizacja istniejącego układu drogowego:						a)Zadanie wykonano w latach 2005-2006. W ramach całego projektu gmina finansowała urządzenie chodników, elementy dokumentacji projektowej Ronda „Solidarności” i Ronda Dmowskiego oraz wntoista swoje nieruchomości. b) W latach 2005-2006 wykonano dokumenta-cję projektową oraz uzyskano pozwolenie na budowę. W przetargu w dniu 7 lipca 2006 r. wyłoniono wykonawcę. Rozpoczęcie robót planowane we wrześniu 2006 r. W ramach całego projektu gmina finansuje w 50% budowę przejścia podziemnego. Mimo przegranej w szeregu proce-sów sądowych i oczywistej konieczności reali-zacji tej niezwykle ważnej dla Zakopanego in-westycji były dzierżawca Jan Bachleda Książ-ki i gmina zmuszona jest do wywołania do życia własnego obywatela komornika. Jeżeli roboty
a) przebudowa drogi wojewódzkiej 958 wraz z przebudową skrzyżowań (Rondo ul. Nowotarska - Al. 3-go Maja, Rondo ul. Nowo-tarska - Powstańców Śląskich)	a)2005 r.	a) ZDW		a) 4 mln. zł.	a) Budżet województwa, PHARE CBC	
b) przejście podziemne Kościeliska -Krupówki, ul. Krzeptówki)	b)2007 r.	b) Burmistrz	b) ZDW	b) 4 mln. zł.	b) Budżet gminy, budżet województwa	

Założenia Strategii						Wykonanie
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
c) przygotowanie pozostałych inwestycji - opracowanie dokumentacji	c) 2007r.	c) Burmistrz		c) 3 mln. zł.	c) Budżet gminy	przy budowie przejścia podziemnego przebiegającego zgodnie z harmonogramem ich ukończeniu przewidywane jest jesienią 2007 r.
d) budowa ciągów pieszych wzdłuż istniejących dróg	d) 2007r.	d) Burmistrz	d) ZDW, powiat	d) 2 mln. zł.	d) Budżet gminy, budżet województwa, budżet powiatu	c) Realizacja na bieżąco. Największą z przygotowywanych dokumentacji jest projekt drogi gminnej Ciągłówka - Furmanowa d) Wykonano całe nowe ciągi piesze wzdłuż ulic: Nowotarskiej, Kościeliskiej, Skibówki, Krzeptówki oraz częściowo wzdłuż ulic Br. Czecha, Strążyńskiej, Kościuszki, Chramcówki, Temmaje-ra, Drogi do Olczy i innych ulic.
e) budowa ciągów pieszo-rowerowych	e) 2007r.	e) Burmistrz	e) ZDW, powiat	e) 3 mln. zł.	e) Budżet gminy, budżet województwa, budżet powiatu, WFOŚiGW	e) Sporządzenie koncepcji ciągów pieszo-rowerowych planowane jest w 2007 r.
D.2.3. Rewizja koncepcji układu komunikacyjnego miasta	2008 r.	Burmistrz	Zarządcy dróg	150 tys. zł.	Budżet gminy	Prace projektowe podjęte będą po decyzji lokalizacyjnej przebudowy drogi krajowej nr 47. Od przyjętych rozwiązań modernizacji drogi krajowej uzależniony będzie system komunikacyjny całego miasta.

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
D.2.4. Realizacja polityki parkingowej: a) egzekwowanie od inwestorów własnych miejsc parkingowych b) urządzanie nowych miejsc parkingowych na terenie miasta c) polityka cenowa	Na bieżąco	Burmistrz Miasta Zakopane	Zarządcy dróg	W ramach działań Urzędu Miasta	Budżet gminy	a) Egzekwowanie od inwestorów własnych miejsc parkingowych odbywa się w trakcie postępowania administracyjnego podczas przygotowywania decyzji o warunkach zabudowy. b) Wykonano projekt budowlany budowy parkingu podziemnego pod płytą stadionu przy ul. Orkana na 250 samochodów osobowych. W niewielkim zakresie zadanie realizowane jest w trakcie modernizacji ulic w granicach pasów drogowych. c) Narzucone przez Ministra Transportu stawki opłat parkingowych utrudniają i praktycznie uniemożliwiają prowadzenie polityki cenowej.

Cel operacyjny D.3: Poprawa systemu informacyjnego

D.3.1. System komunikacji wizualnej miasta, Podatrza Euroreg. Tatry - baza informacyjna, - system informacji turystycznej i pub., - program promocji regionu, ochrona krajobrazu przyrodniczego i kulturowego	2010 r.	Burmistrz przy współpracy z ZPAP	Starosta, Marszałek, Parki narodowe, samorządy polskie i słoweackie, wszyscy zainteresowani informacją wizualną	3 mln. zł.	Zainteresowani informacją wizualną i promocją; środki pomocowe	W ramach programu realizowanego w 2005 r. „Stworzenie podstaw Systemu Informacji Geograficznej GIS dla Euroregionu Tatry”, skonstruowano solidne podstawy pod system informacji turystycznej i publicznej. System będzie aktualnie rozwijany we współpracy z Tatrzzańskim Parkiem Narodowym jako Geoportali Tatry. Funkcjonuje ogólnie dostępny Biuletyn Informacji Publicznej dla miasta Zakopane.
---	---------	----------------------------------	---	------------	--	--

Założenia Strategii					Wykonanie
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania
D.3.2. Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego: a) budowa infrastruktury technicznej, b) technologia społeczeństwa informacyjnego.	a) 2004r. b) 2006r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Akademickie Centrum Komputerowe „Cyfronet”	3a) 3,5 mln. zł. b) 1,8 mln. zł.	Budżet gminy - 25%, Środki UE - 75%

Cel strategiczny nr E: POPRAWA BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO, SOCJALNEGO I OCHRONY ZDROWIA

Cel operacyjny E.1: Poprawa bezpieczeństwa publicznego

Założenia Strategii					Wykonanie
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania
E.1.1. Monitoring miasta a) I etap b) Pozostała część	a) 2004 r. b) do 2007r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Policja, Powiat, podmioty gospodarcze i osoby fizyczne	a) 450 tys. zł. b) po 200 tys. zł. rocznie	Budżet gminy

W zakresie planowanym na lata 2004-2005 r. cel zrealizowano. I etap monitoringu został oddany do użytku w grudniu 2004 r. zgodnie z terminem określonym w Strategii. W 2005 r. dokonano rozbudowy systemu. W czerwcu 2006 r. monitoring zgłoszono do konkursu Przyjazny urząd administracji samorządowej.

Założenia Strategii						Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
E.1.2. Zorganizowanie izby wytrzeźwień	Do końca 2006 r.	Powiat Tatrzański	Powiat Nowotarski	1 mln. zł. rocznie	Budżet powiatu	Nie podjęto realizacji zadania.	
E.1.3. Utworzenie dodatkowych pieszych patroli policyjnych w okresie wzmożonego ruchu turystycznego w oparciu o siły delegowane z Komendy Wojewódzkiej Policji z Krakowa	Od lipca 2004 r.	Komenda Policji	Gmina, Powiat	140 000 zł.	Komenda Policji, Budżet gminy i powiatu (120 tys. zł./rok)	Zadanie realizowane na bieżąco.	
E.1.4. Organizowanie zajęć edukacyjnych z zakresu bezpieczeństwa i wymiana doświadczeń pomiędzy szkołami	Na bieżąco	Dyrektorzy szkół i przed- i przedszkoli	Komenda Policji, Straż Miejska, Straż Pożarna			Zadanie realizowane na bieżąco.	
E.1.5. Utworzenie Referatu Dzielnicowych przy Strazy Miejskiej	Do końca 2005 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Straż Miejska	120 000 zł./rok	Budżet gminy	Zadanie realizowane w 75 % utworzono 2 osobowy Referat Dzielnicowych i zakupiono na jego wyposażenie drugi samochód służbowy Fiat Panda. Docelowo zgodnie z potrzebami planuje się, że Referat Dzielnicowych będzie liczył 4 strażników	
E.1.6. Ochrona obiektów komunalnych i użyteczności publicznej	Do 2005 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Straż Miejska	380 000 zł./rok	Budżet gminy i spółek	W zakresie na jaki pozwalają obecne uregulowania prawne zadanie zrealizowano. Od maja 2004 r. funkcjonariusze Straży Miejskiej pełnią całodobową ochronę Zakładu Utylizacji na Zoniówce.	

Cel operacyjny E.2: Poprawa bezpieczeństwa socjalnego i przeciwdziałanie marginalizacji życia społecznego

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
E.2.1. Opracowanie i realizacja gminnego programu integracji i polityki społecznej	a) Oprac. grudzień 2004 r.; b) Realiz. corocznie	Ośrodek Pomocy Społecznej	Wielu partnerów	a) w ramach własnych środków b) 300 tys. zł.	b) Budżet gminy 100 tys. zł; środki pom. 200 tys. zł	a) program opracowano w 2004 r. b) odpowiedzialny OPS- realizacja na bieżąco.
E.2.2. Realizacja wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy: a) mieszkania czynszowe - TBS b) lokale socjalne	Na bieżąco (do 2010 r.)	Burmistrz Miasta Zakopane	Zakopiańskie TBS	a) 60 mln zł b) 100 tys. zł.	a) Budżet gminy (30% - 16 mln zł; 70% -kredyt KFM) b) Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	koszt całości inwestycji: 2 768 tys. zł w tym udział gminy 959,3 tys. zł. 2) Budynek przy ul. Cichej Wody 4B w Zakopanem, 22 mieszkania zastędlone od września 2005r, koszt całości inwestycji: 2 164 tys. zł w tym udział gminy 778 tys. zł. 3) Budynek na os. Bór 13 w Nowym Targu, 37 mieszkań i 1 lokal użytkowy, oddane do użytku w marcu 2006r., koszt inwestycji 2 562 tys. zł w tym udział gminy 774 tys. zł. W przygotowaniu inwestycja przy ul. Nowotarskiej i Al. 3 Maja w Zakopanem, gdzie planowana jest budowa dużego kompleksu mieszkaniowego, w pierwszym etapie budynek na ok. 80 mieszkań. Wniosek wstępny o udzielenie kredytu został oceniony pozytywnie i zakwalifikowany do ubiegania się o promeskę kredytu. Gmina przekazała już „Zakopiańskiemu TBS” działki pod budowę oraz w roku 2005 gotówkę w kwocie 464 tys. zł na pokrycie czę-
<p>Opis E.2.2. : Ad a) Od roku 2004 zakończono i oddano do użytku 3 budynki z mieszkańiami czynszowymi wybudowanymi przez „Zakopiańskie TBS”. Gmina Miasto Zakopane partycypowała w kosztach inwestycji pokrywając ok. 30 % kosztów poprzez przekazanie działek pod budowę oraz środków pieniężnych, pozostały koszt inwestycji został sfinansowany z preferencyjnego kredytu udzielonego przez Bank Gospodarstwa Krajowego Krajowy Fundusz Mieszkaniowy. Zakończono inwestycje i liczba uzyskanych lokali mieszkalnych: 1) Budynek przy ul. Stromej 15 w Zakopanem, 24 mieszkania zastędlone od stycznia 2005r.,</p>						

Cel operacyjny E.2: Poprawa bezpieczeństwa socjalnego i przeciwdziałanie marginalizacji życia społecznego

Działanie do wykonania		Założenia Strategii				Wykonanie	
		Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
<p>c.d. opisu E.2.3 : ści udziału gminy w kosztach inwestycji. W roku bieżącym w budżecie została zarezerwowana kwota 600 tys. zł jednokrotnie wykorzystanie stoi pod znakiem zapytania ze względu na zaskarżenie przez sąsiada decyzji o warunkach zabudowy, co może wpłynąć na przesunięcie terminu rozpoczęcia robót. Planowany termin rozpoczęcia I etapu inwestycji druga połowa 2007 roku, termin realizacji 24 miesiące.</p> <p>Ad b) Realizacja budowy budynku z lokalami socjalnymi dotychczas nie została wdrożona ze względu na brak odpowiedniego terenu pod tę inwestycję.</p>							
<p>E.2.3. Budowa nowego schroniska dla bezdomnych</p>		2008 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Ośrodek Pomocy Społeczne	2 mln. zł.	Budżet Gminy, środki pomocowe	Ze względu na brak jednoznacznych rozstrzygnięć dotyczących budowy nowego odcinka drogi krajowej nr 47 (obecne schronisko znajduje się na trasie projektowanej inwestycji) wstrzymano prace przygotowawcze.
<p>E.2.4. Dzienny ośrodek (świetlica) dla osób starszych:</p> <p>a) Utworzenie b) Utrzymanie</p>		a) 2008 r. b) na bieżąco	Burmistrz Miasta Zakopane	Starosta	a) 500 tys. zł. b) 500 tys. zł. rocznie	Środki prywatne opłaty za pobyt, środki pomocowe, budżet gminy	Od 2004 r. Gmina finansuje pobyt osób wymagających całonocnej opieki w nowym Domu Pomocy Społecznej otwartym przez Powiat Tatrzański.
<p>E.2.5. Program dziennego ośrodka pobytu dla młodzieży z rodzin zagrożonych marginalizacją</p> <p>a) utworzenie b) utrzymanie</p>		2008 r.	Burmistrz Miasta Zakopane	Organizacje pozarządowej	a) 500 tys. zł. b) 300 tys. zł. rocznie	Środki pomocowe np. EFS	Zadanie realizowane jest w ramach programu „Świetlica socjoterapeutyczna” wdrożonego we wszystkich szkołach podstawowych i gimnazjach i finansowanego z budżetu gminy. Świetlicę środowiskową prowadzi również parafia pw. Najświętszej Rodziny.

Cel operacyjny E.3: Poprawa jakości usług medycznych i profilaktyka zdrowotna.

Działanie do wykonania		Założenia Strategii					Wykonanie	
		Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
E.3.1. Prywatyzacja podstawowych usług medycznych	I kwartał 2005 r.	Kierownik Samodzielnego Publicznego Z.P.OZ.		100 tys. zł.	Środki prywatne	Zadanie zrealizowano w 100 %.		
E.3.2. Oddłużenie szpitala na Kamińcu	2007 r.	Powiat	Min. Zdrowia	18 mln. zł.	NFOZ, Budżet powiatu	W zakresie kompetencji Burmistrza zadanie zrealizowano w 2004 r. umarżając Szpitalowi Powiatowemu im. T. Chałubińskiego całokształt zadłużenia w stosunku do gminy wysokości 4 175 227 zł.		
E.3.3. Opracowanie programu zajęć prozdrowotnych, w tym gimnastyki korekcyjnej oraz korzystania z basenu	Na bieżąco	Burmistrz Miasta Zakopane Starosta	Dyrektorzy szkół, Kuratorium, MENiS	100 tys. zł. rocznie	Budżet gminy	W 2005 r. projekt „Każdy uczeń pływa” uzyskał dofinansowanie od Ministerstwa Edukacji Narodowej i Sportu w wysokości 21 000 zł. Projekt obejmował organizację i prowadzenie zajęć sportowo-rekreacyjnych w pływaniu dla dzieci i młodzieży.		
E.3.4. Organizacja lodowisk przy szkolach	Każdej zimy	Dyrektorzy szkół	Gmina, Powiat	50 tys. zł. rocznie	Budżet gminy	Część z zakopiańskich szkół korzystała z lodowiska Centralnego Ośrodka Sportu. Pozostałe szkoły nie podjęły inicjatywy organizacji lodowisk.		

Cel operacyjny E.4: Zintegrowanie działań na rzecz osób niepełnosprawnych

		Założenia Strategii			Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
E.4.1. Konferencja i warsztaty „Samorząd, a niepełnosprawni-przykład dobrej praktyki”	2004 r.	Centrum Wolontariatu	Organizacje i stowarzyszenia osób niepełnosprawnych	15 tys. zł.	Budżet gminy i powiatu, spon-sory, środki pomocowe	<i>Nie zostało zrealizowane wobec braku porozumienia pomiędzy stowarzyszeniami osób niepełnosprawnych.</i>
E.4.2. Koordynacja działań na rzecz osób niepełnosprawnych	Corocznie	Burmistrz	Starosta, organizacje i stowarzyszenia osób niepełnosprawnych	20 tys. zł.	Budżet gminy i powiatu, środki pomocowe,	<i>Nie zostało zrealizowane wobec braku porozumienia pomiędzy stowarzyszeniami osób niepełnosprawnych.</i>

Cel strategiczny nr F: ZAPEWNIENIE CZYSTEGO I ZRÓWNOWAŻONEGO ŚRODOWISKA ORAZ UPORZĄDKOWANIE PRZESTRZENI

Cel operacyjny F.1: Aktywna i zrównoważona gospodarka przestrzenna.

F.1.1. Gminny program ochrony środowiska	2004 r.	Burmistrz WIOS	Organizacje pozarządowe	30 tys. zł.	Budżet gminy	<i>Program został opracowany i przyjęty uchwałą Rady Miasta Zakopane nr XLV/455/2006 z dnia 30 marca 2006r.</i>
F.1.2. Sukcesywne obejmowanie planami zagospodarowania przestrzennego poszczególnych dzielnic miasta	2005 r.	Burmistrz Miasta Zakopane Rada Miasta	Wielu partnerów	600 tys. zł.	Budżet gminy	<i>Podjęto uchwały intencyjne o przystąpieniu do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego oraz rozpoczęto prace planistyczne dla obszarów :</i>

Założenia Strategii						Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
a) Rejon Pasma Gubałowskiego, b) Tereny zieleni śródmiejskiej (Park Miejski, okolice miejskiego stadionu Orkana, Rówień Krupowa) c) pas podregulowy						<p>na północ od Drogi pod Reglami, Pod Skocznią - Bystre, Kuźnice, Pod Nostalem, Toporowa Cyrhla, Koziniec- Antałówka, Jagiellońska - Antałówka, Rówień Krupowa, Lipki, Gubałowska.</p> <p>W najbliższym czasie procedury planistyczne zostaną rozpoczęte dla terenów: Pardalówki i Bachledzkiego Wierchu, Jaszczurówki - Borów, Chłabówki, Wyskówek, Furmanowej i Kotelnicy, Krzeptówek. Docelowo planowane jest objęcie opracowaniami planistycznymi całego obszaru miasta na północ od granic Tatrzzańskiego Parku Narodowego.</p>	
F.1.3. Nabywanie terenów przez gminę pod cele strategiczne o podstawowym znaczeniu dla miasta	Na bieżąco	Burmistrz (Wydz. Geodezji i Gospodarki Gruntami)		Ok. 500 tys. zł. rocznie	Budżet gminy	<p>Wykup terenów realizowano na bieżąco w miarę podjętych uchwał przez Radę Miasta Zakopanego:</p> <p>I. Działki nabyte z przeznaczeniem pod Zakład utylizacji odpadów komunalnych w latach 2004 i 2005, o łącznej powierzchni 0,0091ha, za cenę 2 275 zł</p> <p>II. Działki nabyte z przeznaczeniem pod strefę ochronną Zakładu utylizacji odpadów komunalnych w latach 2004, 2005 i 2006, o łącznej powierzchni 1,9627ha, za cenę 490 650zł.</p> <p>III. Działki nabyte na urządzenie cmentarza Pardalówka w roku 2004, o łącznej powierzchni 0,2438 ha, za cenę 121 900 zł.</p>	

Założenia Strategii						Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
						<p>IV. Działki nabyte pod budowę parkingu i drogi dojazdowej do ementarza Parafiówka w roku 2005, o łącznej powierzchni 0,1247 ha, za cenę 105 995 zł.</p> <p>V. Nabywanie nieruchomości, na której urządzony jest stadion sportowy przy ul. Orkana, w roku 2005, o łącznej powierzchni 1,2123 ha, za cenę 2 683 598 zł - zamiana ze Starostwem Tatrzańskim za zabudowaną nieruchomość działka ewid. nr 102/22 obręb 6 /bez dopłat/.</p>	
F.1.4. Stworzenie programów ochrony krajobrazu i zabytków, z uwzględnieniem podniesienia poziomu estetycznego i funkcjonalnego przestrzeni publicznej	2005 r.	Burmistrz (Wydział Urbanistyki i Architektury)	Małopolski Woj. Konserwator Zabytków, TPN, stowarzyszenia twórcze	100 tys. zł.	Budżet gminy	<p>W dniu 27 lipca 2006 r. Rada Miasta podjęła uchwałę o utworzeniu Parku Kulturowego Kocłiny Zakopiańskiej. Celem utworzenia parku jest ochrona krajobrazu kulturowego oraz zachowanie wyróżniających się krajobrazowych terenów z zabytkami nieruchomymi charakterystycznymi dla miejscowej tradycji budowlanej i osadniczej. Obszar obejmujący teren Parku Kulturowego jest tożsamy z wyntonionymi powyżej terenami objętymi opracowywaniem miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.</p>	
F.1.5. Rewitalizacja obszarów aktywności gospodarczej np. Zielonego Parku Przedsiębiorczości „Szymony”	Zgodnie ze strategiami obszarów	Grupy Sterujące obszarów	Urząd Miasta Przedsiębiorcy na terenie obszarów	Zgodnie ze strategiami obszarów	Zgodnie ze strategiami obszarów	<p>Inicjatywę realizacji zadania podjęło TESKO sp. z o.o.</p>	

Cel operacyjny F.2: Upowszechnienie zintegrowanego systemu gospodarki odpadami na wszystkich posesjach.

		Założenia Strategii				Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
F.2.1. Gminny plan gospodarki odpadami	2004 r.	Burmistrz WIOS TESKO sp. z o.o.	brak	20 tys. zł.	Budżet gminy TESKO, WFOŚ, środki pomocowe	W 2004 roku dokument został opracowany przez OBRREM Łódź, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Koszt opracowania wyniósł 19 000 zł. „Plan gospodarki odpadami dla Gminy Miasto Zakopane” przyjęto uchwałą Rady Miasta Zakopane Nr XXIX/279/ w dniu 31 stycznia 2005 r.	
F.2.2. Budowa drugiej kwatery składowania w ZUOK Zoniówka	2009 r.	TESKO	Duńska Agencja Ochrony Środowiska	3 mln. zł.	TESKO, WFOŚ, środki pomocowe	W dniu 27 stycznia 2006 r. TESKO Tatrzkańska Komunalna Grupa Kapitałowa Sp. z o.o. złożyła do ZPOR u (Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego) wniosek pt. „Budowa II kwatery składowiska odpadów ZUOK „Zoniówka” o środki na budowę II kwatery składowiska; - wnioskowana kwota dofinansowania to: 3 044 293,74 zł. W maju br. wniosek został przyjęty Uchwałą Nr 421/06 Zarządu Woj. Małopolskiego z dnia 25 maja 2006r. W chwili obecnej koszty realizacji budowy II kwatery składowiska szacuje się na 5 mln. zł.	
F.2.3. Realizacja wyspy ekologicznej na Wojdyłach	2006 r.	Firmy posiadające koncesję na gosp. odpadami	Burmistrz Miasta Zakopane	1 mln. zł.	Środki własne firm i środki pomocowe	W ramach „Programu zagospodarowania odpadów dla miasta Zakopane i powiatu tatrzańskiego” Gmina Miasta Zakopane wydatkowała środki finansowe z budżetu w wysokości 122 650 zł. z przeznaczeniem na: zakup działki na Oleczy	

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
F.2.4. Wdrożenie szerszego systemu monitoringu i zbiórki odpadów komunalnych	2004 r.	Burmistrz WIOS	Ekofundusz	1 mln. zł.	Ekofundusz, Budżet gminy	<p>przy ul. Wojski 86 000 zł, rozruch sortowni w Zakładzie Unieszkodliwiania Odpadów Komunalnych „Zoniówka” na Olczy os. Gawliaki 25 36 650 zł. W zamian za poniesione przez miasto koszty związane z rozruchem sortowni TESKO zobowiązało się do zakupu budynku kontenerowego na „Wyspę ekologiczną”.</p> <p>Obecnie realizowany został I etap obejmujący zbiórkę surowców wtórnych. W roku 2007 po zrealizowaniu II etapu inwestycji na „Wyspie Ekologicznej” będzie także uruchomiony punkt zbiórki odpadów niebezpiecznych.</p> <p>Uchwałą Nr XXIX/279/2005 Rady Miasta Zakopane z dnia 31 stycznia 2005 r. przyjęto został Gminny Plan Gospodarki Odpadami dla Gminy Miasta Zakopane. Plan obowiązuje od 1 stycznia 2007 r. przedsiębiorców świadczących usługi wywozu odpadów komunalnych do odbierania odpadów z nieruchomości oraz ich przyjmowanie do ZUOK w oparciu o zastosowanie elektronicznego systemu identyfikacji i rejestracji odpadów. Samochody dostawców będą musiały być wyposażone w urządzenia pokładowe, które automatycznie rejestrować będą na karcie pamięciowej dane adresowe</p>

Ciel operacyjny F.2: Upowszechnienie zintegrowanego systemu gospodarki odpadami na wszystkich posesjach.

Założenia Strategii				Wykonanie		
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
c.d. opis do F.2.4. Wytwórcy oraz rodzaj, ilość i czas załadunku odbieranych odpadów. W chwili obecnej system wdrażany jest przez firmę TESKO Tatrzanańska Komunalną Grupę Kapitałową Sp. z o.o. W ramach wdrażania szerszego systemu monitoringu i zbiórki odpadów komunalnych Gmina zakupiła oznaczniki transponderowe oraz pojemniki do selektywnej zbiórki odpadów W regulaminie utrzymania czystości i porządku umieszczono także 3 terminy (w ciągu roku) odbioru od mieszkańców Zakopanego odpadów niebezpiecznych wielkogabarytowych i drobnych W 2006 roku na zbiórkę odpadów niebezpiecznych wielkogabarytowych i drobnych Gmina przeznaczyła 20.000 zł. Od 2004 roku, Gmina kupuje pojemniki przeznaczone do selektywnej zbiórki odpadów komunalnych.	2004 r.	Burmistrz WIOŚ	SEWIK sp. z o.o	1,5 mln. zł.	Ekofundusz, Budżet gminy	W 2004 roku zakupiono 300 szt. pojemników przeznaczonych do selektywnej zbiórki odpadów za kwotę 29 280 zł, natomiast w 2005 roku zakupiono już 1.319 szt. pojemników do selektywnej zbiórki odpadów „u źródła” za kwotę 97.887zł. W 2006 roku przewidziany jest zakup kolejnych pojemników za kwotę 30.000 zł. W roku 2004 Gmina zakupiła oznaczniki transponderowe w postaci naklejek samoprzylepnych w ilości 2960 szt. za kwotę 29 600 zł. W 2005 roku: po raz pierwszy przeprowadzono zbiórkę odpadów niebezpiecznych wielkogabarytowych bezpośrednio u klienta oraz drobnych odpadów niebezpiecznych i tekstyliów, w wyznaczonych punktach na terenie miasta Zakopane. Całkowity koszt akcji wyniósł 5.036 zł. W 2006 roku akcja jest kontynuowana, na przeprowadzenie akcji przeznaczono 20 000 zł.
F.2.5. Zakup samochodów do zbiórki odpadów komunalnych	2004 r.	Burmistrz WIOŚ	SEWIK sp. z o.o	1,5 mln. zł.	Ekofundusz, Budżet gminy	Zakupiono dwa samochody o poj. skrzyni ładunkowej 12 m ³ do selektywnej zbiórki odpadów wyposażone w elektroniczny system identyfikacji i rejestracji odpadów, za 667.400 zł. Zakupiono samochód o poj. skrzyni ładunkowej 18 m ³ do selektywnej zbiórki odpadów z gospodarstw domowych wraz z urządzeniem do mycia pojemników na odpady wyposażony w elektroniczny system identyfikacji i rejestracji odpadów za 725.580 zł. Wydatkowano 1.392.980,- ze środków Fundacji Ekofundusz.

Cel operacyjny F.3: Optymalna gospodarka wodno-ściekowa.

Działanie do wykonania	Założenia Strategii				Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
F.3.1. Realizacja strategii SEWIK w części dotyczącej miasta Zakopanego.	2015 r.	SEWIK	Burmistrz, Viborg (Dania)	70,1 mln. zł.	SEWIK, Duńska Agencja Ochr. Środ., środki pom.	jekt uzyskał rekomendację Komitetu Sterującego i został wskazany przez Ministra Środowiska do przygotowania Wniosku o dofinansowanie. Na opracowanie pełnej dokumentacji aplikacyjnej przeznaczona została Pomoc Techniczna. Obecnie przy udziale NFOŚiGW przygotowywane są materiały do przetargu na wykonanie dokumentacji aplikacyjnej obejmującej: Studium Wykonalności, Raport o oddziaływaniu przedsięwzięcia na środowisko, wniosek do Komisji Europejskiej o dofinansowanie przedsięwzięcia z Funduszu Spójności. Szacowane koszty dokumentacji aplikacyjnej to ok. 440 tys. zł, w tym źródła finansowania: Fundusz Spójności - 75%, NFOŚiGW - 12,5 % SEWIK- 12,5 %
Opis F.3.1. W ramach strategii SEWIK realizowany jest wieloletni plan inwestycyjny. Wybudowano 19,7 km kanalizacji i podłączono 334 budynki oraz zmodernizowano 3,7 km kan., wybudowano 5,6 km sieci wod., podłączono 105 bud., zmodernizowano 1,1 km sieci wod. Inwestycje realizowane są ze środków własnych SEWIK, pożyczki WFOŚiGW w Krakowie oraz środków Urzędu Miasta Zakopane pochodzących z umorzenia pożyczek NFOŚiGW w Warszawie (w kwocie 1.908.600 zł, z tego: w 2005r. 184.200 zł, w 2006r. 1.724.400 zł). Szansą na szybkie dokończenie inwestycji wod-kan jest pozyskanie środków z Funduszu Spójności na realizację przedsięwzięcia p.n.: „Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej na terenie Gminy Miasta Zakopane.” Planowany zakres przedsięwzięcia: budowa ok. 21 km sieci kan., modernizacja ok. 35 km kan., budowa ok. 22 km sieci wod., modernizacja ok. 18 km sieci wod., 14 ujęć wody, prace modernizacyjne na oczyszczalniach ścieków. Szacowane koszty całkowite: ok. 82 mln zł, wnioskowane dofinansowanie z Funduszu Spójności: ok. 50 mln zł. Przeprowadzono 308 kontroli gospodarki wodno-ściekowej. Świadczone: 185 budynków podłączonych do kanalizacji sanitarnej (w tym budynki podłączone w wyniku przeprowadzonej kontroli) oraz 5 budynków nielegalnie podłączonych do kanalizacji sanitarnej bądź wodociągu. Efejtem kontroli jest również zamknięcie wypływu ścieków z 5 zbiorników bezodpływowych (z 2 zbiorników do wód powierzchniowych, z 2 do gruntu oraz z 1 zbiornika do						
F.3.2. Objęcie wszystkich podmiotów obowiązkami zawarcia umowy na odbiór ścieków	2006 r.	Burmistrz, WIOŚ	SEWIK Właściciele nieruchomości przyległych	50 tys. zł.	budżet gminy, SEWIK	Przeprowadzono 308 kontroli gospodarki wodno-ściekowej. Świadczone: 185 budynków podłączonych do kanalizacji sanitarnej (w tym budynki podłączone w wyniku przeprowadzonej kontroli) oraz 5 budynków nielegalnie podłączonych do kanalizacji sanitarnej bądź wodociągu. Efejtem kontroli jest również zamknięcie wypływu ścieków z 5 zbiorników bezodpływowych (z 2 zbiorników do wód powierzchniowych, z 2 do gruntu oraz z 1 zbiornika do

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
						kanalizacji opadowej) oraz podpisanie 42 umów na opróżnianie zbiorników bezodpływowych.
F.3.3. Budowa i konserwacja umocnień brzegów potoków na terenie miasta			Właściciele nieruchomości przyległych			<p>a) 1.W 2005 r. wykonano rozgraniczenie nieruchomości potoku Folszowego na odcinku od ujścia do Ronda Kutnickiego. Poniesione koszty to 37 258 zł.</p> <p>2.W 2006 r. rozpoczęto prace związane z remontem koryta potoku Folszowego na odcinku od km 0+150 do km 0+533. Kwota przeznaczona w 2006 r. na w/w prace wynosi 100 000 zł brutto.</p> <p>3.Na rok 2007 planuje się zakończenie robót remontowych na potoku Folszowym za kwotę około 150 000 zł brutto.</p> <p>b) Sprawy związane z regulacjami i remontami koryt potoków należących do Skarbu Państwa będących w zarządzie RZGW (Kraków) są uzgadniane, a gmina określa swoje priorytety.</p>
a) Potok Folszowy	a) 2006r.	a) Burmistrz		a) 250 tys. zł.	a) budżet gminy,	
b)Pozostałe potoki	b) co- rocznie	b) RZGW		b) 150 tys. zł	b) RZGW	
F.3.4. Inwentaryzacja i analiza problemu odprowadzania wód opadowych	2006 r.	Burmistrz WDjT	RZGW, zarządcy dróg i właściciele nieruchomości		budżet gminy, budżety zarządców dróg	Zadanie zostało przesunięte na rok 2007 ze względu na brak środków finansowych na ten cel w budżecie miasta.

Cel operacyjny F.4: Efektywna i zrównoważona gospodarka energetyczna.

		Założenia Strategii				Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis	
F.4.1. Przejęcie lokalnych sieci energetycznych i utworzenie multi-energetycznego holdingu gminnego	2004 r.	Burmistrz	Parlamentarzyści RP, NFOŚiGW, zakład gazu, zakład energetyczny i inni Dostawcy energii		Budżet gminy, NFOŚiGW, Budżet Państwa	Nie udało się przejąć na rzecz gminy lokalnych sieci energetycznych. W 2004 r. Rada Miasta Zakopane podjęła Uchwałę nr XXVII/261/2004 o utworzeniu holdingu gminnego. Zgodnie z podjętą uchwałą w 2005 r. rozpoczęto tworzenie Tatrzańskiej Komunalnej Grupy Kapitałowej w celu racjonalizacji kosztów oraz usprawnienia organizacji i zarządzania spółkami komunalnymi. W skład Grupy weszły trzy spółki komunalne tj. TESKO sp. z o.o., SEWIK sp. z o.o. i Zakopiańskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego sp. z o.o. Spółką wiodącą w Tatrzańskiej Komunalnej Grupie Kapitałowej została spółka TESKO.	
F.4.2. Wspieranie i ułatwianie stosowania alternatywnych ekologicznych źródeł energii, takich jak ogrzewanie geotermalne, gazowe, olejowe, energia elektryczna itp.	Ciągłe działanie	Burmistrz Miasta Zakopane	Firmy komunalne dysponujące źródłami ciepła, takie jak Geotermia Podhalańska S.A, Zakład Gazu, SEWIK, TESKO, Zakład Energetyczny iprywatni przedsiębiorcy	20 tys. zł. rocznie		Zadanie realizowane we współpracy z Bankiem Ochrony Środowiska S.A. Współpraca polega na udziale gminy w spłacie oprocentowania kredytów udzielonych na zadania związane z ochroną środowiska dorywczych likwidacji niekwalifikującej emisji poprzez budowę i modernizację kotłowni centralnego ogrzewania i ciepłej wody użytkowej, z wykorzystaniem jako medium grzewczego: a) gazu, oleju opałowego i energii elektrycznej b) niekoncepcyjnych źródeł energii takich jak energia geotermalna. Miasto pokrywa na bieżąco kredytobiorcom odsetki od zaciągniętego kredytu. Wydatkowano: 10,844 zł.	

Cel operacyjny F.5: Powszechna i skuteczna edukacja ekologiczna.

Działanie do wykonania	Założenia Strategii				Wykonanie	
	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
F.5.1. Organizacja sympozjów i konferencji	Ciągłe działania	Burmistrz Burmistrz	Politechnika Krakowska	10 tys. zł. rocznie	GFOŚiGW	Corocznie Gmina uczestniczy w organizacji konferencji ekologicznych m.in. ze studentami Politechniki Krakowskiej. W roku 2004 Gmina dofinansowała Międzynarodową Konferencję „Dni Geotermit 2004” kwotą 4.000 zł
F.5.2. Wspieranie i propagowanie inicjatyw dotyczących poszanowania energii	Ciągłe działania	Burmistrz Miasta Zakopane	MAEiŚ	10 tys. zł. rocznie	GFOŚiGW	Gmina sukcesywnie inwestuje w termomodernizację budynków komunalnych i budynków wspólnot mieszkaniowych. Osoby dokonujące w ramach termomodernizacji wymiany mediów grzewczych na ekologiczne, korzystające z pożyczki w BOŚ, mogą liczyć, że Miasto pokryje na bieżąco odsetki od zaciągniętego kredytu.
F.5.3. Uposażenie działających proekologicznych -stale rubryki w mediach: -wydawanie ulotek i wydawnictw proekologicznych	Ciągłe działania	Burmistrz Miasta Zakopane	TPN, lokalne media, firmy działające na rzecz ochrony środowiska	10 tys. zł. rocznie	GFOŚiGW	<ul style="list-style-type: none"> W 2004 roku zostały opracowane, wydane i rozpowszechnione ulotki edukacyjne zachęcające do segregacji odpadów komunalnych i obniżające szkodliwość spalania śmieci oraz tworzyw sztucznych. Wydatkowano kwotę 1.952 zł. W 2005 roku zaprojektowano, a następnie zakupiono materiały edukacyjne związane ze zbiórką odpadów opakowaniowych: kalendarze, biurkowe, listkowe, długopisy oraz kubki z nadrukami zachęcającym do segregacji odpadów, a także nie spalania śmieci w gospodarstwach domowych. Materiały rozdane zostały uczniom szkół, a także mieszkańcom gminy Zakopane wraz z rachunkami za wywóz odpadów.

Cel operacyjny F.5: Powszechna i skuteczna edukacja ekologiczna.

Założenia Strategii					Wykonanie	
Działanie do wykonania	Termin realizacji	Odpowiedzialny	Partnerzy	Koszty	Źródło Finansowania	Opis
<p>c.d. opisu F.5.3. Koszt całkowity zakupu materiałów wyniósł 18.999 zł. • W kwietniu br. roku przeprowadzono kampanię informacyjną na temat szkoldnioty azbestu występującego w elementach budowlanych. Przypomniano także mieszkańcom Zakopanego o możliwości dofinansowania demontażu, transportu i utylizacji elementów budowlanych zawierających domieszkę azbestu. Informacja ta została ogłoszona na stronie internetowej i tablicy ogłoszeń UM Zakopane oraz w środkach społecznej komunikacji. • W roku 2005 wydano poster informujący o biologii oraz metodach zwalczania barzczu Sosnowskiego celem przeprowadzenia w roku 2006 akcji edukacyjnej w szkołach. Wydatkowano na ten cel kwotę 1720 zł.</p>						
F.5.4. Stworzenie programu edukacji ekologicznej dla uczniów szkół podstawowych, gimnazjów i szkół średnich	2005 r.	Burmistrz	Dyrektorzy szkół, Geotermia Podhalańska S.A	200 tys. zł.	Budżet gminy Geotermia, środki pomocowe	Co roku Gmina organizuje dla młodzieży szkół zakopiańskich wiosenną i jesienną akcję „SPRZĄTANIE MIASTA ZAKOPANE”. Akcja zakończona zostaje rozdaniem nagród dla szkół, które zebrały największą ilość odpadów. W bieżącym roku przeznaczono na akcję środki w wysokości: 6 000 zł. Akcja cieszy się dużym zainteresowaniem zakopiańskich szkół.
F.5.5. Koordynacja działań z zakresu edukacji ekologicznej. Konkursy	Ciągłe działanie		TPN	10 tys. zł. rocznie	GFOŚiGW	W ramach współpracy z Ligą Ochrony Przyrody Gmina corocznie włącza się w organizację konkursu plastycznego „Tatry Moja Miłość” poprzez organizację uroczystości rozdania nagród oraz dofinansowanie nagród dla laureatów. Dofinansowywane są organizowane przez LOP warsztaty ekologiczne oraz Konkursy Wiedzy Ekologicznej. W roku 2005 wydatkowano na ten cel 2.944 zł. W roku 2006 r. przeprowadzono spotkanie edukacyjne na temat ekologii z dziećmi trzech przedszkoli.

Załącznik B. - *Radni***RADA MIASTA ZAKOPANE** wybrana w dniu 27.10.2002

1. Piotr BAŁK - rezyg. 18.11.2002r./Burmistrz /
2. Wawrzyniec BYSTRZYCKI
3. Stanisław CHYC
4. Leszek DORULA
5. Stanisława DVOŘÁK - objęcie mandatu 16.12.2002r.
6. Józef FIGIEL
7. Dariusz GALICA - rezyg. 23.04.2003r.
8. Jan GLUC - rezyg. 30.05.2005r.
9. Andrzej KARPIEL
10. Robert KŁAK
11. Kazimierz KONARSKI - objęcie mandatu 12.12.2002r.,
rez.27.10.2004r.
12. Andrzej KONIOR
13. Henryk KRZEPTOWSKI - Przewodniczący Rady Miasta
do 25.02. 2005r.
14. Władysław ŁUKASZCZYK - Przewodniczący Rady Miasta
od 25.02.2005r.
15. Janusz MAJCHER
16. Marzena MITAN-ABEL
17. Alicja SZATKOWSKA
18. Renata SZYCH
19. Marek TRZASKOŚ - rezyg. 30.05.2005r.
20. Jan TYLKA
21. Jan USTUPSKI
22. Krzysztof WIŚNIEWSKI
23. Jerzy ZACHARKO - rezyg.12.12.2002 r.
/Z-ca Burmistrza/
24. Wojciech SOLIK - objęcie mandatu 28.05.2003r.
25. Andrzej BIELAWA - objęcie mandatu 24.11.2004,
rezyg. 21.12.2004r.
26. Małgorzata WONUCZKA –WNUK - objęcie mandatu
21.12.2004r.
27. Tadeusz MAJOCH - objęcie mandatu 13.06.2005r.
28. Tadeusz PĘKALA - objęcie mandatu 13.06.2005r.

Załącznik C. - *Urząd Miasta Zakopane*

Burmistrz	- Piotr Bąk
Zastępca Burmistrza	- Krzysztof Owczarek
Zastępca Burmistrza	- Jerzy Zacharko
Sekretarz Miasta	- Grzegorz Cisło
Skarbnik Miasta	- Krystyna Boroń

Naczelnicy Wydziałów – kadencja lata 2002 -2006

1) Wydział Organizacyjny Referat Gospodarczy	- Maria RINGER - Marek KUREK
2) Wydział Finansowo -Budżetowy	- Wanda CZARNIAK
3) Wydział Inżynierii i Ochrony Środowiska	- Andrzej FRYŻLEWICZ
4) Wydział Urbanistyki i Architektury	- Jerzy CHLEBIŃSKI
5) Wydział Geodezji i Gospodarki Gruntami	- Halina DYKA
6) Wydział Spraw Społecznych i Ewidencji	- Zofia MARTYNIAK
7) Wydział Drogownictwa i Transportu	- Dariusz WYSŁOUCH
8) Biuro Rady Miasta	- Ewa KREMER
9) Wydział Gospodarki Mieszkaniowej	- Grzegorz WATYCHA
10) Wydział Kultury	- Maria MATEJA TORBIARZ
11) Wydział Turystyki i Sportu	- Zofia KIELPIŃSKA
12) Wydział Oświaty	- Władysława SKUPIEŃ
13) Urząd Stanu Cywilnego	- Franciszek SZLACHTA
14) Referat ds. Zamówień Publicznych	- Urszula GRZYB
15) Straż Miejska	- Henryk ZIEMIANEK

Załącznik D. - *Szefowie jednostek gminnych*

JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE MIASTA ZAKOPANE KADRA KIEROWNICZA W KADENCJI 2002 – 2006

I. Spółki prawa handlowego

1. TESKO - Tatrzańska Komunalna Grupa Kapitałowa Spółka z o.o.
Prezes - Marcin CHEŁKOWSKI - /02.10.2002- 6.12.2004r./
- Marek KABACIŃSKI - /od 7.12.2004 r./
Zastępca Prezesa - Monika KRZEMIŃSKA JAŻWIEC -
/2.10.2002 - 01.01.2006 r./
- Tomasz DZIERŻĘGA - /od 01.01.2006 r./
Członek Zarządu - Monika KRZEMIŃSKA JAŻWIEC -
/od 01.01.2006 r./
2. SEWIK - Tatrzańska Komunalna Grupa Kapitałowa Spółka z o.o.
Prezes - Marek KABACIŃSKI - /28.06.2000 - 06.12.2004 r./
- Tomasz DZIERŻĘGA - /07.12.2004 -31.12.2005 r./
- Dariusz LATAWIEC - /01.01.2006 r./
Zastępca Prezesa - Dariusz LATAWIEC - /07.12.2004 -31.12.2005r./
Członek Zarządu - Tomasz DZIERŻĘGA - /10.08.2000 - 06.12.2004r./
3. Zakopiańskie TBS - Tatrzańska Komunalna Grupa Kapitałowa Sp.z o.o.
Prezes - Marek PULNAR
Członek Zarządu - Andrzej USTUPSKI
4. Spółka Akcyjna „Polskie Tatry”
Prezes - Edward NADARKIEWICZ
Członkowie Zarządu- Marek DZIEDZIC - / do 30.05.2005r./
- Andrzej GAŚIENICA LASKOWY - /od 1.06.2005r./
5. Spółka Akcyjna - Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej
„Geotermia Podhalańska”
Prezes - Piotr DŁUGOSZ - / do 30.09.2003r./
- Michał URBAN - /01.10.2003 - 30.09.2004r./
- Wiktor ŁUKASZCZYK - /01.10.2004 - 10.11.2004r./
- Cezary MARKOWSKI - /10.11.2004 - 31.01.2005r./
- Wiktor ŁUKASZCZYK - /01.02.2005r./

- Zastępcy Prezesa - Wojciech IGNACOK - /do 30.09.2003r./
 - Joanna GRONKOWSKA - /do 10.07.2003r./
 - Wiktor ŁUKASZCZYK -
 /1.11. 2003 – 30.09.2004r./
 - Cezary MARKOWSKI - /od 01.02.2005r./

II. Jednostki budżetowe :

- | | |
|-------------------------------|--------------------------------|
| 1. Szkoła Podstawowa nr 1 | - Dyrektor Janusz ŚWIERK |
| 2. Szkoła Podstawowa nr 2 | - Dyrektor Halina SNAKOWSKA |
| 3. Szkoła Podstawowa nr 3 | - Dyrektor Mieczysław JASIŃSKI |
| 4. Szkoła Podstawowa nr 4 | - Dyrektor Jolanta IWANICKA |
| 5. Szkoła Podstawowa nr 5 | - Dyrektor Jolanta GLISTA |
| 6. Szkoła Podstawowa nr 7 | - Dyrektor Dorota DREWNIACKA |
| 7. Szkoła Podstawowa nr 9 | - Dyrektor Piotr KYC |
| 8. Gimnazjum Nr 1 | - Dyrektor Ireneusz SMAJDOR |
| 9. Gimnazjum Nr 2 | - Dyrektor Bogdan WOJNARSKI |
| 10. Gimnazjum Nr 3 | - Dyrektor Agnieszka SALNIKOW |
| 11. Ośrodek Pomocy Społecznej | - Dyrektor Janina SKUPIEŃ |

III. Zakłady budżetowe

- Zakład Budżetowy - Zakopiańskie Centrum Edukacyjne im. H. Modrzejewskiej / poprzednio ZB ZOO/
 Dyrektor - Andrzej GAŚIENICA LASKOWY
 - Marcin JAKUBOWSKI /od 01.02.2005 r. /
- Zakład Budżetowy Przedszkola Miasta Zakopane
 Dyrektor - Zofia TOPÓR

IV. Miejskie Instytucje Kultury

- Biblioteka Publiczna - Dyrektor Mieczysław MANTYKA
- Galeria Miejska - Dyrektor Anna WALOCH
- Biuro Promocji Zakopanego - Dyrektor Grzegorz BUCZULSKI
 /do 30.09.2004r./
 - Dyrektor Kazimierz KONARSKI
 /od 01.10.2004 r./

Załącznik E. - *Laureaci Nagród Burmistrza Miasta Zakopane.*

Wiele zależy od zaangażowania indywidualnych osób w budowanie wspólnego dobra i podnoszenie prestiżu naszego miasta. Dlatego Rada Miasta ustanowiła Nagrodę Burmistrza, którą już od czterech lat są honorowane osoby wyróżniające się w działalności dla dobra mieszkańców Zakopanego lub istotnie przyczyniające się do tworzenia pozytywnego wizerunku naszego miasta. Dotychczas, podczas uroczystej, otwartej sesji Rady Miasta Zakopane Nagrodę Burmistrza odebrali:

- w roku 2003 – **Maria Danuta Haczewska** (lek. med., organizator i wieloletni ordynator oddziału pediatrycznego w zakopiańskim szpitalu, pracująca społecznie na rzecz chorych dzieci z ubogich rodzin), **Franciszek Mardula** (światowej sławy lutnik, artysta stolarz, sportowiec, członek Towarzystwa Gimnastycznego „Sokół”), **Wincenty Galica** (lek. med., radiolog, kurier podczas II wojny światowej, więzień „Palace” i obozów koncentracyjnych, działacz i honorowy członek Związku Podhalan, inicjator utworzenia Muzeum im. K. Szymanowskiego, Muzeum Katowia Podhala „Palace” i innych),

- w roku 2004 – **Henryk Rafał Jost** (badacz dziejów techniki i przemysłu w Tatrach i na Podhalu, autor wielu prac naukowych, opracowań oraz książek na ten temat), **Marian Woyna - Orlewicz** (narciarz, biegacz, dwuboista klasyczny i alpejczyk, olimpijczyk, wielokrotny mistrz polski w tych konkurencjach, działacz sportowy i wychowawca młodzieży), **Józef Uznański** (taternik, ratownik i przewodnik tatrzański, uczestnik kilkuset wypraw ratunkowych, zawodnik i instruktor narciarski),

- w roku 2005 – **Barbara Kurkowiak**, z domu Grocholska (narciarka, trenerka, poetka, dwukrotna olimpijka, wielokrotna zwyciężczyni Memoriału Bronisława Czecha i Heleny Marusarzówny, wielokrotna mistrzyni i wicemistrzyni Polski z zjeździe i slalomie, autorka tomiku wierszy), **Elżbieta Łaniewska - Łukaszczyk** (lek. med., pediatra, anestezjolog, specjalista w zakresie intensywnej terapii i koagulologii, działała

w Szarych Szeregach, potem w ZHP, a obecnie w Światowym Związku AK, zorganizowała i honorowo prowadzi Poradnię Socjalno-Medyczną dla Kombatantów AK), **Zdzisław Ignacok** (współzałożyciel „Solidarności” Taksówkarzy w Zakopanem, internowany po ogłoszeniu stanu wojennego, zwolniony kontynuował działalność w podziemnych strukturach Związku m.in. w zakresie niesienia pomocy rodzinom internowanych),

- w roku 2006 – **Anna Węglarz** (lek. med. internista, kardiolog, nefrolog, zorganizowała i honorowo prowadzi Hospicjum Chrystusa Miłosiernego, do współpracy potrafiła pozyskać liczne grono wolontariuszy), **Andrzej Dziuk** (animator wydarzeń kulturalnych, reżyser, aktor, autor scenariuszy, twórca i dyrektor Teatru im. St. I. Witkiewicza, który przysporzył Zakopanemu wiele dobrej sławy), **Waldemar Sobański** (prezes Spółki „Dorado”, twórca stacji narciarskiej na Polanie Szymoszkowej w Zakopanem oraz innych obiektów rekreacyjno-turystycznych, przyznaną nagrodę pieniężną przekazał na rzecz Hospicjum Chrystusa Miłosiernego w Zakopanem).



Foto: Paweł Murzyn

Dni Miasta Zakopane - Dyplom do Nagrody Burmistrza odbiera z rąk Przewodniczącego Rady Miasta Władysława Łukaszczyka pani Anna Węglarz

**Załącznik F. - Akcje i udziały Miasta Zakopane w Spółkach
Prawa Handlowego**

Nazwa Spółki	Udział Miasta		Kapitał udziałowy /akcyjny w zł.	% udziału Miasta
	Ilość akcji /udziałów	Kwota w złotych		
1. SEWiK Sp. z.o.o	678 udziały	406.800	41.385.600	0,98
2. POLSKIE TATRY S.A	58.876 akcje	5.887.600	20.929.600	28,1
3. PEC Geotermia Podhalańska S.A	40.473 akcje	4.047.300	142.377.200	2,84
4. TBS Sp. z o.o.	1.341 udziały	670.500	12.076.000	5,55
5. TESKO sp.zoo	55.784 udziały	55.784.000	56.043.000	99,5
Razem		66.796.200	272.811.400	

Spółka Tesko posiada udziały/akcje w :

Nazwa Spółki	Ilość akcji /udziałów	Kwota w złotych	% udziału Miasta
PEC Geotermia Podhalańska S.A	57 akcje	5.700	
SEWiK Sp. z.o.o	66.722 udziały	40.033.200	77,8
TBS Sp. z o.o.	22.811 udziały	11.405.500	22,2
Razem		51.444.400	100

SPIS TREŚCI

1. WSTĘP	3
2. BUDŻET GMINY	7
3. INFRASTRUKTURA TECHNICZNA	9
- Inwestycje kanalizacyjne	18
- Gospodarka odpadami	19
- Energetyka ciepina	24
- Zieleń miejska	27
- Gospodarka mieszkaniowa	28
- Drogownictwo	35
4. OCHRONA KRAJOBRAZU I PLANOWANIE PRZESTRZENNE	38
5. PODSTAWOWA OPIEKA ZDROWOTNA I POMOC SPOŁECZNA	42
6. OŚWIATA	49
7. KULTURA	56
8. SPORT	62
9. INNE DZIAŁANIA SAMORZĄDU	67
10. ŚRODKI POMOCOWE I FUNDUSZE ZEWNĘTRZNE	71
11. TRUDNE SPRAWY	80
12. ZAKOŃCZENIE	88
13. ZAŁĄCZNIKI	93
- <i>A. Sprawozdanie z realizacji strategii</i>	94
- <i>B. Radni</i>	135
- <i>C. Urząd Miasta Zakopane</i>	136
- <i>D. Szefowie jednostek gminnych</i>	137
- <i>E. Laureaci Nagród Burmistrza Miasta Zakopane</i>	139
- <i>F. Akcje i udziały Miasta Zakopane w Spółkach Prawa Handlowego</i>	141